



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS

2020



MEHILÄINEN
VUODESTA 1909

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus

- Konsernin taloudelliset tiedot
- Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista
- Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konsernitilinpäätös (IFRS) *)

- Konsernin tuloslaskelma
- Konsernin laaja tuloslaskelma
- Konsernin tase
- Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista
- Konsernin rahavirtalaskelma
- Konsernitilinpäätöksen liitetiedot
- 1. Yleiset laadintaperiaatteet
 - 1.1 Mehiläisen perustiedot
 - 1.2 Laatimisperusta
 - 1.3 Laskentastandardien muutokset
 - 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
 - 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset
- 2. Taloudellinen kehitys
 - 2.1 Liikevaihto
 - 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
 - 2.3 Materiaalit ja palvelut
 - 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
 - 2.5 Liiketoiminnan muut kulut
- 3. Operatiiviset varat ja velat
 - 3.1 Käyttöoikeusomaisuus
 - 3.2 Vaihto-omaisuus
 - 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset
 - 3.4 Rahavarat
 - 3.5 Ostovelat ja muut velat
 - 3.6 Varaukset

3	4. Yrityshankinnat ja investoinnit	38
3	4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset	38
9	4.2 Aineettomat hyödykkeet	41
13	4.3 Aineelliset hyödykkeet	43
	4.4 Poistot ja arvonalentumiset	45
17	4.5 Arvonalentumistestaus	46
17	5. Rahoitus ja pääomarakenne	48
17	5.1 Pääomanhallinta	48
18	5.2 Oma pääoma	48
19	5.3 Rahoitusriskien hallinta	50
21	5.4 Rahoitusvarat ja -velat	54
22	5.5 Rahoitustuotot ja -kulut	59
22	5.6 Vastuositoumukset	60
22	6. Konsernirakenne	62
23	6.1 Tytäryritykset	62
24	6.2 Osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt	66
25	7. Muut liitetiedot	67
26	7.1 Tuloverot	67
27	7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	69
27	7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	71
30	7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	72
30		
31		
32	Emoyrityksen tilinpäätös (FAS) *)	73
33	Allekirjoitukset *) ja tilintarkastuskertomus	81
33		
35		
35		
36		
36		
37		

*) Osa virallista tilinpäätöstä

Konsernin taloudelliset tiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja Suomessa, joka tarjoaa laadukkaat, kokonaisvaltaiset palvelut nopeasti ja sujuvasti yksityis-, yritys- ja kunta-asiakkaille. Mehiläinen palvelee vuosittain yli 1,3 miljoonaa asiakasta ja sen 540 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 22 300 työntekijää ja ammatinharjoittajaa.

111-vuotias Mehiläinen on perinteikäs, mutta nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Mehiläinen panostaa hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan sekä kehittää ja vie suomalaista digiterveyden osaamista maailmalle toimialan etulinjassa.

Mehiläinen Konserni Oy on perustettu 1.6.2018 ja kyseessä on Mehiläinen Konserni Oy -konsernin ("Mehiläinen" tai "konserni") kolmas tilikausi. Konserni muodostuu Mehiläinen Konserni Oy:stä (emoyritys) sekä sen tytäryrityksistä.

Toimintaympäristö

Vuosi 2020 jää historiaan poikkeuksellisenä ajanjaksona koronapandemian myötä myös 111-vuotiaassa Mehiläisessä. Vuosi käynnistyi tammi-helmikuussa vahvalla orgaanisella kasvulla ja hyvällä kannattavuudella. Koronapandemia vai-

kutti toimintaan voimakkaasti lyhyessä ajassa ja yksityisten terveystalouden kysyntä laski vuoden alkupuoliskolla merkittävästi. Muutamassa päivässä päiväkohtaiset käynnit lääkärikeskuksissa romahtivat kymmenillä prosenteilla. Koronapandemian hoito vaati Mehiläiseltä nopeaa reagoitua kaikilla liiketoiminta-alueilla. Tärkein prioriteetti oli turvata asiakkaiden ja henkilöstön terveys ja turvallisuus. Henkilöstö toimi tilanteessa sitoutuneesti ja vastuullisesti, omaksuen lyhyessä ajassa käyttöönnetyt uudet ohjeistukset ja käytännöt.

Laskeneen kysynnän lisäksi vauriutuminen pandemiaan synnytti lisäkustannuksia kaikissa Mehiläisen toiminnoissa suojarusteiden hankinnan, henkilöstön testaamisen ja muiden turvallisuuteen liittyvien toimenpiteiden takia. Tästä syystä Mehiläisessä tehtiin sopeuttamistoimia sekä kulujen karsintaa koronapandemian alkuvaiheessa. Kolmannen vuosineljänneksen aikana kysyntä alkoi elpyä, ja käynnistetyt uudet palvelut ja koronapandemian synnyttämä voimakas tarve terveydenhuollon digiratkaisuille sekä koronatautiselle mahdollistivat sopeuttamistoimenpiteiden lopettamisen.

Digi- ja etäpalvelut osoittautuivat nopeasti välttämättömiksi korona-

pandemian hoidossa. Lyhyessä ajassa Mehiläisen Digiklinikan kapasiteetti moninkertaistettiin ja etävastaanotot laajennettiin kattamaan kaikki Mehiläisen ammattilaiset. OmaMehiläinen -palveluun rekisteröityneiden käyttäjien määrä ylitti miljoonan rajan syyskuun aikana.

Terveystalouksissa panostettiin merkittävästi myös koronatestauskapasiteettiin. Koronatestaamiseen kehitettiin malli, joka perustui etäasiointiin Mehiläisen Digiklinikalla, drive-in -koronatestausasemiin sekä niitä täydentäviin hengitystieinfektioklinikoihin. Koronatestin tuloksen sai heti alusta lähtien OmaMehiläinen -palveluun. Koronatestien analytiikan osoittaututtua pullonkaulaksi Suomen testauskapasiteetille. Mehiläinen rakensi keväällä yhdessä 12 suuren yrityksen kanssa Etelä-Koreaan ilmasillan, jota pitkin näytteitä lennätettiin analysoitavaksi. Mehiläisellä oli merkittävä rooli Suomen koronatautisessa. Vuoden 2020 aikana Mehiläisellä otettiin ja analysoitiin noin 250 000 PCR-näytettä, jotka muodostivat arviolta noin 10 prosenttia koko maan testimäärästä.

Tilikauden aikana Mehiläinen jatkoi toimenpiteitä kansainvälisen kasvun saralla perustamalla BeeHealthy Oy

-tytäryrityksen, jonka tavoitteena on tarjota terveydenhuollon digiratkaisuja ja kansainvälisille asiakkaille. Vuoden aikana yhteensä kolme puitesopimusta solmittiin ulkomaisten toimijoiden kanssa digiratkaisujen toimittamisesta. Vuoden lopussa Mehiläinen toteutti ensimmäisen yritysoston ulkomailta ostamalla ruotsalaisen Sibyllekliniikin, joka tuottaa julkisia valinnanvapauspalveluita sekä työterveyshuoltoa Tukholman alueella.

Hallituksen esitys hyvinvointialueiden perustamista ja sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisen uudistusta koskevaksi lainsäädännöksi (ns. sote-laki) jätettiin eduskunnalle 8.12.2020. Esityksen mukaan Suomeen muodostettaisiin 21 hyvinvointialuetta, joille siirrettäisiin kuntien ja kuntayhtymien vastuulla nykyisin olevat sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen tehtävät. Esityksessä on määritelty muun muassa millä edellytyksillä yksityisiltä palveluntuottajilta voitaisiin hankkia palveluja sekä ns. julkisten ulkoistusten jatkosta. Lakimuutoksella voi olla vaikutusta Mehiläisen tiettyihin, esimerkiksi Mehiläinen Länsi-Pohja Oy:n, ulkoistuksiin. Sote-lain käsittely on kesken tilinpäätöksen allekirjoitushetkellä.

Terveyspalvelut

Mehiläisen yksityisissä terveyspalveluissa palveltiin yli miljoonaa asiakasta vuoden aikana. Palveluita tarjotaan 76 lääkärikeskuksessa ja 35 suun terveydenhuollon toimipisteessä, joista 17 sijaitsee lääkärikeskusten yhteydessä. Asiakkaita palveltiin lisäksi etävastaanotolla ja digiklinikalla, joissa käynnit lähes viisinkertaistuivat edellisvuoteen verrattuna.

Työelämäpalveluiden kasvu jatkui kuudetta vuotta peräkkäin: Vuoden lopussa Mehiläisellä oli yli 19 000 yritysasiakasta, joiden 500 000 työntekijää olivat Mehiläisen työterveyspalveluiden piirissä. Koronapandemia vaikutti myös työterveysasiakkaisiin, joissa erityisesti asiantuntijatyössä siirryttiin keväällä pääsääntöisesti etätöihin.

Mehiläisen julkiset terveyspalvelut tuottivat perusterveydenhuollon palveluita yli 246 000 asukkaalle ympäri Suomea. Koronapandemia näkyi vahvasti myös julkisissa terveyspalveluissa erityisesti Mehiläinen Länsi-Pohjassa, jonka vuotta leimasi, koko muun maan tavoin, koronapandemian hoito. Väestön terveydenhuoltoa koronapandemian keskellä helpottivat digitaalisen terveydenpalvelun etä- ja muut palvelut, joiden kysyntä kasvoi koronan siivittämänä. Koronapandemian hoidossa onnistuttiin julkisissa terveyspalveluissa kokonaisuudessaan hyvin, ja palvelut jatkuivat läpi vuoden keskeytyksettä.

Myös henkilöstöpalveluiden liiketoiminta, erityisesti henkilökohtaisen avus-

tuksen sekä hoitajavuokrauksen palvelut, kehittyi positiivisesti ja liikevaihto kasvoi odotuksia paremmin. Työvuorojärjestelmä OmaTyö -sovelluksen käyttäjämäärä jatkoi kasvuaan kuluvaan vuoden aikana ja nousi yli 2 600 aktiiviseen työntekijään.

Merkittävä virstanpylväs julkisten terveyspalveluiden saralla oli Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän (PHHYKY) päätös kesällä 2020 ulkoistaa Lahden, litin ja Kärkölen sote-keskuspalvelut yhdessä Mehiläisen kanssa perustettavalle yhteisyritykselle. Yhteisyritys sai nimekseen Harjun terveys oy. Yhteisyrityksen vastuulle siirtyi 1.1.2021 alkaen yhteensä 130 000 päijäthämäläisen perusterveydenhuollon palvelut. Sopimus on 10-vuotinen ja sisältää lisäksi kaksi viiden vuoden optiota sopimuksen jatkamisesta.

Sosiaalipalvelut

Mehiläisen sosiaalipalveluiden kasvu ja kehitys jatkuivat vuonna 2020. Kehitystä tuki erityisesti orgaaninen kasvu vuoden 2019 aikana käynnistettyjen kymmenen uuden yksikön avautumisen myötä. Saviston Koti Oy yrityskaupan myötä kolme uutta yksikköä tulivat osaksi sosiaalipalveluita tilikauden aikana. Sosiaalipalveluilla on eri puolella Suomea noin 300 yksikköä, joissa on yli 7 700 asukaspaikkaa.

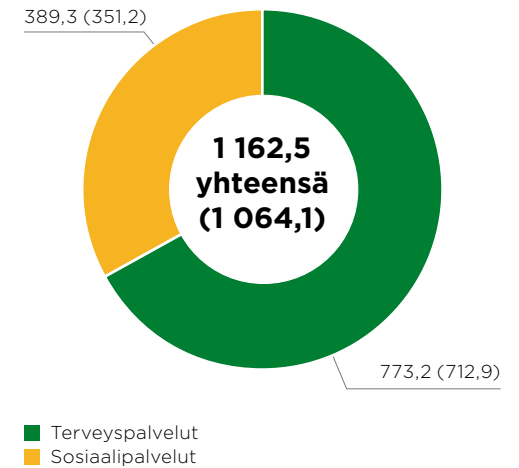
Uusien yksiköiden edistäminen sekä yritysostot hidastuivat tilikauden aikana osittain koronapandemian johdosta ja toisaalta strategisen painopisteen siirtyessä entistä vahvemmin toiminnan

laadun ja vaikuttavuuden kehittämiseen. Sosiaalipalveluiden johtamisresursseja vahvistettiin vuoden aikana sekä palvelutuotannon että laadun johtamisessa. Marraskuussa sosiaalipalveluissa siirryttiin uuteen organisaatiomalliin, jossa hoivapalveluiden alueellisesta organisaatiomallista siirryttiin kolmeen asiakasryhmäkohtaiseen palvelulinjaan: ikääntyneiden asumispalvelut, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut ja vammaisten asumispalvelut. Neljäntenä palvelulinjana Mehiläisen sosiaalipalveluissa toimii lastensuojelupalvelut.

Vuoden aikana sosiaalipalveluissa käynnistettyjen kehityshankkeiden osalta tärkeimpiä olivat henkilöstön saatu- vuuden varmistaminen ja osaamisen kehittäminen. Henkilöstön saatavuuden varmistaminen korostuu kaikissa palvelulinjoissa, mutta erityisesti ikääntyneiden asumispalveluissa, joiden osalta 1.10.2020 voimaan astunut vanhuspalvelulaki nostaa hoivakodeissa tarvittavan henkilöstön määrää merkittävästi vuosina 2021-2023. Henkilöstön saatavuuden varmistamiseksi rekrytoinnin resursseja vahvistettiin ja käynnistettiin hoitajien työperäisen maahanmuuton edistämistä tukeva hanke. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä keskeisiä osa-alueita ovat mm. toimintayksiköiden henkilöstön lääke- ja saattohoito-osaamisen sekä RAI-palvelutarpeen (Residential Assessment Instrument) arvioinnin osaamisen vahvistaminen.

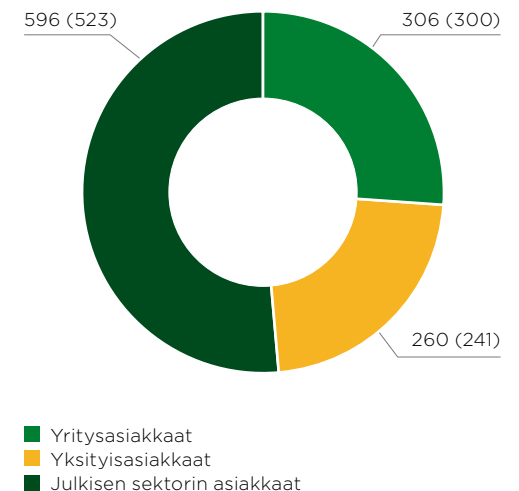
Liikevaihto liiketoiminnoittain

milj. euroa



Liikevaihto asiakasryhmittäin

milj. euroa



Liikevaihto ja tulos

Mehiläisen liikevaihto kasvoi 9,2 prosenttia ja oli 1 162,5 (1 064,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui terveys- ja sosiaalipalveluista, joiden suhteellinen osuus pysyi samalla tasolla edellisvuoteen nähden terveyspalveluiden edustaessa 67 prosenttia liikevaihdosta ja sosiaalipalveluiden 33 prosenttia liikevaihdosta. Koronapandemia vaikutti voimakkaasti negatiivisesti yksityisten terveyspalveluiden kysyntään ensimmäisen vuosineljänneksen lopulla. Kysynnän elpyminen, uusien palveluiden käynnistys ja digipalveluiden vahva kasvu sekä koronatestausten määrän lisääntyminen loppukesästä eteenpäin puolestaan vaikuttivat positiivisesti liikevaihtoon. Sosiaalipalveluissa koronapandemialla ei ollut olennaista vaikutusta liikevaihtoon johtuen liiketoiminnan luonteesta. Mehiläisen liikevaihdon kasvu oli pääasiallisesti orgaanista, sillä yrityskauppojen määrä oli edellisvuosia alhaisempi.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavista kertaluonteisista eristä oikaistu käyttökate oli 227,6 (202,0) miljoonaa euroa ja liikevaihtoon suhteutettuna 19,6 (19,0) prosenttia. Käyttökatteeseen sisältyi 8,9 (4,9) miljoonaa euroa vertailukelpoisuuteen vaikuttavista kertaluonteisista eristä. Tästä merkittävä osa johtui Pihlajalinnan osakkeiden julkisen ostotarjoukseen liittyvistä neuvonanto- ja asiantuntijapalkkioista. Mehiläisen oikaisematon käyttökate oli 218,6 (197,1) miljoonaa euroa eli 18,8

(18,5) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate rasittivat koronapandemian hoidosta aiheutuneet suojavarusteisiin, henkilöstön testaamiseen ja muuhun turvallisuuteen liittyvät kulut, joita ei ole raportoitu kertaluonteisissa erissä.

Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut muodostavat suurimman yksittäisen kuluerän ja olivat -521,8 (-483,2) miljoonaa euroa. Tästä palkkojen osuus oli -441,7 (-403,2) miljoonaa euroa. Työeläkevakuutusmaksun työnantajan osuuden tilapäinen alennus 2,6 prosenttiyksiköllä toteutui aikavälillä 1.5. – 31.12.2020. Henkilöstön määrän kasvu orgaanisen kasvun myötä puolestaan kasvatti henkilöstökuluja.

Oikaistu liikevoitto ennen yrityskauppoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavista kertaluonteisista eristä (oikaistu EBITA) kasvoi 12,8 prosenttia ja oli 134,1 (118,8) miljoonaa euroa. Vastaava oikaisematon luku oli 125,1 (114,0) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat -132,6 (-115,3) miljoonaan euroon. Liikevoitto (EBIT) parani 5,2 prosenttia ja nousi 86,0 (81,8) miljoonaan euroon.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -77,0 (-77,6) miljoonaa euroa. Tästä lainojen korkokulut olivat -49,9 (-51,3) miljoonaa euroa ja korkokulut vuokrasopimuksista -23,9 (-22,9) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 9,0 (4,2) miljoonaa euroa. Tilikauden verot

olivat -8,8 (-3,6) miljoonaa euroa, josta laskettuna efektiivinen veroprosentti oli 97,6 (85,9) prosenttia. Tilikauden tulos oli 0,2 (0,6) miljoonaa euroa.

Taloudellinen asema

Mehiläisen taseen loppusumma raportointikauden lopussa oli 2 721,7 (2 634,7) miljoonaa euroa. Tästä oma pääoma oli 911,1 (911,3) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen ollessa 33,5 (34,6) prosenttia.

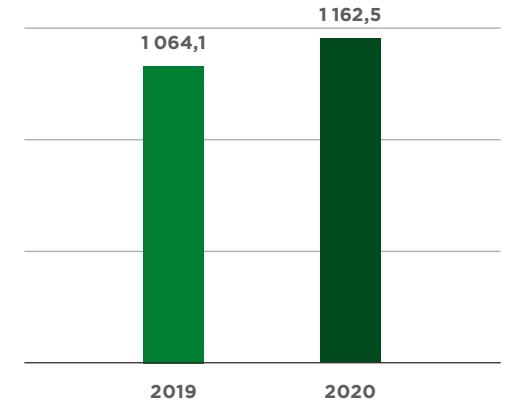
Korolliset lainat olivat raportointikauden lopussa 991,9 (939,3) miljoonaa euroa. Koronapandemian aiheuttamasta epävarmuudesta johtuen ja turvataksien rahavarojen riittävyyden rahoitusmarkkinoiden heilunnasta riippumatta Mehiläinen nosti toisen vuosineljänneksen alussa 100 miljoonan euron lainan valmiusluottojärjestelystään. Tämä maksettiin pois tilikauden aikana. Lisäksi konserni nosti syndikoitua luottoa 50 miljoonaa euroa, minkä johdosta korolliset velat kasvoivat vertailukaudesta. Vuokrasopimusvelat olivat 513,7 (491,6) miljoonaa euroa.

Korolliset nettovelat tilikauden lopussa olivat 1 420,4 (1 408,1) miljoonaa euroa. Nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 155,9 (154,5) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä koko tilikauden ajan.

Mehiläisen rahoitusjärjestelyt ja -riskit ovat kuvattu tarkemmin konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

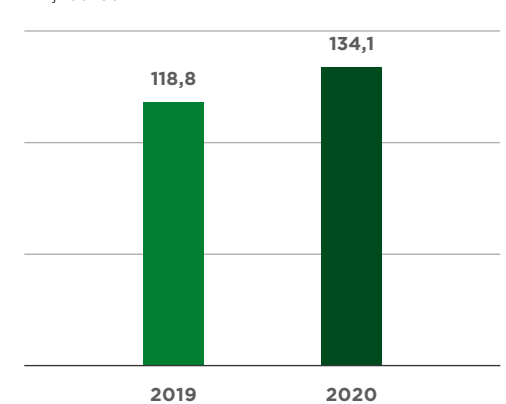
Liikevaihto

milj. euroa



Oikaistu EBITA

milj. euroa



Rahavirta

Mehiläisen liiketoiminnan nettorahavirta pysyi samalla tasolla edellisvuoteen nähden ja oli 202,0 (200,7) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutos oli -0,6 (11,2) miljoonaa euroa. Käyttöpääomaan vaikutti eniten liikevaihdon kasvun myötä kasvaneet myyntisaamiset, joiden määrä kasvoi 10,8 miljoonaa euroa edellisvuodesta. Tilikauden aikana maksetut verot kasvoivat -13,9 (-7,0) miljoonaan euroon.

Vuoden 2020 aikana Mehiläinen jatkoi koronapandemiasta huolimatta investointien tekemistä. Investointien rahavirta pieneni -52,2 (-71,3) miljoonaan euroon. Yritys- ja liiketoimintakauppoja tehtiin edellisvuosia vähemmän ja tähän käytetty nettokassavirta oli -22,7 (-57,4) miljoonaa euroa. Mehiläinen avasi uusia yksiköitä ja remontoiti sekä laajensi nykyisiä toimitiloja. Lisäksi Mehiläinen investoi aineettomiin oikeuksiin ja IT-järjestelmiin. Vuoden lopussa konsernissa otettiin käyttöön uusi HR-järjestelmä sekä digipalveluiden kehittämistä jatkettiin sekä kotimaisia että ulkomaisia asiakkaita varten. Tilikauden aikaiset bruttoinvestoinnit ilman yritysostoja olivat -30,1 (-28,0) miljoonaa euroa.

Rahoituksen rahavirta oli -87,8 (-129,9) miljoonaa euroa, josta maksettujen korkojen osuus oli -46,9 (-48,8) miljoonaa euroa. Vuokrakohteisiin liittyvät rahoitusmenot olivat -84,3 (-77,6) miljoonaa euroa.

Rahavarat tilikauden lopussa olivat 84,5 (22,1) miljoonaa euroa.

Muutokset konsernirakenteessa

Tilikauden aikana Mehiläinen perusti seuraavat yritykset: Healthcare Staffing Solutions Oy, BeeHealthy Oy ja Harjun terveys oy ja yksinkertaisti konsernirakennettaan purkamalla ja fuusioimalla tytäryrityksiään. Lisäksi Mehiläinen hankki vuonna 2020 seuraavat yritykset ja liiketoiminnat:

Terveyspalvelut

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala ja -paikka
Maresan Oy:n liiketoiminta	1/2020	Työterveyspalvelut, Helsinki ja Turku
Yleisradion työelämäpalveluiden liiketoiminta	1/2020	Työterveyspalvelut, Helsinki ja Tampere
Kotkansaaren Denttiinan liiketoiminta	1/2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Kotka
Salon kaupungin työterveysliiketoiminta	2/2020	Työterveyspalvelut, Salo
Dentalpoint Oy, 100 % osakekannasta	5/2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Helsinki
Fysioterapia ja Lääkärikeskus Täsmähoito Oy:n työterveysliiketoiminta	9/2020	Työterveyspalvelut, Viitasaari ja Pihtipudas
Puhti Lab Oy, 100 % osakekannasta	10/2020	Hyvinvoinnin mittaaminen ja kehittäminen, Helsinki
Hämeen Lääkärikulma Oy, 100 % osakekannasta	11/2020	Erikoislääkäripalvelut, Hämeenlinna
Komppi Holding -konserni, 100 % osakekannasta	12/2020	Mielenterveyspalvelut, Helsinki
Integrating Care Holding AB -konserni, 100 % osakekannasta	12/2020	Yksityislääkäri- ja työterveyspalvelut, Tukholma, Ruotsi
Hammaslääkäri Murtonen Sinikka liiketoiminta	12/2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Mikkeli

Sosiaalipalvelut

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala ja -paikka
Saviston koti Oy, 100 % osakekannasta	9/2020	Lastensuojelupalvelut, Kouvola

Julkinen ostotarjous Pihlajalinnasta Oyj:n osakekannasta

Mehiläinen Yhtiöt Oy julkisti 5.11.2019 tekevänsä julkisen ostotarjouksen sosiaali- ja terveysalan yhtiö Pihlajalinnasta Oyj:n koko osakekannan ostamisesta. Ostotarjouksen toteuttaminen oli muiden ehtojen ohella ehdollinen yrityskauppavalvontaan liittyvän hyväksynnän saamiselle ja sille, että ostotarjous on hyväksytty sellaisten osakkeiden osalta, jotka edustavat yhdessä Mehiläisen muutoin hankkimien osakkeiden kanssa yli 90 prosenttia Pihlajalinnan liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä. Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 9.1.2020. Mehiläisen ja Pihlajalinnan välinen yhdistymissopimus sisälsi molemminpuolisen irtisanomisoikeuden tilanteessa, jossa ostotarjoustusta ei ole toteutettu sovittuun raukeamispäivään 30.11.2020 mennessä. Ostotarjouksen lopullisen tuloksen mukaan osakkeet, joiden osalta ostotarjous oli pätevästi hyväksytty, eikä hyväksyntää ollut pätevästi peruutettu edusti noin 85,76 prosenttia kaikista Pihlajalinnan liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä.

Ostotarjoukselle ei saatu yrityskauppavalvontaan liittyvää hyväksyntää, eikä ostotarjouksen vähimmäishyväksyntäehto täytynyt. Tämän johdosta Mehiläinen tiedotti 25.11.2020 että se ei toteuta julkista ostotarjousta. Samassa yhteydessä Mehiläinen vahvisti, että se jatkaa markkinaoikeusprosessia tavoitteenaan saada

markkinaoikeuden päätös Mehiläisen ja Pihlajalinnan ehdotetusta yhdistymisestä. Markkinaoikeus antoi 29.12.2020 päätöksensä asiassa. Päätöksen mukaan markkinaoikeus on katsonut, että ostotarjouksen päättymisen johdosta edellytykset asian jatkokäsittelylle markkinaoikeudessa ovat lakanneet. Tämän vuoksi markkinaoikeus ei lausunut Mehiläisen ja Pihlajalinnan ehdotetusta yhdistymisestä ja sen sijaan päätti, että asian käsittely raukeaa. Päätöksestä ei ole haettu valituslupaa korkeimmasta hallinto-oikeudesta, joten markkinaoikeuden päätös jää lainvoimaiseksi.

Pihlajalinnan julkiseen ostotarjoukseen ja rahoituksen järjestämiseen liittyvät asiantuntija- ja neuvonantopalkkiot on kirjattu täysimääräisesti tuloslaskelmaan. Kulujen kokonaismäärä oli 5,5 (3,1) miljoonaa euroa, josta käyttökatteeseen vaikuttavien kulujen osuus oli 3,8 (2,3) miljoonaa euroa ja rahoituskulujen 1,7 (0,8) miljoonaa euroa.

Yrityksen hallitus, yhtiökokous ja tilintarkastajat

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitukseen ajalla 1.1.-31.12.2020 kuuluivat Andreas Tallberg (puheenjohtaja), Harri Aho, Lave Beck-Friis, Tomas Ekman, Eveliina Huurre, Janne-Olli Järvenpää ja Minna Kohmo. Hallituksen jäsenistä on naisia 28,6 prosenttia ja miehiä 71,4 prosenttia.

Hallitus on asettanut kolme valiokuntaa, jotka ovat tarkastusvaliokunta, palkitsemisvaliokunta ja sopimusvaliokunta.

Hallituksen tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Lave Beck-Friis (puheenjohtaja), Harri Aho ja Eveliina Huurre. Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat Andreas Tallberg (puheenjohtaja) ja Tomas Ekman. Sopimusvaliokuntaan kuuluvat Eveliina Huurre (puheenjohtaja), Lave Beck-Friis ja Tomas Ekman. Mehiläisen toimitusjohtaja on Janne-Olli Järvenpää.

Hallituksen jäsenille maksetaan vuosipalkkioita seuraavasti: hallituksen puheenjohtaja Andreas Tallberg 120 000 euroa, hallituksen sopimusvaliokunnan puheenjohtaja Eveliina Huurre 55 000 euroa, Harri Aho ja Minna Kohmo 35 000 euroa. Muille hallituksen jäsenille ei makseta palkkioita hallituksen jäsenyydestä. Osana yrityksen kustannusten sopeuttamista koronapandemian aiheuttaman kysynnän alentumisen vuoksi hallitus leikkasi palkkioitaan vuoden 2020 toisen neljänneksen aikana.

Mehiläisen varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 10.6.2020. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilinpäätös ja hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2019. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

Yrityksen tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytilahti.

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 7.3.

Vireillä olevat merkittävät riita-asiat

Laajaan liiketoimintaansa liittyen konserniyritykset ovat osallisena riita-asioissa, joiden ei arvioida heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa tehdyt varaukset huomioon ottaen.

Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	57 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	5 %

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 1 002 060 236 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 55 222 049 kpl, B-sarjan osakkeisiin 924 095 692 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 742 495 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yrityksen osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yrityksessä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei

ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana Mehiläinen Konserni Oy oli vastaanottavana yrityksenä kahdessa rajat ylittävässä sulautumisessa, joissa Asclepios Management 2 S.A. ja Asclepios Luxembourg S.à r.l. sulautuivat yritykseen. Yrityksen hallitus on sille 22.9.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla antanut Asclepios Management 2 S.A.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 6 552 365 uutta A-sarjan osaketta, 441 398 uutta B-sarjan osaketta ja 19 477 189 uutta C-sarjan osaketta sekä Asclepios Luxembourg S.à r.l.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 1 095 414 uutta A-sarjan osaketta ja 3 265 306 uutta C-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman SVOP rahastoon on merkitty yhteensä 0,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yritys on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yrityksen hallitus on sille 4.6.2019 ja 16.9.2019 annettujen osakeantivaltuutusten nojalla 14.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 67 080 uutta A-sarjan osaketta ja 817 920 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yrityksen hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328

uutta A-sarjan osaketta ja 2 196 672 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeita ei ole merkitty tilikauden päättyessä.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yrityksen henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yrityksen omistajapohjan laajentamista. Edellä mainituissa osakeanneissa annettuja osakkeita ei ole rekisteröity tilinpäätöshetkellä.

Yrityksellä on tilikauden lopussa hallussaan 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta. 6 569 607 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta on tullut yrityksen haltuun Asclepios Management 2 S.A.:n ja Mehiläinen Konserni Oy:n välisen sulautumisen seurauksena. Yrityksen hallitus on 30.12.2020 päättänyt mitätöidä nämä osakkeet. Osakkeiden mitätöintiä ei ole tilikauden päättyessä rekisteröity. Yritys on myös tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yrityksessä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 351 289, joista 186 553 on A-sarjan osakkeita ja 164 736 B-sarjan osakkeita. Yrityksen maksama vastike osakkeista on ollut 1 euro per osake. Hallitus on päättänyt osakkeiden mitätöinnistä välittömästi niiden tultua yrityksen haltuun, mutta 131 289 A-sarjan osakkeen osalta mitätöintiä ei ole tilinpäätöshetkellä rekisteröity. Yrityksen hallussa olevien

osakkeiden suhteellinen osuus yrityksen kaikista rekisteröidyistä osakkeista tilikauden lopussa on 2,62 prosenttia.

Tilikauden päättyessä voimassa olivat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yrityksen osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 7 622 867 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 573 353 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 6 049 514 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä annattamatta 1 220 025 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 3 852 842 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yrityksen osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 368 711 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita.

Näkymät vuodelle 2021

Mehiläinen odottaa liikevaihdon ja EBITA:n (liikevoitto ilman yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) parantuvan vuonna 2021. Koronapandemian aiheuttama epävarmuus toimintaympäristössä jatkuu vuoden 2021 aikana.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarajat tilille. Emoyrityksen jakokelpoiset varat 31.12.2020 olivat 982,7 miljoonaa euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymä (PH-HYKY) valitsi Mehiläisen kumppanikseen sote-keskuspalveluiden kilpailutuksessa vuonna 2020. PHHYKY:n kilpailuttamat sote-keskuspalvelut siirtyivät Mehiläisen ja PHHYKY:n yhteisyritys Harjun terveys oy:lle 1.1.2021, jolloin se aloitti palvelutönsä. Sopimuksen kesto on kymmenen vuotta ja sitä voidaan PHHYKY:n päätöksellä jatkaa kahdella viiden vuoden mittaisella optiolla. Hankinnan kiinteä hinta on vuonna 2021 yhteensä 36 miljoonaa euroa ja laajimmillaan se voi olla 63,6 miljoonaa euroa vuodessa.

Lisäksi tilinpäätöspäivän jälkeen on tehty kooltaan pienempiä yritys- ja liike-toimintakauppoja.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Yleiset toimintaperiaatteet

Mehiläisen työntekijöiltä, ammatinharjoittajilta ja yhteistyökumppaneilta edellytetään yleisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) sekä ohjesääntöjen noudattamista. Yhteisten toimintaperiaatteiden tavoitteena on auttaa jokaista työntekijää ja ammatinharjoittajaa kohtaamaan toisensa ja asiakkaansa Mehiläisen asiantuntevina ammattilaisina, korkeiden laatutavoitteiden mukaisesti. Ohjesäännöistä tärkeimmät ovat henkilöstöpolitiikka, laatupolitiikka, tietosuoja- ja tietoturva-politiikka, viestintäpolitiikka, hankintapolitiikka, riskienhallintapolitiikka sekä vastuullisuus- ja veropolitiikka.

Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet kattavat myös lahjonnan ja korruption torjuvat periaatteet. Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden mukaisesti korruptio, lahjonta tai kilpailua vääristävä toiminta ovat kiellettyjä. Yrityksen toimintaperiaatteiden ja poliittikojen mukaisen toiminnan toteutumista seurataan Mehiläisen johtamisjärjestelmän mukaisin toimintakohtaisin johto- ja ohjausryhmin. Lisäksi toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. Osana sisäistä valvontaa käytössä on väärinkäytösten ilmoituskanava.

Riskit ja riskienhallinta

Konsernin toimintaan liittyviä strategisista ja operatiivisia riskejä sekä vahinkoriskejä hallitaan prosessien sekä toimintamallien jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä. Toiminnan laadun seuranta ja toimintaan liittyvien riskien hallinta on osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää. Seurantaan käytetään esimerkiksi sisäisiä ja ulkoisia auditointeja, palautejärjestelmää, vaaratilanneraportointia sekä ilmiäntokanavaa.

Mehiläisen itse asettamien vaatimusten ja tavoitteiden lisäksi sosiaali- ja terveyspalvelut on vahvasti säännelty toimiala, johon liittyy lupia, rekisteröintejä ja viranomaisvalvontaa.

Mehiläisen riskienhallintaprosessi ja vastuut on kuvattu tarkemmin konsernin riskienhallintapolitiikassa. Konsernin riskiä arvioidaan ja seurataan säännöllisesti ja systemaattisesti niin konsernitasolla, kuin myös operatiivisella tasolla yrityksen eri toiminnoissa. Merkittävät riskit käsitellään säännöllisesti konsernin johtoryhmässä, sekä konsernin tarkastusvaliokunnassa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä yrityksen toiminnassa ovat:

Muutokset toimintaympäristössä. Mehiläinen toimii voimakkaasti säännellyllä toimialalla. Sekä operatiivinen toiminta että liiketoimintaympäristössä tapahtu-

vat muutokset voivat aiheuttaa riskejä. Erityisesti muutokset sosiaali- ja terveyspalveluita koskevassa lainsäädännössä luovat konsernille sekä mahdollisuuksia että riskejä.

Sopimukset. Mehiläisellä on pitkiä vuokra- ja asiakassopimuksia, kuten kuntien kanssa tehtäviä ostopalvelusopimuksia rajoitetuin hinnantarkistusehdoin. Nämä mahdollistavat toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen, mutta niiden kannattavuudesta pitkällä aikavälillä ei ole varmuutta. On mahdollista, että esimerkiksi työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut tai palveluiden kysyntä tietyssä yksikössä kehittyvät oletettua huonommin ilman, että muutoksiin on pystytty varautumaan sopimuksen ehdoissa.

Kysynnän muutokset. Yksityisrahoitteisten palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa negatiivisesti yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen, pandemia sekä työllisten määrän pieneneminen. Myös kilpailijoiden ja julkisen sektorin toimilla voi olla vaikutusta konserniin. Kiristynyt kilpailu lisää hinnoittelupainetta ja vaikeuttaa asiakashankintaa.

Henkilöstön saatavuus. Toimintaedellytyksiin vaikuttaa terveys- ja sosiaalipalve-

luiden ammattilaisten saatavuus koskien sekä yrityksen yksiköissä toimivia itsenäisiä ammatinharjoittajia että työntekijöitä. Tämä saattaa asettaa rajoituksia konsernin liiketoiminnan kasvulle ja luoda kustannuspaineita. Mehiläinen panostaa jatkuvasti henkilöstön kehittämiseen sekä hyvinvointiin ja on tutkimusten mukaan houkutteleva työnantaja.

Tietojenkäsittelyyn liittyvät riskit. Potilas-, tieto- ja asiakasturvallisuus ovat terveys- ja sosiaalipalveluiden perusta. Tietojärjestelmien toimivuus ja tietoturvasuus ovat tärkeitä asiakastyössä ja tukitoiminnoissa. Konserni seuraa toimintaan liittyviä riskejä säännöllisesti, kehittää toimintaa jatkuvasti sekä tekee jatkuvasti panostuksia tietojärjestelmiin ja käyttöympäristön tietoturvasuuteen.

Rahoitusriskit. Mehiläisen toimintaan liittyy rahoituksellisia riskejä, kuten likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä sekä vahinkoriskejä. Mehiläinen pyrkii varautumaan näihin muun muassa rahoitustarpeiden ennakoinnin, pitkäaikaisten rahoitussovimusten, korkosuojausten, vastapuoliriskianalyysien sekä vakuutusten avulla. Taloudelliset riskit on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vastuullisuus

Vuonna 2020 Mehiläinen kehitti voimakkaasti eteenpäin yritys vastuutyötään. Yritysvastuukysymyksistä nimettiin vastamaan konsernin yhteiskuntasuhdejohtaja. Mehiläinen toteutti ulkoisen kumppanin kanssa sidosryhmäanalyysin konsernin vastuullisuuden olennaisista aiheista sekä määritteli ne YK:n kestävä kehityksen tavoitteet, joita Mehiläinen toiminnallaan edistää. Lisäksi Mehiläisen yritys vastuun arvioitiin ulkoisen arvioijan EcoVadiksen toimesta. Mehiläinen suoriutui arvioinnista toimialan yritysten keskiarvoa paremmin ja arvioinnin perusteella tunnistettiin toimenpiteitä yritys vastuun jatkokehittämiseksi.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma perustuu sidosryhmien määrittämiin olennaisiin asioihin sekä yrityksen strategiaan ja tunnistettuihin vaikuttamismahdollisuuksiin Mehiläisen toimintaympäristössä. Mehiläinen haluaa vastuullisuusohjelmallaan edistää vastuullisuuden toteutumista liiketoiminnassaan, ohjata yritystä kehittymään sille tärkeissä kysymyksissä sekä mitata omaa edistymistään.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma rakentuu neljän teeman ympärille. Teemat kuvaavat sitä, minkä asioiden toteutumista Mehiläinen haluaa toiminnassaan erityisesti edistää:

- Laadukkaan hoidon ja hoivan edelläkävijä
- Toimialan uudistaja ja ketterä kehittäjä
- Haluttu ja merkityksellinen työpaikka
- Kestävästi kehittyvä

Vastuullisuusohjelman laatimisen yhteydessä Mehiläinen halusi tunnistaa oman toimintansa kannalta merkittävimmät YK:n kestävä kehityksen (Sustainable Development Goals) -tavoitteet. Nämä ovat ne tavoitteet, joihin Mehiläinen toiminnallaan eniten vaikuttaa ja joiden merkitystä se haluaa nostaa omassa liiketoiminnassaan.

Tavoitteiden joukosta tunnistettiin yhteensä seitsemän tavoitetta, joihin Mehiläinen vaikuttaa positiivisesti tai negatiivisesti. Näistä neljä nähdään päätavoitteina, joita Mehiläinen haluaa oman toimintansa ja vastuullisuusohjelmansa kautta erityisesti edistää ja joihin sillä on merkittävä vaikutus:

- Tavoite 3: Taata terveellinen elämä ja hyvinvointi kaikenikäisille
- Tavoite 8: Edistää kaikkia koskevaa kestävää talouskasvua, täyttää ja tuottavaa työllisyyttä sekä säällisiä työpaikkoja
- Tavoite 9: Rakentaa kestävää infrastruktuuria sekä edistää kestävä teollisuutta ja innovointia
- Tavoite 17: Tukea vahvemmin kestävä kehityksen toimeenpanoa ja globaalia kumppanuutta

Kolme muuta tavoitetta tunnistettiin tärkeiksi tukemaan päätavoitteiden saavuttamista ja nämä kolme ovat: 4 Hyvä koulutus, 10 Eriarvoisuuden vähentäminen ja 12 Vastuullista kuluttamista.

Vuoden 2020 vuosikertomuksen yhteydessä Mehiläinen raportoi ensimmäistä

kertaa yritys vastuustaan erillisellä vastuullisuusraportilla. Raportti noudattaa GRI (Global Reporting Initiative) -standardin Core-tason vaatimuksia.

Laatu ja vaikuttavuus

Mehiläinen panostaa laatuun ja hoidon vaikuttavuuteen jatkuvan parantamisen periaatteella. Laatutyöhön osallistuu jokainen Mehiläisessä työskentelevä. Konsernin laatutyötä johtaa konsernin lääketieteellisen johtajan johtama laatu tiimi. Myös Mehiläisen asiakkaat ovat aktiivisesti mukana laadun kehittämisessä palautejärjestelmien ja asiakasraadin kautta. Mehiläisessä laatua seurataan ja johdetaan LaatuKenno laadunseurantajärjestelmällä, jossa raportoidaan erityisesti potilasturvallisuuteen, hoidon saatavuuteen, prosessien toimivuuteen sekä asiakaskokemukseen liittyviä asioita. LaatuKenno sisältää yli 25 mittaria liiketoiminnan eri osa-alueilta. Vuonna 2020 laatutyötä uudistettiin myös sosiaalipalveluissa, missä siirryttiin uudistettuun laatuorganisaatioon hoivapalveluiden laadun kehittämiseksi ja varmistamiseksi.

Digitalisaatio, datan hyödyntäminen ja tiedolla johtaminen tuovat vaikuttavuutta ja laatua myös terveyspalveluihin. Muun muassa hoitotasapainoa eri sairauksissa sekä ortopedisten leikkausten laatua ja tuloksellisuutta sekä hoidon vaikuttavuutta seurataan säännöllisesti. Vuonna 2020 Mehiläisessä keskityttiin erityisesti kansanterveyden kannalta keskeisten

sairauksien hoidon laatuun. Mehiläisen julkisessa LaatuKennossa julkaistiin mittarit lähengitystieinfektioihin käytettyjen antibioottien, pienten lasten yskänlääkkeiden ja pääasiassa keskushermostoon vaikuttavien lääkkeiden vastuullisen käytön arvioimiseksi. Hoidon vaikuttavuuden osalta seurataan diabeteksen ja sydän- ja verisuonitautien hoitotasapainoa. Lisäksi potilaat antavat toimenpiteiden yhteydessä ja seuranta-ajalla tietoa toipumisestaan ja oireistaan, ja vuoden aikana tätä tiedonkeruuta tehostettiin ottamalla potilaisiin henkilökohtaisesti yhteyttä seurantadatan saamiseksi. Mehiläinen tarjoaa myös monipuolisesti digitaalisia elintapavalmennuksia sairauksien ennaltaehkäisyn tukemiseksi. Vuonna 2020 elintapavalmennukset laajentuivat tupakoinnin lopetuksen ja alkoholinkäytön vähentämisen ohjelmiin.

Mehiläisessä tutkimus- ja kehitystoiminta painottui terveyspalveluiden digitalisoinnin kehittämiseen tavoitteena tarjota laadukkaita terveyspalveluja. Digitaaliset palvelut luovat uusia kanavia Mehiläisen palveluiden käyttöön, parantavat asiakaskokemusta ja tehostavat palveluprosesseja. Yksi keskeisistä kehitetyistä digitaalisista palveluista on OmaMehiläinen-sovellus, joka mahdollistaa muun muassa nopean ja helpon pääsyn omiin terveystietoihin, ajanvarauksen omalta puhelimelta, sähköisen reseptin uusimisen sekä ympärivuorokautisen viestiyhteyden terveydenhuollon ammattilaisiin. Mehiläisen sijoitukset

tutkimus- ja kehitystoimintaan olivat 7,9 miljoonaa euroa vuonna 2020, joista osa kirjattu suoraan kuluksi ja osa aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin.

Asiakastyytyväisyys

Mehiläisessä asiakastyytyväisyyttä mitataan kansainvälisesti tunnetun netto-suositeluindeksin (NPS-mittari) avulla. NPS-indeksi voi vaihdella välillä -100 ja +100, ja sitä pidetään hyvänä, kun indeksi on yli 50. Terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan muun muassa lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, Felicitas-lapsettomuusklinikoilla ja suun terveyden asemilla. Koko vuoden osalta yhteenlaskettu NPS oli yksityisissä terveyspalveluissa 89 ja julkisissa terveyspalveluissa 73.

Mehiläisen työelämäpalveluiden päätäjäasiakkaiden asiakastyytyväisyyttä mitataan verkkokyselyillä ja puhelinhaastattelulla keväisin ja syksyisin, jatkuvan ohjausryhmäkyselyn avulla sekä palveluiden tyytyväisyys- ja kehittämiskyselyillä.

Sosiaalipalveluiden asumisyksiköissä asiakaskokemusta mitataan Mehiläisen kehittämällä laatuindeksillä, joka toteutetaan laadullisin raportein ja kyselyin. Vuonna 2020 ikääntyneiden hoivapalveluiden laatuindeksi oli 77.

Asiakkaita osallistetaan Mehiläisen toiminnan ja palveluiden kehittämiseen Asiakasraati-verkkopaneelissa. Vuonna 2020 raadissa oli mukana vajaa 7 000 Mehiläisen asiakasta. Paneelikyselyihin saatiin lähes 36 000 vastausta.

Asiakas- ja potilas-turvallisuus

Mehiläisen palvelut perustuvat näyttöön perustuvaan lääketieteeseen sekä hyviin hoiva- ja toimintakäytäntöihin. Potilas- ja asiakasturvallisuudella tarkoitetaan kaikkien Mehiläisessä toimivien ammattihenkilöiden, Mehiläisen yksiköiden ja konsernin periaatteita sekä toimintakäytäntöjä, joilla varmistetaan potilaiden ja asiakkaiden terveyden-, sairaanhoidon sekä hoivapalveluiden turvallisuus.

Mehiläisessä on käytössä HaiPro-työkalu potilas- ja asiakasturvallisuutta vaarantavien tapahtumien ilmoittamiseen ja raportointiin. HaiPro-raportointijärjestelmä on tarkoitettu organisaation toiminnan kehittämiseen. Vuonna 2020 otettiin käyttöön erillinen tietoturvan vaaratapahtumien raportointiosio. Järjestelmällisen ja helppokäyttöisen raportointimenettelyn avulla käyttäjät voivat hyödyntää vaaratapahtumista saatavat opit ja organisaation johto saa tietoa esimerkiksi koulutuksen tai ohjeistusten riittävydestä sekä toimenpiteiden vaikutuksista. Mehiläisellä on käytössä myös palautekanava sekä erillinen hälytyskanava, jonka kautta potilaat voivat ilmaista tyytymättömyytensä hoitoon. Lisäksi Suomessa potilasturvallisuutta seuraa Potilasvahinkokeskus, joka ylläpitää tilastoa potilasvahinkoilmoituksista. Mehiläisessä potilasvahinkoja seurataan erityisesti sekä yksityisissä että terveyspalveluissa.

Tietosuoja

Mehiläisen tietoturvalinjan tavoitteena on turvata Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus, eheys ja käytettävyys. Mehiläisessä käsitellään päivittäin suuria määriä potilastietoja, sosiaalipalveluiden asiakastietoja sekä muita henkilötietoja. Henkilötietojen oikea ja huolellinen käsittely on keskeinen osa yrityksen päivittäistä laadun- ja riskienhallintaa.

Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät vaatimukset ja vastuut ovat osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää ja sisältyvät olennaisena osana yrityksen kaikkeen toimintaan. Mehiläisen toiminnassa noudatetaan yleistä tietosuoja-asetusta (General Data Protection Regulation, GDPR) sekä muuta tietosuoja sääntelyä, jonka mukaista toiminnan kehittämistä on jatkettu myös kuluneella tilikaudella. Tietosuoja-asioita ohjataan konsernitasolla tietosuojan ohjausryhmän toimesta, jossa seurataan tietosuojan kokonaistilannetta, käsitellään merkittävät riskit ja poikkeamat, sekä päätetään konsernitasolla käytännöistä.

Ympäristö

Mehiläisen ympäristöpolitiikan peruseriaatteena on, että Mehiläinen pyrkii kaikessa toiminnassaan ennaltaehkäisemään mahdollisia ympäristöön kohdistuvia haittavaikutuksia ja näin edistämään kestävä kehityksen periaatetta. Mehiläinen panostaa tällä hetkellä voimakkaasti sähköisiin palveluihin ja prosesseihin, jotka

osaltaan pienentävät ympäristöön kohdistuvaa kuormitusta. Konsernin toiminnan ympäristövaikutukset syntyvät pääasiassa jätehuollosta, ostojen logistiikasta ja matkustamisesta. Ympäristöasiat ovat osa Mehiläisen johtamis- ja laatujärjestelmää. Mehiläinen noudattaa voimassa olevaa ympäristölainsäädäntöä ja ETJ+ -energiatohokkuusjärjestelmän vaatimuksia. Henkilöstön sitoutuminen ympäristö vastuuseen on keskeinen edellytys ympäristötyön onnistuneelle toteutukselle.

Mehiläisen toiminta on Inspecta Sertifiointi Oy:n toimesta sertifioitu osoituksena siitä, että palvelu vastaa ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä ETJ+ -energiatohokkuusjärjestelmän asiakas- ja lainsäädäntövaatimuksia. Sertifiointin piirissä ovat kaikki Mehiläisen palvelut ja suurin osa toimipisteistä. 1-2 kertaa vuodessa toteutettavien auditoitien myötä uusia yksiköitä liitetään sertifiointin piiriin.

Ihmisoikeudet

Mehiläinen kunnioittaa kansainvälisiä ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan. Mehiläisen vastuullisuuspolitiikan mukaisesti kunnioitamme toiminnassamme myös YK:n Global Compact -ohjeistuksia sekä YK:n ihmisoikeuksien julistuksen määrittelemiä ihmisoikeuksia. Edellytämme samaa myös yhteistyökumppaneiltamme.

Toiminnan luonteesta johtuen Mehiläisen henkilöstö on jatkuvasti vuorovaikutuksessa ihmisten kanssa. Vuorovaiku-

tustilanteissa henkilöstön tulee kohdella asiakkaita kunnioittavasti noudattaen samalla soveltuvia lakeja ja määräyksiä sekä Mehiläisen arvoja ja yleisiä toimintaperiaatteita. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet vaativat kohtaamaan asiakkaan yksilöllisesti ja kokonaisvaltaisesti, kohtelevaan kaikkia yhdenvertaisesti sekä asettamaan potilaan turvallisuuden aina etusijalle. Sosiaali- ja terveystaluala on tarkasti säännelty ja seurattu ala, minkä vuoksi Mehiläisen toiminnan vaikuttavuutta, vaikutuksia ja turvallisuutta seurataan tarkasti.

Työntekijät ja ammatinharjoittajat

Mehiläinen on yksi Suomen suurimpia työllistäjiä ja se kasvatti työ- ja ammatinharjoittajasuhteen kautta työllistettyjen henkilöiden lukumäärää vuoden aikana noin 500 henkilöllä 22 300 henkeen Suomessa. Mehiläisen positio alan kiinnostavimpana ja vetovoimaisimpana työnantajana vahvistui edelleen vuoden aikana, sekä Mehiläisen sisäisen henkilöstötutkimuksen että ulkoisten tutkimusten perusteella. Mehiläinen on vastuullinen, tasa-arvoinen ja kehittyvä työnantaja ja tavoitteena on olla alan halutuim työnantaja. Tämän tavoitteen edistämiseksi vuoden aikana kohdennettiin runsaasti tutkimusta ja eri kehittämistoimia eri henkilöstöryhmille. Vuoden 2020 teemana johtamisessa ja toiminnan kehittämisessä oli ydinarvoistamme kasvu ja kehitys ja

tämä teema kantoikin erinomaisesti poikkeusvuonna meidän toimintaamme.

Mehiläisen tuottamasta palvelusta ja arvonnäkökulmasta merkittävä osa muodostuu edelleen ihmisten tekemänä työnä. Näin ollen henkilöstön jatkuva kouluttaminen ja kehittäminen on keskeinen Mehiläisen kilpailukykyyn edistämisen keino. Valtaosa Mehiläisessä tapahtuvasta koulutuksesta ja valmennuksesta on ammatillista lisä-, täydennys- tai muuta ammattiin liittyvää koulutusta, jota toteutetaan sekä fyysisenä- että etäkoulutuksena. Vuoden 2020 aikana esimiesvalmennusta jatkettiin ja kehitettiin, ja siihen osallistui yli 200 mehiläisen esimiestä. Lisäksi koronapandemian vauhdittettua digitaalista työskentelyä ja oppimista, olemme luoneet yli 500 verkkokoulutussisältöä ja verkko-oppimiseen panostettiin muutoinkin esimerkiksi perehdytyksen laadun kehittämiseksi.

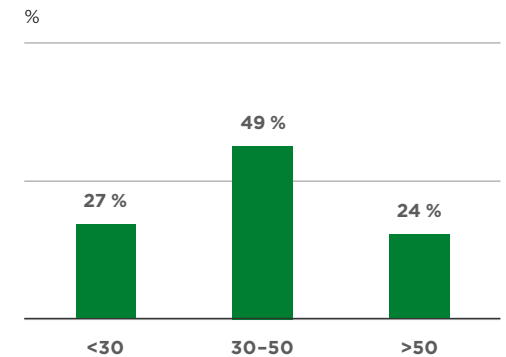
Mehiläisen henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja työssä viihtymistä selvitetään vuosittaisessa henkilöstötutkimuksessa. Vuoden 2020 syksyllä toteutettu tutkimus keräsi ennätyksellisen 60 prosentin vastausaktiivisuuden. Huolimatta poikkeusvuodesta yleinen tyytyväisyys ja sitoutuminen Mehiläiseen kasvoi kaikilla toimialoilla. Parasta kehitys oli yksittäisissä henkilöstöryhmissä lääkäreillä, henkilökohtaisilla avustajilla ja palveluneuvojilla. Erityisesti esimiestyön, luottamuksen johtoon ja Mehiläisen panostuksen kasvuun, asiakastytyväi-

syyteen ja uudistumiseen nähtiin kehityksen myönteisesti. Hyvää kehitystä vahvistettiin tutkimuksen jälkeen erityisesti panostamalla työyksikkökohtaisiin kehityssuunnitelmiin ja niiden seurantaan. Tulosten perusteella toivottiin panostamista koulutukseen ja kehittämiseen henkilöstön osaamisen varmistamiseksi sekä kasvun myötä huolehdittavan koko Mehiläisessä osaavan henkilöstön rekrytoinnista ja saatavuudesta.

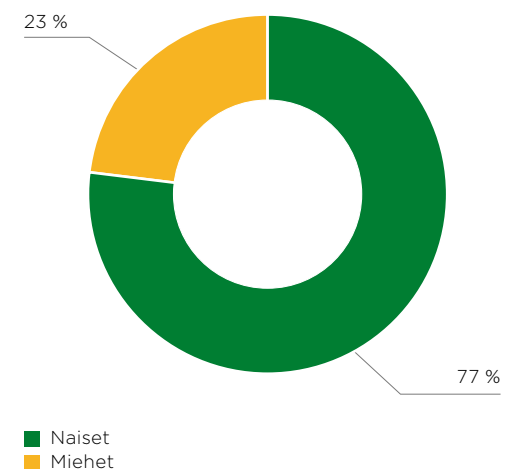
Mehiläinen tavoittelee esimiestyön ja muun hallinnon tehostamista ja merkittävää digiloikkaa myös sisäisissä palveluissa. Vuoden 2020 aikana vietiin läpi koko konsernia koskeva henkilöstöjärjestelmäuudistus. Mehiläisessä otettiin käyttöön vuoden lopulla Workday-järjestelmä, joka kokoa esimiestyön- ja henkilöstöhallintoon kohdistuvat yksittäiset järjestelmät ja prosessit saman työkalun alle. Järjestelmää kehitetään edelleen ja vuoden 2021 aikana otetaan käyttöön uusia toiminnallisuksia.

Mehiläisen henkilöstömäärä tilikauden lopussa oli kokonaisuudessaan 17 996 työsuhteina ja täysiaikaisiksi muutettuina 9 897. Henkilöstön lisäksi Mehiläisessä työskentelee ammatinharjoittajia, joiden määrä tilikauden lopussa oli noin 4 300. Henkilöstömäärän lisäys johtuu toiminnan kasvusta sekä toteutetuista yritys-hankinnoista. Osa-aikaiset työntekijät mukaan lukien Mehiläinen työllisti tilikauden lopussa yhteensä 22 300 työntekijää ja ammatinharjoittajaa.

Henkilöstön ikäjakauma



Henkilöstön sukupuolijakauma



Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

Mehiläinen katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökatetta (EBITDA) ja oikaistua EBITA:a käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

Taloudellinen kehitys		2020	2019
Liikevaihto	milj. euroa	1 162,5	1 064,1
Oikaistu käyttökate (EBITDA) ¹⁾	milj. euroa	227,6	202,0
- liikevaihdosta	%	19,6	19,0
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	218,6	197,1
- liikevaihdosta	%	18,8	18,5
Oikaistu EBITA ¹⁾	milj. euroa	134,1	118,8
- liikevaihdosta	%	11,5	11,2
EBITA	milj. euroa	125,1	114,0
- liikevaihdosta	%	10,8	10,7
Liikevoitto	milj. euroa	86,0	81,8
- liikevaihdosta	%	7,4	7,7

¹⁾ Oikaistuun käyttökatteeseen ja EBITA:n sisältyvät oikaisut on esitetty toimintakertomuksen kohdassa 'Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät'.

Kannattavuus		2020	2019
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	-50,9	-53,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	3,7	3,5
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	0,0	0,1

Rahoitus ja taloudellinen asema		2020	2019
Omavaraisuusaste	%	33,5	34,6
Nettovelkaantumisaste	%	155,9	154,5
Korollinen nettovelka	milj. euroa	1 420,4	1 408,1

Muut tunnusluvut		2020	2019
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	202,0	200,7
Investoinnit, ilman yrityshankintoja	milj. euroa	30,1	28,0
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)		9 461	9 077

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Taloudellinen kehitys

Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut +/- osuus osakkuusyritysten tuloksista
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot) + EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot)

Kannattavuus

Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut saamiset - ostovelat ja muut velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$

Rahoitus ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat- (korolliset saamiset + rahavarat)

Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen henkilöstömäärän keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
------------------------	---	---

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökatteen (EBIT-DA) ja EBITA:n vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Niihin sisältyvät konsernia koskevista rakennejärjestelyistä ja omistusmuutoksista aiheutuvat kulut, yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, liiketoimintojen integroimisesta ja uuden palvelutuotannon haltuunotosta aiheutuvat kulut, liiketoimintojen tai omaisuuserien myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyyn ja tehostamiseen liittyvät kulut sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Konserni on muuttanut vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien määritelmää

edellisestä tilikaudesta, eikä sisällytä arvonalentumisia vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin vuonna 2020. Arvonalentumiset sisältyvät EBITA:n alapuolella raportoitaviin eriin. Määritelmän muutoksella ei ollut vaikutusta edellisen vuoden vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin.

Yrityshankintoihin liittyvät kulut voivat aiheutua esimerkiksi arvonnäyritykseen liittyvistä neuvonantopalveluista, yritysten liiketoiminnasta ja riskeistä tehdystä due diligence -tarkastuksista, varainsiirtoveroista, hankinnan kirjaamiseen liittyvistä neuvonantopalveluista ja ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutoksista. Integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat sekä muut kulut voivat liittyä esimerkiksi toimipaikkojen yhdistelyyn, it-järjestelmähankkeisiin, työsuhteiden päättämiseen, sekä vero- ja muihin neuvonantopalveluihin.

Milj. euroa	2020	2019
Yrityshankintoihin liittyvät tuotot	0,6	3,1
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-5,8	-5,2
Liiketoimintojen integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	-3,7	-2,8
Yhteensä	-8,9	-4,9

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät kasvoivat 4,1 miljoonaa euroa vertailuvuodesta. Yrityshankintoihin liittyviä tuottoja, lähinnä lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia kirjattiin edellisvuotta vähemmän. Pihlajalinnan julkisesta ostotarjouksesta aiheutuneet vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 3,8 (2,3) miljoonaa euroa, ja ne on esitetty rivillä yrityshankintoihin liittyvät kulut. Vertailukelpoiset erät eivät pidä sisällään COVID-19 liitännäisiä kuluja.

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	2020	2019
Liikevoitto	86,0	81,8
Poistot ja arvonalentumiset	132,6	115,3
Käyttökate (EBITDA)	218,6	197,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,6	-3,2
Materiaalit ja palvelut	0,3	0,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	0,5	0,5
Liiketoiminnan muut kulut	8,7	7,3
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	227,6	202,0
Poistot ja arvonalentumiset	-132,6	-115,3
Arvonalentumiset	3,6	
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	35,4	32,2
Oikaistu EBITA	134,1	118,8
Arvonalentumiset	-3,6	
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-35,4	-32,2
Oikaistu liikevoitto	95,0	86,6

Milj. euroa	2020	2019
Vaihto-omaisuus	6,9	5,8
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	108,9	96,9
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-166,7	-156,0
Nettokäyttöpääoma	-50,9	-53,4

Milj. euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	9,0	4,2
Rahoituskulut	77,9	77,9
Oma pääoma 1.1.	911,3	912,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 1.1.	1 432,0	1 409,0
Oma pääoma 31.12.	911,1	911,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 31.12.	1 506,5	1 432,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	3,7	3,5

Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden tulos	0,2	0,6
Oma pääoma 1.1.	911,3	912,3
Oma pääoma 31.12.	911,1	911,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	0,0	0,1

Milj. euroa	2020	2019
Oma pääoma yhteensä	911,1	911,3
Taseen loppusumma	2 721,7	2 634,7
Saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat	-1,6	-0,8
Omavaraisuusaste, %	33,5	34,6

Milj. euroa	2020	2019
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	1 506,5	1 432,0
Korolliset saamiset	-1,7	-1,9
Rahavarat	-84,5	-22,1
Korolliset nettovelat	1 420,4	1 408,1
Oma pääoma yhteensä	911,1	911,3
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	155,9	154,5

Konsernin tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto	2.1	1 162,5	1 064,1
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	4,7	6,5
Materiaalit ja palvelut	2.3	-316,7	-289,9
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.4	-521,8	-483,2
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	-132,6	-115,3
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-110,1	-100,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2	0,0	-0,1
Liikevoitto		86,0	81,8
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	-77,0	-77,6
Tulos ennen veroja		9,0	4,2
Tuloverot	7.1, 7.2	-8,8	-3,6
Tilikauden tulos		0,2	0,6
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		0,2	0,5
Määräysvallattomille omistajille		0,0	0,1

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Tilikauden tulos		0,2	0,6
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	5.3	-1,8	-7,8
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	7.1	0,4	1,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot		0,0	
Siirrot tuloslaskelmaan			0,0
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen		-1,4	-6,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä		-1,2	-5,6
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		-1,2	-5,6
Määräysvallattomille omistajille		0,0	-0,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Konsernin tase

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	4.2, 4.5	1 399,3	1 375,9
Aineettomat hyödykkeet	4.2	548,9	573,2
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	452,7	437,9
Aineelliset hyödykkeet	4.3	90,3	95,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	6.2	0,0	0,1
Saamiset	5.4	5,0	5,6
Muut rahoitusvarat	5.4	0,4	0,6
Laskennalliset verosaamiset	7.2	21,8	19,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 518,6	2 508,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	3.2	6,9	5,8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.3	108,9	96,9
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2,8	2,0
Rahavarat	3.4	84,5	22,1
Lyhytaikaiset varat yhteensä		203,0	126,7
Varat yhteensä		2 721,7	2 634,7

Milj. euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	5.2	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	971,0	970,4
Käyvän arvon rahasto	5.2		0,0
Suojausinstrumenttien rahasto	5.2	-10,1	-8,4
Muuntoerot	5.2	0,0	
Kertyneet voittovarot	5.2	-50,9	-54,8
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		910,0	907,3
Määräysvallattomien omistajien osuus		1,1	4,0
Oma pääoma yhteensä		911,1	911,3
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	992,5	940,2
Vuokrasopimusvelat	5.4	449,5	435,1
Muut velat	5.4	18,4	15,8
Varaukset	3.6	0,3	1,6
Laskennalliset verovelat	7.2	113,9	116,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 574,6	1 509,4
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	5.4	0,3	0,3
Vuokrasopimusvelat	5.4	64,2	56,5
Ostovelat ja muut velat	3.5	166,7	156,0
Varaukset	3.6	2,6	0,8
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		2,2	0,5
Lyhytaikaiset velat yhteensä		235,9	214,0
Velat yhteensä		1 810,5	1 723,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		2 721,7	2 634,7

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liite	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2020		0,0	970,4	-8,4		-54,8	907,3	4,0	911,3
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						0,2	0,2	0,0	0,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			-1,4			-1,4		-1,4
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot					0,0		0,0		0,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä				-1,4	0,0	0,2	-1,2	0,0	-1,2
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		0,9				0,9		0,9
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,4				-0,4		-0,4
Sulautumisessa annetut ja haltuun tulleet omat osakkeet	5.2	0,0				0,2	0,2		0,2
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		-0,0			-0,3	-0,3		-0,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0	0,5			-0,1	0,4		0,4
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,6	0,6
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa				-0,3		3,8	3,5	-3,5	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä				-0,3		3,8	3,5	-2,9	0,6
Oma pääoma 31.12.2020		0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0	1,1	911,1

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Milj. euroa	Liite	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Suojaus- instrumenttien rahasto	Kertyneet voittovarot	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2019		0,0	965,9	0,0	-2,3	-16,7	946,9	4,5	951,4
IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus						-39,0	-39,0	-0,1	-39,0
Oikaistu oma pääoma 1.1.2019		0,0	965,9	0,0	-2,3	-55,7	907,9	4,4	912,3
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						0,5	0,5	0,1	0,6
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostetut rahoitusvarat				0,0			0,0		0,0
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1				-6,1		-6,1	-0,2	-6,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä				0,0	-6,1	0,5	-5,6	-0,1	-5,6
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		4,8				4,8		4,8
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,1				-0,1		-0,1
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		-0,1				-0,1		-0,1
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä			4,6				4,6		4,6
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,0	0,0
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa						0,4	0,4	-0,4	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä						0,4	0,4	-0,4	0,0
Oma pääoma 31.12.2019		0,0	970,4	0,0	-8,4	-54,8	907,3	4,0	911,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta			
Tilikauden tulos		0,2	0,6
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	132,6	115,3
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	77,0	77,6
Tuloverot	7.1	8,8	3,6
Osingot liiketoiminnasta ¹⁾	2.4	9,3	7,7
Muut erät		-0,6	-1,3
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-12,6	-4,1
Vaihto-omaisuuden muutos		-1,1	-0,5
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		13,1	15,8
Maksetut osingot liiketoiminnasta ¹⁾		-11,1	-7,2
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot		0,2	0,3
Maksetut verot		-13,9	-7,0
Liiketoiminnan rahavirta ²⁾		202,0	200,7
Investointien rahavirta			
Tytäryritysten ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-23,0	-57,1
Escrow-tilit, yrityshankinnat	4.1	0,3	-0,3
Tytäryritysten myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4.1		7,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.2, 4.3	-30,1	-28,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.2, 4.3	0,4	0,3
Osakkuusyritysten sijoitukset ja myynnit	6.2		0,2
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		0,0	0,6
Luovutustulot muista sijoituksista		0,2	5,9
Investointien rahavirta		-52,2	-71,3

Milj. euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Rahoituksen rahavirta			
Maksullinen osakeanti	5.2	0,8	4,6
Osakkeiden lunastus	5.2	-0,4	-0,1
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		0,6	0,0
Lainojen nostot	5.4	150,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	5.4	-104,1	-5,6
Maksetut korot		-46,9	-48,8
Maksetut muut rahoituskulut ²⁾		-3,5	-2,5
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.4	-60,4	-54,7
Vuokrasopimusveloista maksetut korot		-23,9	-22,9
Rahoituksen rahavirta		-87,8	-129,9
Rahavirrat yhteensä		62,1	-0,5
Rahavarat tilikauden alussa		22,1	22,6
Rahavarojen muu muutos		0,3	
Rahavarat tilikauden lopussa	3.4	84,5	22,1

¹⁾ Osingot liiketoiminnasta ovat OmaPartners Oy:n osakkaille maksettuja työpanososinkoja.

²⁾ Pihlajalinnan ostotarjoukseen liittyvät asiantuntija- ja nevonantopalkkioiden maksut näkyvät liiketoiminnan rahavirralla ja hankinnan rahoitusjärjestelyihin liittyvät maksut rahoituksen rahavirralla.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1. Yleiset laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laatimisperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen yleisiä laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Näin luet tilinpäätöksen liitetietoja:


Laatimisperiaate



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

1.1 Mehiläisen perustiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja Suomessa, joka tarjoaa laadukkaat, kokonaisvaltaiset palvelut nopeasti ja sujuvasti yksityis-, yritys- ja kunta-asakkaille. Mehiläinen palvelee vuosittain yli 1,3 miljoonaa asiakasta ja sen 540 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 22 300 työntekijää ja ammatinharjoittajaa. 111-vuotias Mehiläinen on perinteikäs, mutta nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Mehiläinen panostaa hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan sekä kehittää ja vie suomalaista digiterveyden osaamista maailmalle toimialan etulinjassa.

Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	57 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	5 %

- 1.1** Mehiläisen perustiedot
- 1.2** Laatimisperusta
- 1.3** Laskentastandardien muutokset
- 1.4** Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
- 1.5** Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Mehiläinen konsernin (myöhemmin Mehiläinen tai konserni) pääomistaja on CVC Capital Partners VII Limitedin hallinnoimat rahastot. Mehiläisen omistajiin kuuluvat myös LähiTapiola-ryhmä, Varma, Valtion Eläkerahasto (VER), Ilmarinen, Apteekkien Eläkekassa, Valion Eläkekassa sekä konsernin henkilöstöä.

Konsernin emoyritys on Mehiläinen Konserni Oy, kotipaikka Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyritys on Finnish Healthcare Services S.à r.l., kotipaikka Luxemburg. Tiedot Mehiläinen-konsernin rakenteesta esitetään liitetiedossa 6.1. Jäljennös Mehiläisen konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Pohjoinen Hesperiankatu 17 C, 00260 Helsinki sekä internet-osoitteesta www.mehilainen.fi.

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on kokouksessaan 18.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.

1.2 Laatomisperusta



Mehiläisen tilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassaolevia IAS- ja IFRS-standardia sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädäntöjen mukaiset.

Konsernin emoyrityksen sekä tytäryritysten toiminta- ja esittämismuutta on euro poislukien Ruotsista joulukuussa 2020 hankitut yritykset ja konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina.

Konsernin liiketoiminta on sijoittunut pääosin Suomeen ja on siten enimmäkseen euromääräistä. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset monetaariset erät on muutettu toimintavaluutan määräisiksi raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot

ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja erä. IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta arvioita ja oletuksia sekä harkintaa muun muassa laatimisperiaatteiden soveltamiseen liittyen.

Konserni esittää varat ja velat tilinpäätöksessä jaoteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin. Konserni luokittelee omaisuuserän lyhytaikaiseksi, kun se odottaa realisoivansa omaisuuserän kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi. Konserni luokittelee velan lyhytaikaiseksi, kun velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä tai kun sillä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muut velat konserni luokittelee pitkäaikaisiksi.

1.3 Laskentastandardien muutokset



Mehiläinen on ottanut käyttöön seuraavat standardeihin tehdyt parannukset 1.1.2020 alkaen:

- *Taloudellisen raportoinnin käsitteellinen viitekehys* sisältää kattavan käsittekokonaisuuden, avustaa International Accounting Standards Board:ia (IASB) standardien kehittämisessä ja opastaa laatijoita yhtenäisten tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden kehittämisessä ja auttaa ymmärtämään ja tulkitsemaan standardeja. Tarkistettu käsitteellinen viitekehys sisältää joitain uusia ja selkeytettyjä käsitteitä, tarjoaa päivitettyt määritelmät sekä kirjauskriteerit varoille ja veloille. Käsitteellisen viitekehysten muutokset voivat vaikuttaa IFRS-standardien soveltamiseen tilanteissa, joissa mitään standardia ei sovelleta sellaisenaan tiettyyn transaktioon tai tapahtumaan.
- Parannukset IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* ja IAS 8 *Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet* -stan-

dardeihin. IASB julkaisi parannuksia yhdenmukaistaakseen ja selkeyttääkseen standardeissa kuvattua olennaisuuden määritelmää. Uuden määritelmän mukaan tieto on olennaista, jos sen poisjättämisen, virheellisen esittämisen tai häivyttämisen voi kohdulla odottaa vaikuttavan päättäjiin, joita tilinpäätösten pääasialliset käyttäjät tekevät näiden perusteella. Määritelmän muutos voi vaikuttaa siihen, kuinka olennaisuutta koskevat päätökset tehdään sekä esitetään Mehiläisen tilinpäätöksessä.

- Parannukset IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardiin. IASB julkaisi parannuksia liiketoiminnan määritelmään helpottaakseen yrityste päätöstä siitä, onko useampien toimintojen ja omaisuuserien hankinnassa kyse liiketoiminnasta vai ei. Kyseessä on liiketoiminta, kun toisiinsa kytkeytyvät toiminnot ja omaisuuserät pitävät sisällään vähintään yhden pa-
noksen ja olennaisen prosessin, jotka yhdessä vaikuttavat

merkittävästi mahdollisuuden aikaansaada tuotoksia. Tilikauden aikana tapahtuneiden yrityshankintojen ja liiketoimintakauppojen osalta Mehiläinen on käyttänyt uutta määritelmää.

- Parannukset IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit* ja IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* -standardeihin. Parannukset tarjoavat väliaikaisia helpotuksia, jotka mahdollistavat suojauslaskennan jatkumisen epävarmuuden aikana ennen nykyisen koron vertailuarvon korvaamista vaihtoehtoisella lähes riskittömällä korolla.
- Parannukset IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardiin. Toukokuussa 2020 IASB antoi koronapandemian välittömänä seurauksena vuokralaisia koskevan helpotuksen IFRS 16:sta vuokravapaita koskevien stansardikohtien soveltamisesta. Mehiläinen on päättänyt olla käyttämättä annettua käytännön helpotusta vuokravapaiden käsittelyyn.

1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat



International Accounting Standards Board on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

- Parannukset IFRS 9 *Rahoitusinstrumentit*, IFRS 7 *Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot* ja IFRS 16 *Vuokrasopimukset* -standardeihin (sovellettava 1.1.2021 tai tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Toisen vaiheen parannukset tarjoavat väliaikaisia helpotuksia, jotka korjaavat taloudellisen raportoinnin vaikutukset, kun pankkien välinen tarjottu korko (IBOR) korvataan vaihtoehtoisella lähes riskittömällä korolla (RFR). Käytännön helpotuksen edellytyksenä on, että uudistukset vaativat sopimusmuutoksia tai kassavirtamuutoksia

toksia muuttuvana vaihtuvana korkona, joka vastaa markkinakoron muutosta. Jos muut samanaikaisesti tehdyt sopimusmuutokset arvioidaan merkittäviksi, instrumentti kirjataan pois taseesta. Elleivät ne ole merkittäviä, päivitettyä efektiivistä korkoa (EIR) käytetään rahoitusinstrumentin kirjanpitoarvon uudelleenlaskemisessa ja vaikutus kirjataan tuloslaskelmaan.

- Parannukset IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa lisätään poikkeus IFRS 3:n kirjaamisperiaatteeseen, jotta vältetään mahdollisten velkojen hankintahetken jälkeiset voitot tai tappiot. Poikkeus edellyttää, että konserni soveltaa IAS 37:n tai IFRIC 21:n kriteerejä käsitteellisen viitekehyksen sijaan selvittääkseen, onko velvoite olemassa hankinta-ajankohtana. Parannus selventää myös IFRS 3 -standardia siltä osin, ettei ehdollisia varoja voida kirjata.

- Parannukset IAS 16 *Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet* -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannukset kieltävät vähentämästä aineellisten käyttöoikeushyödykkeiden kustannuksista ennen niiden aiottua käyttöä saadut tuotot.
- Parannukset IAS 37 *Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat* -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa selvennetään, minkä tyyppiset kustannukset sisällytetään sopimuksen täyttämisen kustannuksiin tappiollista sopimusta arvioidessa. Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset käsittävät sekä lisäkustannukset että muiden välittömien kustannusten kohdistamisen. Muutos ei todennäköisesti vaikuta konserneihin, jotka jo huomioivat täysimääräiset kustannukset, mutta lisäkustannusmenetelmää soveltavien on kirjattava suuremmat varaukset ja mahdollisesti määrällisesti enemmän varauksia.

- Parannukset IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardiin (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksilla selvennetään, että konsernilla on oikeus lykätä velan maksamista raportointikauden lopussa, jos se täyttää kyseisenä päivänä määritellyt ehdot. Todennäköisyys, että konserni käyttää lykkäysoikeuttaan ei vaikuta velan luokitteluun lyhytaikaiseksi tai pitkäaikaiseksi.

Yllä listatuilla tai muilla 1.1.2021 tai myöhemmin voimaan astuvilla standardeilla ei arvioida olevan vaikutusta Mehiläisen konsernitalinpäätökseen.

1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset



Tilinpäätöksen laatiminen

IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien määriin taseessa, vastuusitoumusten sekä ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä että tilikauden tuottoihin ja kuluihin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseen ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

	Liite
Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö	3.1
Liiketoiminnan yhdistämisessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen	4.1
Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset	4.5
Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset	7.1, 7.2

Liikevaihto

1 162,5

milj. euroa

- 2.1** Liikevaihto
- 2.2** Liiketoiminnan muut tuotot
- 2.3** Materiaalit ja palvelut
- 2.4** Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
- 2.5** Liiketoiminnan muut kulut

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

2. Taloudellinen kehitys

2.1 Liikevaihto



Konsernin tulovirrat muodostuvat terveys- ja sosiaalipalveluiden sekä -palvelukokonaisuuksien myyntiin liittyvistä maksuista.



Terveyspalvelut

Yksityiset terveyspalvelut

- ✓ Lääkäripalvelut
- ✓ Diagnostiikka
- ✓ Sairaalat
- ✓ Suun terveydenhuolto
- ✓ Työelämäpalvelut
- ✓ Mielenterveyspalvelut ja psykoterapia
- ✓ Fysioterapia ja hyvinvointipalvelut
- ✓ Digitaaliset terveyspalvelut

Julkiset terveyspalvelut

- ✓ Vapaan asiakasvalinnan terveysasemat
- ✓ Ulkoistukset ja ostopalvelut
- ✓ Julkinen suun terveydenhoito
- ✓ Päivystyspalvelut ja henkilöstöpalvelut
- ✓ Kotipalvelut



Sosiaalipalvelut

- ✓ Ikääntyneiden asumispalvelut
- ✓ Mielenterveys- ja päihde-kuntoutujien asumispalvelut
- ✓ Vammaisten asumispalvelut
- ✓ Lastensuojelupalvelut

Terveyspalvelut muodostuvat sekä yksityisistä että julkisista terveyspalveluista. Yksityisten terveyspalveluiden suoritevelvoitteet liittyvät pääasiallisesti asiakaskäyntien yhteydessä tarjottaviin palveluihin. Julkisten terveyspalveluiden suoritevelvoitteet liittyvät ulkoistus- tai ostopalvelusopimuksella sovittujen velvoitteiden toimittamiseen, suoraan julkiselle taholle tuotettuun henkilöstövuokraukseen tai loppuasiakkaan kotiin vietäviin palveluihin. Sosiaalipalveluissa suoritevelvoitteet liittyvät asumispalveluihin, laitos- ja avopalveluihin sekä yksittäisiin erikseen veloitettaviin lisäpalveluihin.

Konserni myy palveluita yrityksille, vakuutusyhtiöille, yhdistyksille ja säätiöille, yksityisille henkilöille sekä julkisyhteisöille.

Yritysassiakkaat

- ✓ Työterveyshuollon asiakkaat
- ✓ Vakuutusyhtiöasiakkaat
- ✓ Muut yrityssopimusasiakkaat

Yksityisasiakkaat

- ✓ Yksityishenkilöt

Julkisen sektorin asiakkaat

- ✓ Kunnat
- ✓ Kuntayhtymät
- ✓ Sairaanhoidopiirit
- ✓ Julkishallinto

Transaktiohinnat perustuvat yleiseen hinnastoon tai asiakaskohtaisiin sopimuksiin. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu tarjoamaan palveluita vastaan. Konserni huomioi myyntituottojen määrää määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Konsernin sopimukseen sisältyy erityyppisiä muuttuvia hinnanosia, kuten bonuksia, sanktioita tai tavoitehintoja. Konserni arvioi muuttuvien hinnanosien vaikutusta tuloutettavien tuottojen määrään esimerkiksi niiden

toteutumiseen liittyvän historia-tiedon sekä palveluiden kysynnän perusteella, ja määrittää ne sitten todennäköisimpään määrään.

Suoritevelvoitteet realisoituvat pääsääntöisesti tiettyinä hetkenä palvelun käytön yhteydessä tai sopimuskauden aikana. Pitkäaikaisesta sopimuksesta saatavat maksut tuloutetaan ajan kuluessa, mikäli sopimus käsittää valmiuden tarjota ennalta määritetyt palvelut esimerkiksi tietyllä alueella asuvalle väestölle. Tällöin asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta saamansa hyötyä Mehiläisen tuottaessa palvelua.

Mehiläisen toimipisteissä työskentelevien itsenäisten ammattinharjoittajien osalta Mehiläinen toimii päämiehenä ja kirjaa laskutuksen liikevaihtoonsa sekä palvelunhankinnasta aiheutuneen kulun materiaalit ja palvelut -erään.

Mehiläinen myy kehittämäänsä alustaratkaisua muille alan kansainvälisille toimijoille. Alustaratkaisu toimitetaan pilvipalveluna ja se voidaan tapauskohtaisesti integroida asiakkaan järjestelmiin. Ohjelmistopalveluun sisältyy alustaratkaisun käyttöoikeus, lokalisointi asiakkaan tarpeiden mukaiseksi sekä palvelun ylläpito. Käyttöönottoprojektiin liittyy aktivoituja omaisuuseriä, ja nämä avustoimenpiteisiin liit-

tyvät myyntituotot tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana. Palvelun käyttöön ja toteutuneisiin käyttäjämääriin perustuvat transaktioperusteiset tuotot tuloutetaan kuukausittain sopimuksen voima-saolon perusteella.

Ulkoistussopimuksiin liittyen tilaajaosapuoli voi antaa Mehiläisen käyttöön tavaroita tai palveluja edistääkseen palveluntuotantoa. Tällöin Mehiläinen tarkastelee, saako se annettuihin tavaroihin tai palveluihin määräysvallan ja mikäli saa, tavarat tai palvelut käsitellään tilaajaosa-puolelta saatuna muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena.

Osana ulkoistussopimuksia Mehiläinen voi saada vastikkeetta käyttöön julkisen tahon infrastruktuurin tai sen osan, jota se operoi ulkoistussopimuksen palveluntuotannossa. Infrastruktuuri saattaa käsittää esimerkiksi rakennuksia, koneita, kalustoa ja laitteita. Ulkoistussopimusten kirjaamiseen sovelletaan IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt -tulkintaa, jos ulkoistava osapuoli päättää Mehiläisen tuottamien palveluiden laajuudesta sekä hinnoittelusta ja Mehiläinen luovuttaa infrastruktuurin vastikkeetta takaisin ulkoistussopimuksen päättyessä. Mehiläisellä ei tällöin katsota olevan määräysvaltaa julkiselta taholta vastikkeetta saataviin hyödykkeisiin.

Mehiläinen soveltaa käytännön apukeinoa koskien raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kesto-aika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastavat tarkasteluhetken mennessä Mehiläisen tuottaman suoritteen arvoa asiakkaalle. Konsernin assosioimukset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja tai sopimuksen saamisista aiheutuvia lisämenoja.

Konserni on aloittanut kansainvälisen laajentumisen BeeHealthy -brändillä. Joulukuussa 2020 konserni hankki lääkärikeskuksia Ruotsista. Toistaiseksi liikevaihto koostuu pääasiassa Suomessa tarjottavista palveluista. Konsernilla on kuitenkin yksittäisiä kansainvälisiä asiakkaita Euroopassa ja sen ulkopuolella.

Koronapandemian aiheuttama voimakas kysynnän lasku yksityissä terveystalveissa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa vaikutti negatiivisesti Mehiläisen liikevaihtoon. Tarve digiratkaisuille ja etävastaanotoille kasvoi ja Mehiläinen kehitti nopeasti uusia ja nopeita testauspalveluita yhteistyökumppaneiden kanssa Suomessa ja ulkomailla. Kysynnän elpyminen vuoden toisen vuosipuoliskon alussa ja uusien palveluiden käynnistys korvasi koronapandemian aiheuttamia tulojen menetyksiä. Sosiaalipalveluissa pandemialla ei ollut olennaista vaikutusta liikevaihtoon. Konsernin liikevaihdon kasvu oli pääasiallisesti orgaanista.

Suomen julkisen sektorin organisaatiot hankkiessaan sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyshuollon palveluita ja työvoimapalveluita.

Asiakassopimuksiin liittyvät varat ovat esitetty liitetiedon 3.3 ja asiakassopimuksiin liittyvät velat liitetiedon 3.5 yhteydessä. Konsernin myyntisaamisista esitetään lisätietoja liitetiedossa 5.3.

Kokonaismyynnin jakauma



67 %
Terveystalvet



33 %
Sosiaalipalvelut

Liikevaihto liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2020	2019
Terveystalvet	773,2	712,9
Sosiaalipalvelut	389,3	351,2
Yhteensä	1 162,5	1 064,1

Liikevaihto asiakkaittain

Milj. euroa	2020	2019
Yrityssasiakkaat	306,3	299,9
Yksityissasiakkaat	260,0	240,7
Julkisen sektorin asiakkaat	596,2	523,5
Yhteensä	1 162,5	1 064,1

2.2 Liiketoiminnan muut tuotot



Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät normaalin palvelutuotannon ulkopuoliset tuotot. Näitä ovat esimerkiksi:

- vuokratuotot edelleen vuokratuista tyhjästä toimitiloista
- palveluiden kehittämiseen saadut julkiset avustukset sekä muut julkiset tuet
- vakuutusyhtiöiltä saadut korvaukset,
- aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoi-

mintojen myymisestä saadut myyntivoitot ja

- lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen tuotot.

Julkiset avustukset kirjataan tuloennakoina taseen siirtosääntöön, kun tuen saaminen on todennäköistä ja konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot. Avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi sillä kaudella, jolla tuen piirissä olevat kulut syntyvät.

Milj. euroa	2020	2019
Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot	0,9	1,1
Myyntituotot aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä ja sijoituksista	0,8	2,7
Muut tuotot	3,0	2,7
Yhteensä	4,7	6,5

Muissa tuotoissa esitettäviä lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksia kirjattiin edellisvuotta vähemmän. Mehiläinen ei ole hakenut valtiontukea koronapandemian aiheuttamien tulojen menetyksiin. Palveluiden tilaajina toimivat kunnat ja sairaanhoitopiirit ovat korvanneet konsernille koronapandemian aiheuttamista kustannuksista vain murto-osan. Korvauksista käydään edelleen neuvotteluja useiden tilaajien kanssa.

2.3 Materiaalit ja palvelut



Materiaalit ja palvelut erään sisältyvät palvelutuotantoon suoraan liittyvät kulut. Ostoihin sisällytetään palveluiden tuottamisessa käytettävien aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat. Arvonlisäverottomana tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa ostoihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Mehiläisen tiloissa työskentelee itsenäisinä ammatinharjoittajina yleis- ja erikoislääkäreitä, hammaslääkäreitä, fysioterapeutteja,

ravitsemusterapeutteja, psykologeja, psykoterapeutteja ja muita terveydenhuollon ammattilaisia. Mehiläinen ostaa ammatinharjoittajilta alihankintapalveluita omaa palvelutarjontaansa varten.

Muihin ulkopuolisiin palveluihin sisältyvät mm. terveydenhuolto- ja hammashuoltopalveluiden ostot, ruokapalveluiden ostot, työhyvinvointipalveluostot, asukkaiden ja henkilökunnan käyttötekstiilien vuokraus- ja pesetysostot sekä työvoiman vuokrauskulut.

Milj. euroa	2020	2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	72,3	65,6
Vaihto-omaisuuden muutos	-1,1	-0,5
Ammatinharjoittajapalkkiot	182,0	189,5
Muut ulkopuoliset palvelut	63,5	35,3
Yhteensä	316,7	289,9

Varautuminen koronapandemiaan synnytti merkittäviä lisäkustannuksia kaikissa Mehiläisen toiminnoissa suojarusteiden hankinnan ja muiden asiakkaiden sekä henkilökunnan turvallisuuteen liittyvien toimenpiteiden johdosta. Muut ulkopuoliset palvelut sisältää ulkopuolisia kuluja koronatestaukseen ja kapasiteetin rakentamiseen sekä laboratorioyhteistyöhön liittyen.

2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut



Terveystenhuollon ammattihenkilöt tuottavat Mehiläisessä palveluita työsuhteisina tai ammatinharjoittajina. Ammatinharjoittajien palkkiot sisältävät materiaalit ja palvelut -erään ja ne esitetään liitetiedossa 2.3.

Osakastyöntekijöinä Oma-Partners Oy:ssä toimivien osakkaiden oikeutta nostaa yrityksestä myöhempänä ajankohtana kauden aikana tehtyyn työpanokseen perustuva määrä varoja osinkona on käsitelty konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvana kuluna, koska IFRS:n mukaisesti kyseessä on työsuorituksen perustuva palkitseminen. Velka osakkaille esitetään taseen muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuu-
det kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne syntyvät. Tulos- ja bonuspalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioita-

vissa. Konsernilla ei ole osakepalkitsemiseen liittyviä ohjelmia.

Työsuhteen päättämisen seurauksena kirjataan kulu, mikäli konsernilla on tosiasiallinen velvollisuus suoritukseen ennen työsuhteen päättymistä. Mikäli järjestelyllä pyritään vapaaehtoiseen irtisanoutumiseen, kustannukset kirjataan tuloslaskelmaan, kun järjestelyn hyväksyminen on varmaa ja työntekijöiden määrä voidaan luotettavasti arvioida.

Konsernilla on ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä maksupohjaisia eläkejärjestelyitä, joiden osalta konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pystyisi suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Ammatinharjoittajat vastaavat itse omista eläke ja henkilösivukulumaksuistaan.



Henkilöstö keskimäärin

9 461



Henkilöstö kauden lopussa

9 897

Milj. euroa	2020	2019
Palkat ja palkkiot	441,7	403,2
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	64,8	66,4
Muut henkilösivukulut	15,3	13,7
Yhteensä	521,8	483,2

Mehiläinen reagoi nopeasti keväällä laskeneeseen kysyntään ja aloitti sopeuttamistoimet heti pandemian alussa. Sopeuttamistoimenpiteet päättyivät kolmannen vuosineljänneksen aikana kysynnän elpymisen myötä. Palkkojen kasvu johtuu pääasiassa henkilöstön määrän kasvusta, joka on ollut valtaosin orgaanista.

Koronapandemian aiheuttaman taloudellisen vaikutuksen vuoksi työnantajan työeläkemaksuja alennettiin väliaikaisesti 2,6 prosenttiyksiköllä. Maksunalennus koski toukokuun ja joulukuun 2020 välisellä ajalla maksettuja TyEL:n alaisia palkkoja ja kohdistuu työnantajan maksuosuuteen.

Lakimuutos muuttaa vuodesta 2021 alkaen maksettavien työpanokseen perustuvi-
en osinkojen verokäsittelyä. Työsuhde-etuuksiin konsernitasolla kirjattavasta työpan-
ososingosta huomioidaan jatkossa myös henkilösivukulut.

	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)	9 461	9 077
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)	9 897	9 589

Ammatinharjoittajina Mehiläisessä työskentelevien henkilöiden määrää ei ole sisällytetty yllä raportoituun henkilöstön määrään.

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista on esitetty liitetiedossa 7.3.

2.5 Liiketoiminnan muut kulut



Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten toimitilakulut, tietohallinto- ja puhelinkulut, hallintokulut, huolto- ja käyttökulut koneista ja kalustosta sekä markkinointi- ja viestintäkulut sekä konsultti- ja asiantuntijapalkkiot. Lisäksi liike-toiminnan muissa kuluissa esite-tään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäar-voiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirja-tut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyö-dykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot. Arvonlisäverottomana tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valta-osaa liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Milj. euroa	2020	2019
Vuokrat		
IFRS 16 -helpotuksen piirissä	5,0	4,2
Muuttuvat vuokrat	4,9	4,3
Toimitilakulut	25,6	22,4
Tietohallinto- ja puhelinkulut	27,5	21,9
Hallintokulut	11,9	14,4
Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut	8,6	8,3
Markkinointi- ja viestintäkulut	8,3	8,0
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	6,6	6,4
Muut kulut	11,8	10,5
Yhteensä	110,1	100,3

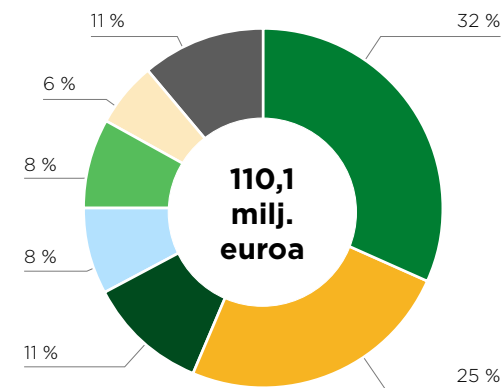
Liiketoiminnan muista kuluista eniten kasvoivat tietohallinto- ja puhelinkulut. Kasvuun vaikutti erityisesti toiminnan digitalisoituminen, siirtyminen etätyöskentelyyn sekä toimipisteiden määrän kasvu. Asiantuntijapalkkiot sisältää Pihlajalinnan julkisesta os-totarjouksesta aiheuneet asiantuntija- ja neuvonantopalkkiot.

Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2020	2019
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	0,5	0,7
Veroneuvonta	0,3	0,3
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	0,9	1,0

Muille tilintarkastusyhteisöille maksetut tilintarkastuspalkkiot olivat 0,0 (0,0) milj. euroa.

Liiketoiminnan muut kulut



- Toimitilakulut ¹⁾
- Tietohallinto- ja puhelinkulut
- Hallintokulut
- Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut
- Markkinointi- ja viestintäkulut
- Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot
- Muut kulut

¹⁾ Sisältää IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrasopimukset sekä kuluksi kirjatut muuttuvat vuokrat

Liiketoiminnan nettorahavirta

202,0

milj. euroa

- 3.1** Käyttöoikeusomaisuus
- 3.2** Vaihto-omaisuus
- 3.3** Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 3.4** Rahavarat
- 3.5** Ostovelat ja muut velat
- 3.6** Varaukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

3. Operatiiviset varat ja velat

3.1 Käyttöoikeusomaisuus



Mehiläinen hankkii lähes kaikki toimitilansa vuokraamalla.

Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön myös koneita ja laitteita sekä autoja. IFRS 16 -standardi sisältää alle 12 kuukauden pituisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Mehiläinen käsittelee helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset ei taseeseen kirjattavina kohdeomaisuuserinä ja näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserä perustuu vuokralaisen oikeuteen käyttää hyödykettä ja vuokrasopimusvelka vuokralaisen veloitteeseen maksaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona lisäluoton korkoa, jolloin käyttöoikeusomaisuuserän arvo vastaa vuokrasopimusvelan määrää sopimuksen tekohetkellä. Palvelun osuus erotellaan. Mahdolliset jatko-optiot ja sanktiot

vuokrasopimuksen päättämistä sisällytetään vuokra-aikaan vain silloin, kun niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Indeksistä johtuvat muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelkaan. Ennallistamismenot sisällytetään käyttöoikeusomaisuuserän alkuperäiseen arvoon.

Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on määräajan loppuun, mikä vastaa standardin ei-peruutettavissa olevaa ajanjaksoa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika arvioidaan, sekä mahdolliset jatko-optiot, jotka oletetaan käytettäviksi, lasketaan vuokra-aikaan. Myös irtisanomisaika lasketaan osaksi vuokra-aikaa. Vuokrasopimuksen alkamisajankohta on se päivä, jolloin kohde luovutetaan Mehiläisen käytettäväksi. Esimerkiksi uudishankkeiden osalta tämä tarkoittaa vuokravastuun esittämistä liitetiedoissa, kunnes toiminta tiloissa alkaa. Jos vuokrasopimuksen taustalla on asiakkaan kanssa solmittu pui-

tesopimus, se otetaan huomioon vuokra-aikaa määrittäessä.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Leasingvelka määritellään uudelleen

vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos vuokrasopimusvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.



Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö

Johto käyttää harkintaa IFRS 16 -standardin piirissä olevien vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määraikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra-ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan.

Milj. euroa	2020			2019		
	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	771,5	3,4	774,9	705,4	3,4	708,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,2		3,2	17,8		17,8
Lisäykset	61,5	0,5	62,0	40,0	0,9	40,9
Vähennykset	-25,4	-0,8	-26,3	-9,4	-0,8	-10,2
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys/vähennys	17,9	0,1	18,1	17,7	0,0	17,7
Hankintameno 31.12	828,8	3,1	831,9	771,5	3,4	774,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-335,1	-1,8	-336,9	-288,1	-1,6	-289,8
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-67,3	-1,0	-68,3	-56,4	-1,1	-57,4
Vähennysten kertyneet poistot	25,2	0,8	26,0	9,4	0,8	10,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-377,1	-2,0	-379,2	-335,1	-1,8	-336,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	451,6	1,1	452,7	436,4	1,5	437,9

Käyttöoikeusomaisuuden poistot ja arvonalentumiset esitetään liitetiedossa 4.4. Käyttöoikeusomaisuuteen liittyvistä vuokrasopimusveloista annetaan lisätietoja liitetiedoissa 5.3 ja 5.4. Kuluksi kirjatut vuokrat esitetään liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksista saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.

3.2 Vaihto-omaisuus



Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy palveluiden tuottamiseksi käytettäviä aineita ja tarvikkeita. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa

arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään first in, first out (FIFO) -menetelmällä. Mahdollinen arvonalentumisen tarve arvioidaan nettorealisointiarvoa määritettäessä.

Milj. euroa	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	5,8	5,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	0,2
Vaihto-omaisuuden muutos	1,1	0,5
Yhteensä	6,9	5,8

Pandemian alussa Mehiläinen perusti oman varmuusvaraston, jonka kautta suojausvarusteiden jakelua organisoitiin. Tämä kasvatti vaihto-omaisuuden arvoa edellisvuodesta.

3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset



Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. IFRS 9 -standardin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata ennakoivasti koko voimassaoloaikana odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla perustuen historialliseen tarkasteluun. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen

kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Kun Mehiläinen tuottaa suoritetta luovuttamalla asiakkaalle tavaroita tai palveluja ennen kuin asiakas maksaa vastikkeen tai maksu erääntyy, sopimus esitetään tilinpäätöksessä asiakassopimuksiin perustuvissa varoissa. Mehiläinen sisällyttää asiakassopimuksiin perustuvat varat osaksi IFRS 9 -standardin mukaista odotettavissa olevaa luottotappiovarausta.

Milj. euroa	2020	2019
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	94,3	83,5
Siirtosaamiset		
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	5,2	5,2
Henkilösivukulut	0,0	0,2
Muut siirtosaamiset	7,7	6,3
Lainasaamiset	0,9	0,3
Muut saamiset	0,7	1,5
Yhteensä	108,9	96,9

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3.

3.4 Rahavarat



Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisva-

roja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajan kohdasta lukien. Yrityskauppoihin liittyvät sulkutilit esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa saamisissa.

Milj. euroa	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	84,5	22,1
Yhteensä	84,5	22,1

3.5 Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2020	2019
Lyhytaikaiset		
Ostovelat	29,7	25,6
Siirtovelat		
Palkkoihin liittyvät velat	86,7	79,9
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	1,0	0,5
Muut siirtovelat	8,2	10,2
Muut velat		
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	23,4	21,3
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	2,1	2,2
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	0,0	0,3
Saadut ennakkomaksut	0,6	0,4
Muut velat	15,0	15,6
Yhteensä	166,7	156,0

Lisätietoa ehdollisista vastikkeista ja yrityskauppoihin liittyvistä kauppahintaveloista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3.6 Varaukset



Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai taloudellisen menetyksen ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattu määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Tilanteissa, joissa rahan aika-arvo on olennainen, varaukset diskontataan arvioitujen tulevien kassavirtojen mukaisesti.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernilla on järjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joita järjestely koskee. Ennallistamisvaraus kirjataan kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan.

Milj. euroa	2020		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1.	1,8	0,6	2,3
Varausten lisäykset	1,1	1,2	2,4
Käytetyt varaukset	-1,4	-0,4	-1,8
31.12.	1,5	1,5	2,9

Milj. euroa	2019		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
1.1	4,8	0,2	5,1
IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus	-2,1		-2,1
Liiketoimintojen yhdistämiset		0,2	0,2
Varausten lisäykset	1,7	0,3	2,0
Käytetyt varaukset	-2,7	-0,2	-2,9
31.12.	1,8	0,6	2,3

Tappiollisten sopimusten odotetaan realisoituvan olennaisilta osin vuoden 2021 toiseen vuosipuolikkaaseen mennessä ja muiden varausten osalta vuoden 2021 aikana.

Yrityshankinnat ja investoinnit

52,8

milj. euroa

- 4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset
- 4.2 Aineettomat hyödykkeet
- 4.3 Aineelliset hyödykkeet
- 4.4 Poistot ja arvonalentumiset
- 4.5 Arvonalentumistestaus

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4. Yrityshankinnat ja investoinnit

4.1 Liiketoimintojen yhdistämiset



Konsernin hankkiessa omaisuutta joko yritysjärjestelyjen tai muiden järjestelyjen kautta johto arvioi omaisuuserän tosiasiallista luonnetta ja liiketoimintaa määritellessään, onko kyseessä liiketoimintojen yhdistäminen.

Kun omaisuuserä tai omaisuusserien ryhmä ei muodosta liiketoimintaa, hankintaa ei käsitellä liiketoimintojen yhdistämisenä. Tällöin konserni kirjaa yksittäisten yksilöitävissä olevien varojen sekä vastattavaksi otettujen velkojen hankinnan. Hankintameno kohdistetaan yksittäisille omaisuuserille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen suhteessa. Tällaisesta liiketoimesta ei synny liikearvoa.

Liiketoiminnoiksi määritellyt hankinnat käsitellään liiketoimintojen yhdistämisenä. Konserni kirjaa liiketoimintojen yhdistämisen käyttäen hankintamenetelmää. Kirjaamiskäytäntö on sama riippumatta siitä, hankkiiko konserni juridisen

yrityksen osakekannan vai liiketoiminnan tai sen osan. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvotetaan niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät luokittelut ja määrittelyt toteutetaan sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden, konsernin noudattamien liiketoimintaperiaatteiden tai tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden sekä muiden asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.



Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Merkittämissä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypiä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Mehiläisen liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ehdollisen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on kirjattu osaksi luovutusvastiketta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulostaikutteisesti. Johto arvioi käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisia viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

Mehiläinen on kasvanut vuonna 2020 aikaisempia vuosia vähemmän yrityshankintojen kautta. Tehdyt hankinnat ovat kuitenkin monipuolistaneet konsernin palveluvalikoimaa, vahvistaneet konsernin markkina-asemaa, laajentaneet toimipisteverkostoa Suomessa sekä avanneet jalansijan Ruotsissa. Osa vuoden 2020 hankinnoista sisältyy ehdollisia vastikkeita. Ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot on määritetty tuottolähtöistä menetelmää käyttäen. Hankinnoista syntyneet liikearvot perustuvat odotettaviin operatiivisiin ja hallinnollisiin synergiahyötyihin.

Hankinnan kohde	Ostaja	Hankinta-ajankohta	Toimiala ja toimipaikka
Maresan Oy:n liiketoiminta	Mehiläinen Oy	1.1.2020	Työterveyspalvelut, Helsinki ja Turku
Yleisradion työelämäpalveluiden liiketoiminta	Mehiläinen Oy	1.1.2020	Työterveyspalvelut, Helsinki ja Tampere
Kotkansaaren Denttiinan liiketoiminta	Mehiläinen Oy	15.1.2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Kotka
Salon kaupungin työterveysliiketoiminta	Mehiläinen Oy	1.2.2020	Työterveyspalvelut, Salo
Dentalpoint Oy, 100 % osakekannasta	Mehiläinen Oy	1.5.2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Helsinki
Fysioterapia ja Lääkärikeskus Täsmähoito Oy:n työterveysliiketoiminta	Mehiläinen Oy	1.9.2020	Työterveyspalvelut, Viitasaari ja Pihtipudas
Saviston koti Oy, 100 % osakekannasta	Familiar Oy	1.9.2020	Lastensuojelupalvelut, Kouvola
Puhti Lab Oy, 100 % osakekannasta	BeeHealthy Oy	1.10.2020	Hyvinvoinnin mittaaminen ja kehittäminen, Helsinki
Hämeen Lääkärikulma Oy, 100 % osakekannasta	Mehiläinen Oy	1.11.2020	Erikoislääkäripalvelut, Hämeenlinna
Komppi Holding -konserni, 100 % osakekannasta	Mehiläinen Oy	11.12.2020	Mielenterveyspalvelut, Helsinki
Integrating Care Holding AB -konserni, 100 % osakekannasta	BeeHealthy Oy	16.12.2020	Yksityislääkäri- ja työterveyspalvelut, Tukholma, Ruotsi
Hammaslääkäri Murtonen Sinikka liiketoiminta	Mehiläinen Oy	31.12.2020	Suun terveydenhoidon palvelut, Mikkeli

Vuosina 2020 ja 2019 konsernissa ei tehty yksittäisiä kooltaan olennaisia hankintoja, joten yksilöitävissä olevat varat ja velat sekä luovutetut vastikkeet on esitetty yhteenlaskettuina.

Milj. euroa	Liite	2020	2019
Varat			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	6,5	11,0
Aineelliset hyödykkeet	4.3	1,4	6,4
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	3,2	17,8
Pitkäaikaiset saamiset		0,0	0,1
Muut rahoitusvarat		0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset	7.2	0,2	0,1
Vaihto-omaisuus	3.2	0,0	0,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,2	3,6
Rahavarat		1,0	2,7
Varat yhteensä		14,5	42,1
Velat			
Korolliset velat	5.4	3,0	3,0
Vuokrasopimusvelat	5.4	3,2	17,8
Varaukset	3.6		0,2
Korottomat pitkäaikaiset velat	5.4	0,9	0,0
Laskennalliset verovelat	7.2	1,2	2,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		3,5	5,0
Velat yhteensä		11,9	28,3
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä		2,6	13,8
Luovutettu vastike			
Käteisellä maksettu kauppahinta		21,6	52,3
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka		0,1	0,9
Ehdolliset vastikkeet		4,1	3,9
Luovutettu vastike yhteensä		25,9	57,0
Hankinnoista syntynyt liikearvo		23,3	43,3
Rahavirtavaikutus			
Käteisellä maksettu kauppahinta		20,9	53,8
Sulkuilille maksettu kauppahinta			-0,8
Hankitut rahavarat		-1,0	-2,7
Sulkuililtä maksettu lisäkauppahintavelka		0,3	0,5
Edellisten tilikausien hankintoihin liittyvät lisäkauppahintojen ja nettokassavelkojen maksut		2,8	6,3
Rahavirtavaikutus yhteensä		23,0	57,1

Liiketoimintojen yhdistämisistä käteisenä suoritettu vastike oli yhteensä 23,0 (57,1) miljoonaa euroa. Liiketoimintakaupoista syntyneen verotuksessa vähennyskelpoisen liikearvon osuus hankinnoista syntyneestä kokonaisliikearvosta oli 1,4 miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjatun ehdollisen vastikkeen määrä oli yhteensä 4,1 (3,9) miljoonaa euroa. Ehdolliset vastikkeet perustuvat käyttökatteeseen, liiketoiminnan kehitykseen sekä asiakkuuksiin vuosina 2020-2022. Jos kaikki tilinpäätöshetkellä maksamatta olevat ehdolliset lisäkauppahinnat toteutuisivat kauppakirjalla määritettyyn maksimiarvoonsa, ehdollisen lisäkauppahintavelan määrä olisi 9,3 (6,0) miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnat, joissa ei ole maksimiarvoa, on huomioitu laskelmalla tasearvolla. Konserni maksoi vuoden 2019 aikana 0,8 miljoonaa euroa kauppahintaeriä sulkutilille yrityshankintoihin liittyen. Tästä 0,5 miljoonaa euroa maksettiin edelleen myyjille vuoden 2019 aikana ja loput 0,3 miljoonaa vuoden 2020 aikana. Tytäryritys- ja liiketoimintahankinnoista aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 0,6 (0,9) miljoonaa euroa, sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Hankintojen vaikutus konsernin taseauskauden liikevaihtoon oli 4,6 (14,4) miljoonaa euroa ja tulokseen 0,1 (0,7) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto vuonna 2020 olisi ollut 1 178,3 (1 086,2) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos -0,1

(0,8) miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2020 alusta lähtien.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat on esitetty liitetiedossa 7.4.

Julkinen ostotarjous Pihlajalinna Oyj:n osakekannasta

Mehiläinen Yhtiöt Oy julkisti 5.11.2019 tekevän julkisen ostotarjouksen sosiaali- ja terveysalan yhtiö Pihlajalinna Oyj:n koko osakekannan ostamisesta. Ostotarjouksen toteuttaminen oli muiden ehtojen ohella ehdollinen yrityskauppavalvontaan liittyvän hyväksynnän saamiselle ja sille, että ostotarjous on hyväksytty sellaisten osakkeiden osalta, jotka edustavat yhdessä Mehiläisen muutoin hankkimien osakkeiden kanssa yli 90 % Pihlajalinnan liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä.

Ostotarjouksen hyväksymisaika alkoi 9.1.2020. Mehiläisen ja Pihlajalinnan välinen yhdistymissopimus sisälsi molemminpuolisen irtisanomisoikeuden tilanteessa, jossa ostotarjousta ei ole toteutettu sovittuun raukeamispäivään 30.11.2020 mennessä. Ostotarjouksen lopullisen tuloksen mukaan osakkeet, joiden osalta ostotarjous oli pätevästi hyväksytty, eikä hyväksyntää ole pätevästi peruutettu edustivat noin 85,76 prosenttia kaikista Pihlajalinnan liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista osakkeista ja äänistä.

Ostotarjoukselle ei saatu yrityskaup-pavalvontaan liittyvää hyväksyntää, eikä ostotarjouksen vähimmäishyväksyntäeh-to täyttynyt. Tämän johdosta Mehiläinen tiedotti 25.11.2020 että se ei toteuta jul-kista ostotarjousta. Samassa yhteydessä Mehiläinen vahvisti, että se jatkaa markki-naoikeusprosessia tavoitteenaan saada markkinaoikeuden päätös Mehiläisen ja Pihlajalinnan ehdotetusta yhdistymisestä.

Markkinaoikeus antoi 29.12.2020 päätöksensä asiassa. Päätöksen mukaan markkinaoikeus on katsonut, että osto-tarjouksen päättymisen johdosta edelly-tykset asian jatkokäsittelylle markkinoi-keudessa ovat lakanneet. Tämän vuoksi markkinaoikeus ei lausunut Mehiläisen ja Pihlajalinnan ehdotetusta yhdistymisestä ja sen sijaan päätti, että asian käsittely raukeaa. Asiasta ei ole haettu valituslu-paa korkeimmasta hallinto-oikeudesta, joten markkinaoikeuden päätös jää lainvoimaiseksi. Pihlajalinnan julkiseen ostotarjoukseen ja rahoituksen järjestä-miseen liittyvät asiantuntija- ja neuvon-antopalkkiot on kirjattu täysimääräisesti tuloslaskelmaan.

Pihlajalinnan julkiseen ostotarjouk-seen ja rahoituksen järjestämiseen liitty-vät asiantuntija- ja neuvonantopalkkiot on kirjattu täysimääräisesti tuloslaskel-maan. Kulujen kokonaismäärä oli 5,5 (3,1) miljoonaa euroa, josta käyttökatteeseen vaikuttavien kulujen osuus oli 3,8 (2,3) miljoonaa euroa ja rahoituskulujen 1,7 (0,8) miljoonaa euroa.

4.2 Aineettomat hyödykkeet



Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yri-tyksen tai liiketoiminnan netto-varallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikear-vosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikear-vo on kohdistettu arvonalentumis-testausta varten konsernin rahavir-taa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankin-tamenoon vähennettynä arvon-alentumisilla, joista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.5. Osak-kuusyritysten hankinnasta synty-nyt liikearvo esitetään konsernin taseessa osana osakkuusyrityksen hankintamenoa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudelli-nen vaikutusaika, ei kirjata poisto-ja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalen-tumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshan-kintojen yhteydessä hankittuja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit ja asiak-

kuudet, jotka on hankittu yri-tyshankintojen yhteydessä, sekä muut aineettomat hyödykkeet. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käy-pään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennä-köistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvoste-taan kertyneillä poistoilla ja arvon-alentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon.

Ennakkomaksuista ja kesken-eräistä hankinnoista ei kirjata pois-toja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoi-daan, kun on todennäköistä, että kehitysprojekti tuottaa konsernille tulevaa taloudellista hyötyä ja kau-palliseen ja tekniseen toteutetta-vuuteen liittyvät kriteerit täyttyvät. Kehittämishankkeet voivat liittyä uusien tai olennaisesti parannet-

tujen palveluiden tai prosessien kehitykseen.

Palveluna hankittujen tietojär-jestelmien kulut kirjataan tulos-vaikutteisesti. Tietojärjestelmien implementoinnista ja räätälöinnistä aiheutuneet kulut aktivoidaan taseeseen ja kirjataan poistoina palvelusopimuksen voimassaoloai-kana. Asiakassopimukseen liittyvät omaisuuserät aktivoidaan kritee-rien täyttyessä ja kirjataan poistoi-na asiakassopimuksen odotettuna voimassaoloaikana.

Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaa-misesta pois taseesta, määritetään luovutushinnan ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena ja kirja-taan tuloslaskelmaan muihin liike-toiminnan tuottoihin tai kuluihin.

2020						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 375,9	336,1	267,9	15,2	0,9	1 996,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	23,3	1,2	5,0	0,3		29,8
Lisäykset				7,2	1,3	8,5
Vähennykset			0,0	-0,2		-0,2
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	0,3	-0,9	-0,5
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0		0,1
Hankintameno 31.12.	1 399,2	337,2	272,8	22,9	1,3	2 033,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	-0,7	-42,9	-3,3		-46,8
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-0,5	-34,2	-4,1		-38,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,0	0,2		0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-1,1	-77,1	-7,2		-85,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 399,2	336,1	195,7	15,8	1,3	1 948,2

2019						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 336,4	336,1	257,7	7,8		1 938,0
Liiketoimintojen yhdistämiset	43,4		10,9	0,1		54,3
Lisäykset				0,5	7,5	8,0
Vähennykset	-3,9		-0,7	-0,3		-4,9
Siirrot erien välillä				7,2	-6,6	0,6
Hankintameno 31.12.	1 375,9	336,1	267,9	15,2	0,9	1 996,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,2	-11,4	-0,9		-12,6
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset		-0,5	-31,7	-2,6		-34,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot			0,2	0,3		0,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-0,7	-42,9	-3,3		-46,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 375,9	335,4	225,0	12,0	0,9	1 949,2

4.3 Aineelliset hyödykkeet



Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintameno käsittää ostohinnan sekä kaikki muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineellisten hyödykkeiden hankintameno on hankintahetken käypä arvo.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne syntyvät. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudel-

lisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokratilojen perusparannusmenot aiheutuvat toimitilojen korjaamisesta ja muuttamisesta konsernin liiketoimintaan soveltuviksi ja ne poistetaan vuokratilojen jäljellä olevan vuokrasopimuksessa määritellyn vuokra-ajan kuluessa. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, arvioi johto taloudellisen vaikutusajan erikseen.

Ennakkomaksuista ja kesken-eräiset hankinnoista ei kirjata poistoja vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineellinen hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, sisältyy tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Milj. euroa	2020				
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	20,4	35,1	56,6	8,6	120,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,9	0,4	0,1		1,4
Lisäykset	0,0	0,8	8,8	10,3	20,0
Vähennykset	-1,0	-2,4	-2,3	-0,2	-5,9
Siirrot erien välillä	0,0	6,2	6,4	-12,5	0,2
Kurssierot		0,0	0,0		0,0
Hankintameno 31.12.	20,3	40,2	69,5	6,2	136,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,3	-8,3	-15,8		-25,5
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-2,4	-7,3	-15,9		-25,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6	2,4	2,1		5,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3,1	-13,3	-29,6		-46,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	17,2	26,9	39,9	6,2	90,3

Milj. euroa	2019				
	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21,8	26,8	47,8	10,3	106,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	5,3	0,1	1,0		6,4
Lisäykset	0,0	0,7	9,3	12,3	22,2
Vähennykset	-0,3	-0,2	-7,7		-8,3
Siirrot erien välillä	-6,4	7,7	6,2	-14,0	-6,5
Hankintameno 31.12.	20,4	35,1	56,6	8,6	120,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,7	-2,4	-6,5		-9,5
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,2	-6,0	-16,0		-23,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,5	0,1	6,5		7,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1,3	-8,3	-15,8		-25,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	19,1	26,8	40,7	8,6	95,2

Taulukon aineelliset hyödykkeet on esitetty ilman käyttöoikeusomaisuuseriä. Käyttöoikeusomaisuudelle on oma osionsa 3.1 osana Operatiivisia varoja ja velkoja.

4.4 Poistot ja arvonalentumiset



Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoaajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- tavaramerkit 3–5 vuotta,
- asiakkuudet 2–15 vuotta ja
- muut aineettomat hyödykkeet 2–10 vuotta.

Mehiläisellä yrityksenä ja nimenä on taustallaan 111-vuotinen historia, joten Mehiläisen tavaramerkillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Mehiläisen tavaramerkki testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 4.5.

Aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasa-poistoina ja arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- rakennukset 10–30 vuotta,
- vuokratilojen perusparannusmenot 3–15 vuotta ja
- koneet ja kalusto 3–10 vuotta.

Käyttöoikeusomaisuus poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa tai vaikutusaikansa kuluessa,

riippuen siitä kumpi on lyhyempi. ja poistoaajat ovat:

- rakennukset ja maa-alueet pääsääntöisesti 2–30 vuotta ja
- koneet ja kalusto 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden poistoaika ja -menetelmä arvioidaan raportointikauden päättymispäivänä. Jos omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Jos kyseisestä omaisuuserästä saatavan taloudellisen hyödyn odotetussa ajallisessa jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, poistomenetelmä muutetaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta, ja tekee tarvittaessa arvonalentumiskirjauksen. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio on peruutetaan, jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määritettäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Milj. euroa	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet		
Poistot	-38,8	-34,8
Aineelliset hyödykkeet		
Poistot	-24,3	-23,1
Arvonalentumiset	-1,2	
Käyttöoikeusomaisuus		
Poistot	-65,8	-57,4
Arvonalentumiset	-3,0	
Arvonalentumistappioiden peruutukset	0,6	
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-132,6	-115,3

4.5 Arvonalentumistestaus



Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa mahdollisten arvonalentumisten varalta. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulostaikutteisesti, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän ja tätä ei peruuteta. Liikearvon, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain, tai useammin jos viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta on olemassa. Arvonalentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksiköiden tasolla, eli sillä alimalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasaus-
teisesti. Arvonalentumistappiota peruutetaan vain määrään mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ilman arvonalentumistappion kirjaamista.



Rahavirtaa tuottavat yksiköt

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä, jossa johto arvioi palveluiden kysynnän ja tarjonnan kehittymistä, kustannustasoa, tuottavuutta sekä muita liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia epävarmuustekijöitä. Näistä erityisesti koronapandemian vaikutukset ovat vaikeasti ennakoitavissa. Diskonttokorko perustuu sen hetkiseen riskittömään korkotasoon sekä riskilisiin, jotka perustuvat markkinoilta saatuihin tietoihin.

Liikearvon kohdistaminen

Arvonalentumistestauksessa liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan tavaramerkit kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Mehiläinen uudisti organisaatiotaan 1.1.2020, jonka mukaisesti toimialat jaettiin kolmeen osakokonaisuuteen: yksityiset terveyspalvelut, julkiset terveyspalvelut sekä sosiaalipalvelut. Yksityiset terveyspalvelut ja julkiset terveyspalvelut muodostavat yhden rahavirtaa tuottavan terveyspalvelut-yksikön ja hyödyntävät pääosin samoja tuotantoresursseja. Uudistuksessa hoivapalvelut ja lastensuojelu yhdistettiin osaksi sosiaalipalveluita.

2020		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut	929,8	265,0
Sosiaalipalvelut	469,5	68,9
Yhteensä	1 399,3	333,9

2019		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut	908,2	265,0
Hoivapalvelut	321,7	68,9
Lastensuojelu	146,0	
Yhteensä	1 375,9	333,9

Konsernin arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaukset on toteutettu lokakuun lopun tilanteesta, kuten myös vertailuvuonna. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1,0 (1,0) prosentin kasvutekijää kyseisissä yksiköissä.

Arvonalentumistestauksen kanalta keskeisimmät oletukset ovat ennustettu käyttökate-% (EBITDA-%), ennustettu liikevaihdon kasvu, diskonttauskorko sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä. Ennustettu käyttökate-% ja liikevaihdon kasvu perustuvat viimeisiin johdon hyväksymiin ennusteisiin ja näkemykseen markkinakasvusta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarvot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkillä aikavälillä.

Arvonalentumistestauksen perusteella terveyspalveluiden rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon 1 164,3 miljoonalla eurolla ja sosiaalipalveluiden rahavirtaa tuottava yksikkö 95,2 miljoonalla eurolla. Konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille tehdyn arvonalentumistestauksen perusteella arvonalentumisia ei kirjattu vuonna 2020.

Diskonttauskorko on määritetty käytäen keskimääristä painotettua pääomakustannusta, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit. Viiden vuoden ennustejaksolla on käytetty seuraavia diskonttauskorkoja:

%	2020
	Diskonttauskorko ennen veroja
Terveyspalvelut	6,21
Sosiaalipalvelut	6,53

%	2019
	Diskonttauskorko ennen veroja
Terveyspalvelut	6,64
Hoivapalvelut	6,28
Lastensuojelu	5,95

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyyssanalyysi muuttamalla kutakin laskentaoletusta koko ennustejakson alla kuvatus mukaisesti, muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

- Ennustetun käyttökate-%:n (EBITDA-%:n) lasku yhdellä prosenttiyksiköllä
- Diskonttauskoron nousu puolella prosenttiyksiköllä
- Ekstrapoloinnissa käytetyn kasvutekijän lasku yhdellä prosenttiyksiköllä herkkyyssanalyysien perusteella

Herkkyysanalyysien perusteella terveyspalveluiden rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti kirjanpitoarvon, mutta sosiaalipalveluissa rahavirtaa tuottava yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alitti kirjanpitoarvon kun herkkyyssanalyysissä käytetty diskonttauskorko nousi noin puoli prosenttiyksikköä tai ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä laski noin puoli prosenttiyksikköä.

Kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön diskonttauskoron olisi tullut muuttua seuraavasti, jotta yksikön kirjanpitoarvo olisi vastannut siitä kerrytettävissä olevaa rahamäärää, muiden tekijöiden pysyessä ennallaan.

- Terveyspalvelut 4,97 prosentista 8,19 prosenttiin
- Sosiaalipalvelut 5,22 prosentista 5,64 prosenttiin

Omavaraisuusaste

33,5

%

- 5.1** Pääomanhallinta
- 5.2** Oma pääoma
- 5.3** Rahoitusriskien hallinta
- 5.4** Rahoitusvarat ja -velat
- 5.5** Rahoitustuotot ja -kulut
- 5.6** Vastuusitoumukset

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

5. Rahoitus ja pääomarakenne

5.1 Pääomanhallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on pyrkiä pääomarakenteeseen, jonka avulla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit pitkän ja lyhyen aikavälin toimintaedellytykset. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset konsernin rakennejärjestelyt, yrityshankinnat ja investoinnit, osinkopolitiikka sekä liiketoiminnan kannattavuus, ja erityisesti vuonna 2020 koronapandemian aiheuttamaan epävarmuuteen varautuminen. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella sekä vertaamalla korollisia nettovelkoja käyttökatteeseen. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

5.2 Oma pääoma



Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, käyvän arvon rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista sekä määräysvallattomien omistajien osuudesta.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, jollei sitä osakeanti-päätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan. Suoritukset sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Uusien osakkeiden liikkeenlaskusta välittömästi aiheutuneet transaktiokulut kirjataan omaan pääomaan verovaikutuksella oikaistuna.

Käyvän arvon rahastoon sisältyvät käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettujen rahoitusvarojen kertyneet arvonnauutokset ja ne siirretään tuloslaskelmaan kun instrumentista luovutaan. Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien koronvaihtosopimusten kertyneet arvonnauutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisen yksikköjen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

2020										
Milj. euroa / kpl	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	47 629 534	923 819 030		971 448 564	0,0	970,4	-8,4		-54,8	907,3
Osakeannit	67 080	817 920		885 000		0,9				0,9
Osakkeiden lunastukset	-186 553	-164 736		-351 289		-0,4				-0,4
Sulautumisessa annetut osakkeet ja haltuun tulleet omat osakkeet	1 078 172	-19 141 932	22 742 495	4 678 735	0,0				0,2	0,2
Uusien osakkeiden liikkeeselaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaiikutuksella oikaistuna)						-0,0			-0,3	-0,3
Muut muutokset							-1,7	0,0	4,0	2,3
31.12.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	0,0	971,0	-10,1	0,0	-50,9	910,0

2019									
Milj. euroa / kpl	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Käyvän arvon rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
1.1.	47 344 526	919 434 038	966 778 564	0,0	965,9	0,0	-2,3	-16,7	946,9
Oikaistu 1.1. ¹⁾	47 344 526	919 434 038	966 778 564	0,0	965,9	0,0	-2,3	-55,7	907,9
Osakeannit	313 896	4 471 104	4 785 000		4,8				4,8
Osakkeiden lunastukset	-28 888	-86 112	-115 000		-0,1				-0,1
Uusien osakkeiden liikkeeselaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)					-0,1				-0,1
Muut muutokset						0,0	-6,1	0,9	-5,2
31.12.	47 629 534	923 819 030	971 448 564	0,0	970,4	0,0	-8,4	-54,8	907,3

1) IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus on kirjattu avaavaan taseeseen 1.1.2019

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 1 002 060 236 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 55 222 049 kpl, B-sarjan osakkeisiin 924 095 692 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 742 495 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa

yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yrityksen osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yrityksessä. Konsernilla ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon on merkitty yhteensä 0,9 miljoonaa euroa maksullisil-

la suunnatuilla osakeanneilla. Mehiläinen Konserni Oy on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yrityksen hallitus on sille 4.6.2019 ja 16.9.2019 annettujen osakeantivaltuutusten nojalla 14.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 67 080 uutta A-sarjan osaketta ja

817 920 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

- Yrityksen hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328 uutta A-sarjan osaketta ja 2 196 672

uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeita ei ole merkitty tilikauden päättyessä.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yrityksen henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista. Edellä mainituissa osakeanneissa annettuja osakkeita ei ole rekisteröity tilinpäätöshetkellä.

Mehiläinen Konserni Oy on myös tilikauden aikana hankkinut omia osakkeita henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yrityksessä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 351 289, joista 186 553 on A-sarjan osakkeita ja 164 736 B-sarjan osakkeita. Yrityksen maksama vastike osakkeista on ollut 1 euro per osake. Hallitus on päättänyt osakkeiden mitätöinnistä välittömästi niiden tultua yrityksen haltuun, mutta 131 289 A-sarjan osakkeen osalta mitätöintiä ei ole tilinpäätöshetkellä rekisteröity.

Tilikauden aikana Mehiläinen Konserni Oy oli vastaanottavana yrityksenä kahdessa rajat ylittävässä sulautumisessa, joissa Asclepios Management 2 S.A. ja Asclepios Luxembourg S.à r.l. sulautuivat yritykseen. Yrityksen hallitus on sille 22.9.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla antanut Asclepios Management 2 S.A.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 6 552 365 uutta A-sarjan osaketta, 441 398 uutta B-sarjan osaketta ja 19 477 189 uutta C-sarjan

osaketta sekä Asclepios Luxembourg S.à r.l.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 1 095 414 uutta A-sarjan osaketta ja 3 265 306 uutta C-sarjan osaketta.

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa hallussaan 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta. 6 569 607 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta on tullut yrityksen haltuun Asclepios Management 2 S.A.:n ja emoyrityksen välisen sulautumisen seurauksena. Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on 30.12.2020 päättänyt mitätöidä nämä osakkeet. Osakkeiden mitätöintiä ei ole tilikauden päättyessä rekisteröity. Yrityksen hallussa olevien osakkeiden suhteellinen osuus yrityksen kaikista rekisteröidyistä osakkeista tilikauden lopussa on 2,62 prosenttia.

Lähipiiristä annetaan lisätietoja osiossa 7.3.

5.3 Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Mehiläinen altistuu erilaisille rahoitusmarkkinariskeille, joita hallitaan hallituksen hyväksymien riskienhallintatoimenpiteiden mukaisesti. Konsernin rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus ja tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty Mehiläinen Yhtymä Oy:öön. Vastuu konsernin rahoitusriskien hallinnasta on

konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski, rahoitustoimintoihin liittyvä luottoriski sekä myyntisaamisiin liittyvä luottoriski.

Markkinariskit

Korkoriski. Konserni altistuu korkoriskille, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskuluihin, sijoitusten tuottoihin ja korollisten erien arvostukseen. Merkittävin vaikutus konsernin korkorisktiin on lainajärjestelyillä. Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset on allekirjoitettu elokuussa 2018. 75 prosenttia Mehiläinen Yhtiöt Oy:n sekä Mehiläinen Oy:n 960 miljoonan euron syndikoidusta luotosta on suojattu. Tammikuun 2020 lopussa nostettua 50 miljoonan euron syndikoitua luottoa ei ole suojattu. Korkojohdannaisilla suojataan konsernia vaihtuvakorkoisten lainojen viitekoron muutoksista aiheutuvalta korkojen rahavirtaan liittyvältä riskiltä. Konsernilla on 720 miljoonan euron nimellisarvoiset korkokattosopimukset sekä 720 miljoonan euron nimellisarvoisen koronvaihtosopimus. Korkoriskiä suojataan korkokattosopimuksilla syyskuun 2021 loppuun asti, minkä jälkeen korkoriskiä suojataan koronvaihtosopimuksella syyskuun 2023 loppuun asti. Korkokattojohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Lainojen ja niitä suojaavan koronvaihtosopimuksen olennaiset ehdot (pääoma, viitekorko, korkokausi ja koron-

määräytymispäivä) ovat yhteneväiset, joten siihen sovelletaan suojauslaskentaa. Lainajärjestelyssä on nollan prosentin korkolattia, joka sisältyy myös korkokatto- sekä koronvaihtosopimukseen. Korkokattosopimuksen korkokatto on 0,4 prosenttia. Vuonna 2021 alkavan koronvaihtosopimuksen perusteella Mehiläinen maksaa kiinteää korkoa noin 0,9 prosenttia vuosittain ja saa vaihtuvaa korkoa, joka on sidottu 3 kuukauden Euriboriin, lisättynä korkomarginaalilla. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen vuosikorko oli korkosuojaus huomioiden noin 4,5 prosenttia.

Vuoden 2019 lopussa Mehiläinen sopi rahoitusjärjestelyn, jonka päätarkoituksena oli määritellä ehdot Pihlajalinnan hankintaan liittyvään 330 miljoonan euron lainarahoitukseen Mehiläinen Yhtiöt Oy:lle sekä lisätä konsernin valmiusluottojärjestelyä 100 miljoonalla eurolla. Samassa yhteydessä sovittiin Mehiläinen Hoivapalvelut Oy:lle nostettavasta 50 miljoonan euron lisälainasta sekä marginaalin alentamisesta 0,25-0,5 %-yksiköllä. Kun Pihlajalinna-yrityskauppa ei toteutunut, raukesivat kauppaa varten sovittu lainarahoitus ja valmiusluottolimiitin nosto.

Konserni on arvioinut markkinakorkojen nousun ja laskun vaikutusta konsernin korkokuluihin ja tulokseen ennen veroja muiden tekijöiden säilyessä muuttomattomana. Tilikauden lopun lainamäärällä ja korkoehdoilla korkokatto- sekä koronvaihtosopimukset huomioionottaen

markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä vaikuttaisi konsernin korkokuluihin ja tulokseen -4,2 miljoonaa euroa.

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski.

Konsernin liiketoiminnan ja laajentumistavoitteiden kannalta on tärkeää, että konsernilla on rahavarojen lisäksi riittävästi luottojärjestelyitä käyttöpääomatarpeiden ja yritysostojen rahoittamiseen. Konsernin likviditeettiä ennustetaan sekä keskipitkällä että lyhyellä aikavälillä rahoitustarpeen ennakoimiseksi. Konsernin liiketoiminta on kannattavaa, eikä konsernin näkemyksen mukaan merkittävää riskiä rahoituksen saatavuuteen liittyen ole. Koronapandemian alkuvaiheessa huhtikuussa 2020 konserni varmisti rahavarojen riittävyyden nostamalla 100 miljoonan euron lainan valmiusluottojärjestelystään. 80 miljoonaa euroa maksettiin takaisin kesäkuun 2020 alussa ja loput 20 miljoonaa euroa lokakuun 2020 alussa.

Tilinpäätöshetken rahavarat olivat konsernissa 84,5 (22,1) miljoonaa euroa. Mahdolliset rahavarojen sijoitukset tehdään korollisiin, likvideihin, matalariskisiin instrumentteihin.

Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset ovat yhteensä 1 010 (960) miljoonaa euroa. 810 (760) miljoonaa euroa lainajärjestelystä (first lien -lainat) erääntyy elokuussa 2025 ja 200 miljoonaa euroa (second lien -laina) erääntyy elokuussa 2026. Lainasopimukseen kuuluu lisäksi

helmikuussa 2025 erääntyvä valmiusluottojärjestely 125 miljoonaa euroa, josta on allokoitu 25 miljoonaa euroa pankkitakausliimitteihin sekä tililimitteihin. Valmiusluotosta oli tilikauden päätyessä käytössä 3,0 (3,6) miljoonaa euroa takausjärjestelyihin. Lisäksi konsernilla on pankkitakausliittien ulkopuolisia pankkitakauksia 0,2 miljoonan euron edestä.

Konsernin lainasopimukset eivät sisällä kovenanttiehtoja, mikäli konsernin valmiusluottojärjestelystä 40 prosenttia tai vähemmän on nostettu lainoina. Mikäli tämä raja ylittyy, täytyy First Lien Net Leverage Ratio -kovenantti täyttää. Kovenanttitestaus tehdään Mehiläinen Yhtymä Oy -konsernin tasolla. Konserni raportoi lainoihin liittyvistä kovenanteista rahoittajille vuosineljänneksittäin. Mahdollisen kovenanttiehtojen rikkomisen seurauksena rahoittajat voivat vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Lainojen vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 5.6.

Rahoitusvelkojen erääntymisajat

Milj. euroa	2020						Yhteensä
	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	45,5	45,7	45,5	45,6	843,3	208,9	1 234,6
Korkokattosopimuksen maksuerät	0,4						0,4
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	1,6	6,4	4,8				12,8
Vuokrasopimusvelat	86,0	80,6	74,8	67,3	61,9	286,3	657,0
Osamaksuvelat	0,3	0,4	0,2	0,0	0,0		0,9
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	2,0	4,5	1,2				7,7
Ostovelat	29,7						29,7
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	23,4						23,4
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	0,0						0,0
Muut velat	1,5	0,1					1,6
Yhteensä	190,3	137,7	126,4	113,0	905,3	495,2	1 968,0

Milj. euroa	2019						Yhteensä
	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	
Lainat rahoituslaitoksilta	43,7	43,8	43,6	43,6	45,8	1 005,8	1 226,3
Korkokattosopimuksen maksuerät	0,6	0,4					1,0
Koronvaihtosopimuksen maksuerät		1,6	6,4	4,8			12,8
Vuokrasopimusvelat	79,4	74,0	67,9	63,9	58,0	288,4	631,6
Osamaksuvelat	0,3	0,5	0,2	0,1	0,0		1,1
Ehdolliset vastikkeet (yrityskauppoihin liittyvät)	2,2	2,4	0,9				5,5
Ostovelat	25,6						25,6
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	21,3						21,3
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	0,3						0,3
Muut velat	0,2	0,7					0,8
Yhteensä	173,5	123,4	119,0	112,4	103,9	1 294,1	1 926,3

Rahoitusvelkojen erääntymisajat on esitetty diskonttaamattomina ja lukuihin sisältyvät pääoman takaisinmaksut ja korollisten velkojen osalta koronmaksut.

Luottoriski. Konsernin luottoriski muodostuu pääasiassa liiketoimintaan liittyvien myyntisaamisten luottoriskistä. Konsernilla on myös vähäisiä määriä lainasaamisia, joihin liittyy luotto- ja vastapuoliriski. Myyntisaamisiin liittyvä luottotappioriski on alhainen, sillä palveluita ostavilla kunnilla, julkisyhteisöillä, vakuutusyhtiöillä ja yritysasiakkaila on konsernin luottopolitiikan mukaisesti etukäteen tarkastettu ja hyvä luottoluokitus. Konsernin myynti ei keskity yksittäisille suurille asiakkuuksille, vaan jakaantuu suurelle määrälle yksittäisiä asiakkaita. Yksityisasiakkaille suunnatuista palveluista saadaan lähtökohdaisesti käteismaksu. Myyntisaamisten maksuehto on pääsääntöisesti 7–30 päivää, eikä konsernin toimintatapoihin kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamisiin tai muihin saamisiin liittyen. Perintäprosessissa käytetään ulkopuolisen perintätoimiston palveluita. Koronapandemian ei oleteta vaikuttavan merkittävässä määrin konsernin odotettavissa oleviin luottotappioihin johtuen myyntisaataviin liittyvästä alhaisesta luottoriskistä sekä tehostetusta saatavien valvonnasta.

Valuuttariski. Konserni toimii pääasiasa Suomessa, joten sillä ei ole merkittävää toimintoihin liittyvää valuuttakursiriskiä. Konsernin ulkoiset lainat ovat euromääräisiä.

Myyntisaamiset ja asiakassopimukseen perustuvat varat

2020			
Milj. euroa	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	92,3	-0,1	92,2
1-30 päivää erääntyneet	4,2	0,0	4,2
31-60 päivää erääntyneet	0,9	0,0	0,9
61-180 päivää erääntyneet	1,9	-0,2	1,7
Yli 180 päivää erääntyneet	3,5	-3,0	0,5
Yhteensä	102,8	-3,3	99,6

2019			
Milj. euroa	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	77,6	-0,1	77,5
1-30 päivää erääntyneet	5,3	0,0	5,3
31-60 päivää erääntyneet	2,2	0,0	2,2
61-180 päivää erääntyneet	2,5	-0,2	2,3
Yli 180 päivää erääntyneet	3,9	-2,4	1,5
Yhteensä	91,4	-2,7	88,7

5.4 Rahoitusvarat ja -velat



Käypään arvoon arvostaminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen. Tietoja jaksotettuun hankintamenoön, käypään arvoon tulosvaikutteisesti sekä muun laajan tuloksen kautta arvostettujen rahoitusinstrumenttien käyvistä arvoista on esitetty liitetiedossa Rahoitusvarat ja -velat.

- Taso 1 — Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 — Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärittelyn avulla.

- Taso 3 — Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa.

Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti että muun laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu riippuu Mehiläisen rahoitusvarojen hallintaan liittyvästä toimintamallista ja rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista rahavirroista. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun

konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenoa pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat Mehiläisessä tavanomaiset myyntisaamiset sekä lainasaamiset, joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat pääoman ja koron maksua. Myyntisaamiset ja lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Myyntisaamisten luottotappioita arvioidaan ennakoivasti saamisten koko voimassaoloaikana odotettavissa olevista luottotappioista. Lainasaamisen arvonalentuminen arvioidaan 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai saamisen voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, mikäli saamiseen liittyvä luottotappioriski on lisääntynyt. Myyntisaamisten arvonalentumiset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen arvonalentumiset rahoituskuluihin. Jaksetettuun hankintamenoön arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Saamiset luokitellaan pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin niiden erääntymisen perusteella.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2020	2019
Pitkäaikaiset rahoitusvarat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat			
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,4	0,6
Yhteensä		0,4	0,6
Jaksetettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Vuokravakuustalletukset	2	0,7	1,0
Lainasaamiset	2	0,8	1,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	2	3,6	2,9
Yhteensä		5,0	5,5
Pitkäaikaiset rahoitusvarat yhteensä		5,5	6,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat			
Jaksetettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat			
Myyntisaamiset	2	94,3	83,5
Lainasaamiset	2	0,9	0,3
Sulkuutilisaamiset (koroton)	3		0,3
Lyhytaikaiset muut saamiset	2	1,2	1,8
Rahavarat	2	84,5	22,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat yhteensä		180,8	107,9
Rahoitusvarat yhteensä		186,3	114,0

Jaksetettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat -erään sisältyvien rahoitusvarojen ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Lisätietoja lyhytaikaisista saamisista esitetään liitetiedossa 3.3.



Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoan arvostettuihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen nostot sekä ostot ja myynnit kirjataan taseeseen niitä koskevan sopimuksen solmimispäivänä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Pitkäaikaisiksi luokitellaan rahoitusvelat, jotka erääntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaisiksi rahoitusvelat, jotka erääntyvät alle vuoden kuluessa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset ja mahdolliset transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Mehiläisessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet sekä korkokattojohdannainen, johon ei sovelleta suojauslaskentaa.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat velat

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviin velkoihin. Nostetut lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan ja transaktiomenoilla vähennetyn lainamäärän ja takaisinmaksettavan määrän välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiomenoina. Valmiusluottojärjestelyistä maksettavat palkkiot aktivoidaan taseeseen saamiseksi ja kirjataan rahoituskuluksi kyseisen järjestelyn voimassaoloaikana.

Suojaukseen käytettävät johdannaiset ja suojauslaskenta

Mehiläinen suojaa lainajärjestelyyn liittyvää korkoriskiä korkokattoinstrumentilla sekä koronvaihtosopimuksella.

Mehiläinen soveltaa koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja IFRS 9:n mukaisia yleisen suojauslaskennan periaatteita. Niiden mukaan Mehiläisen tulee var-

mistaa, että suojaussuhteet ovat yhteneväisiä konsernin riskienhallinnan tavoitteiden kanssa ja että suojauskohteen ja suojaukseen käytettävän johdannaisen välillä on taloudellinen riippuvuussuhde. Mehiläisen on suojauksen tehokkuutta arvioidessaan tarkasteltava suojaussuhteeseen vaikuttavia laadullisia tekijöitä ja tulevaisuuden odotuksia sekä suojauksesta riippuen laadittava tehokkuutta arvioivia laskelmia.

Rahavirran suojaukseen käytettävät johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas ja ne esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteiseksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Johdannaisten tehoton osuudet kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2020	2019
Pitkäaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon muun laajan tuloksen erien kautta kirjattavat rahoitusvelat			
Rahavirran suojaukset (koronvaihtosopimus)	2	12,6	10,8
Yhteensä		12,6	10,8
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	5,7	3,3
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2		1,1
Yhteensä		5,7	4,4
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Lainat rahoituslaitoksilta	3	991,9	939,3
Vuokrasopimusvelat	2	449,5	435,1
Osamaksuvelat	2	0,5	0,8
Pitkäaikaiset velat muille	3	0,1	0,7
Yhteensä		1 442,0	1 375,9
Pitkäaikaiset rahoitusvelat yhteensä		1 460,4	1 391,1

Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	2020	2019
Lyhytaikaiset rahoitusvelat			
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat			
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	2,1	2,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset	2	0,4	
Yhteensä		2,6	2,0
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat			
Vuokrasopimusvelat	2	64,2	56,5
Osamaksuvelat	2	0,3	0,3
Ostovelat	2	29,7	25,6
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2	23,4	21,3
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	3	0,0	0,3
Sulkuilivelat (koroton)	3		0,3
Muut velat	2	1,5	0,2
Yhteensä		119,0	104,4
Lyhytaikaiset rahoitusvelat yhteensä		121,6	106,4
Rahoitusvelat yhteensä		1 582,0	1 497,4

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyvät pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne uudelleenhinnoitellaan pääsääntöisesti 3 kuukauden välein viitekorkona Euribor 3 kuukautta. Hinnoitteluperiodin lyhyiden vuoksi lainojen nimellisarvoa käytetään arviona käyvälle arvolle. Johdannaisvelkojen nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

Muiden rahoitusvelkojen tasearvot vastaavat olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Ehdollisista vastikkeista aiheutuville veloille ei makseta korkoa. Ehdollisista vastikkeista esitetään lisätietoja liitetiedossa 4.1. Lainojen vakuutena on konserniyritysten osakkeita ja yritysikiinnityksiä, joista on lisätietoja liitetiedossa 5.6.

Rahoituksen rahavirtaan luokiteltujen velkojen muutokset

Milj. euroa	2020				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	939,3	11,8	491,6	1,1	1 443,8
Rahoituksen rahavirta	46,2		-60,4	-0,4	-14,5
Investointien rahavirta				0,1	0,1
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,9		3,2		7,1
Käyvän arvon muutokset		1,2	18,1		19,3
Uudet sopimukset			64,6		64,6
Päättäneet sopimukset			-3,4		-3,4
Transaktiokustannukset	2,4				2,4
31.12.	991,9	13,1	513,7	0,8	1 519,5

Milj. euroa	2019				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
1.1.	937,9	3,9	470,3	0,8	1 412,9
Rahoituksen rahavirta	-4,8		-54,7	-0,8	-60,3
Investointien rahavirta				0,7	0,7
Liiketoimintojen yhdistämiset	2,7		17,8	0,4	20,8
Käyvän arvon muutokset		8,0			8,0
Uudet sopimukset			64,5		64,5
Päättäneet sopimukset			-6,3		-6,3
Transaktiokustannukset	3,5				3,5
31.12.	939,3	11,8	491,6	1,1	1 443,8

5.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2020	2019
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista		
Korkotuotot muilta	0,3	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,1
Korkotuotot ja arvonneuotokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton voitto käypään arvoon arvostettaessa	0,6	
Rahoitustuotot yhteensä	0,9	0,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista		
Korkokulut lainoista rahoituslaitoksilta	49,9	51,3
Korkokulut vuokrasopimusveloista	23,9	22,9
Muut korko- ja rahoituskulut	3,4	2,8
Korkokulut ja arvonneuotokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavista rahoitusveloista		
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut kulu	0,6	0,6
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton tappio käypään arvoon arvostettaessa		0,2
Arvon alentumiset ja luovutustappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti ja muun laajan tuloksen kautta arvostettavista rahoitusvaroista		
Arvon alentumiset ja luovutustappiot	0,0	0,0
Rahoituskulut yhteensä	77,9	77,9
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-77,0	-77,6

Pihlajalinnan hankintaan liittynyt rahoitusjärjestely raukesi ostotarjouksen päätyttyä loppuvuodesta 2020. Ostotarjouksesta aiheutuneet omaan ja vieraaseen pääomaan liittyvät rahoituskulut olivat 1,7 (0,8) miljoonaa euroa.

5.6 Vastuusitoumukset



IFRS 16 -standardin käyttöönoton 1.1.2019 jälkeen vuokravastuuna esitetään standardin mahdollistaman helpotuksen mukaisesti lyhytkestoiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset. Tämän lisäksi konsernin vuokraamiin toimitiloihin liittyy muuttuvia vastikkeita, joita ei oteta mukaan IFRS 16 -laskentaan. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevana vuosina.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoitessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuvelvoitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

Konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	2020	2019
Yhden vuoden kuluessa	9,4	11,0
2-5 vuoden kuluessa	42,1	48,0
Yli viiden vuoden kuluessa	80,0	79,1
Yhteensä	131,5	138,2

Mehiläisellä oli tilikauden päätöshetkellä noin 13,8 miljoonan euron edestä erilaisiin remontteihin ja yksiköiden avaamisiin liittyviä investointisitoumuksia. Lisäksi Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän (PHHYKY) sote-keskuspalveluiden tuottamista varten perustetun Harjun terveys oy:n käyttöomaisuus hankitaan leasingjärjestelyn kautta vuonna 2021.

Konserni vuokralleantajana

Milj. euroa	2020	2019
Yhden vuoden kuluessa	0,9	0,7
2-5 vuoden kuluessa	0,5	0,5
Yli viiden vuoden kuluessa		0,1
Yhteensä	1,4	1,3

Konserni on edelleenvuokrannut yksittäisiä toimitiloja, jotka eivät ole liiketoiminnan käytössä. Kaudella kuluksi kirjattujen vuokrien määrä on esitetty liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.

Muut vastuut

Konserni on tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen osallisena erinäisissä oikeuskäsittelyissä. Niillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Vakuudet ja muut vastuusitoumukset

Milj. euroa	2020	2019
Omasta ja muiden puolesta annetut vakuudet		
Yrityskiinnitykset	16 276,0	16 276,3
Pantatut tytäryritysosakkeet	0,0	28,3
Pantatut saamiset Mehiläinen Yhtymä Oy-konserniyrityksiltä		
Pantatut pankkitilit	7,9	0,5
Talletus vuokrasopimuksen vakuutena	0,7	1,0
Asuinkiinteistöjen kiinnitys	1,8	
Yhteensä	16 286,3	16 306,1

Konsernin yrityskiinnityksistä 16 276 (16 276) miljoonaa euroa on lainajärjestelyn vakuutena. Tilikauden 2019 lopussa yrityskiinnitykset sisälsivät myös 0,3 miljoonan euron edestä ostettujen yritysten vakuuksia, jotka ovat palautuneet tilikauden jälkeen tai kuolettavina tilikauden vaihtuessa. Taulukossa on esitetty pantatut tytäryritysosakkeet, joihin ei kohdistu yrityskiinnitystä. Tilikauden 2020 lopussa näitä ei ole, sillä 30.11.2020 Asclepios Management 3 S.A. fuusioitui Asclepios Luxembourg S.à r.l.:iin, joka puolestaan fuusioitui Mehiläinen Konserni Oy:öön. Asuinkiinteistöjen kiinnitys on yrityskaupan mukana tullut yleisvakuus, johon liittyvät lainat on maksettu pois vuonna 2020. Vakuus on vapautettu tammikuussa 2021.

Tytäryritysten lukumäärä

68

6.1 Tytäryritykset

6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

6. Konsernirakenne

6.1 Tytäryritykset



Konsernitilinpäätös sisältää emoyritys Mehiläinen Konserni

Oy:n ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan väliseen sopimukseen perustuvat järjestelyt, muista sopimukseen perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet sekä sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Konserni uudelleenarvioi määräysvaltaansa yhteisössä, jos tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että yksi tai useampi määräys-

valtaan johtavista tekijöistä on muuttunut. Tytäryritys yhdistellään konsernitilinpäätökseen alkaen siitä hetkestä, kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut tytäryritykset yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaalisesti määräsvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno määritetään luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja kaupan toteutumisajankohtana vastattavaksi otettujen velkojen hankintahetken käypien arvojen perusteella. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Ehdollinen vasti-

ke (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättämispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi.

Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle.

Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuihin ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omis-

tajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Tulos sekä laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyrityksen omistajille kuuluvasta omasta pääomasta.

Tytäryrityssijoitusten muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoiminna. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryrityksessä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin tytäryritys Oma-Partners Oy:ssä on määräysvallattomia omistajia, joilla on oikeus nostaa yrityksestä varoja osinkona perustuen määräysvallattoman

omistajan työpanoksen määrään. Kyseiset määräysvallattomien omistajien osuudet käsitellään konsernitilinpäätöksessä työsuhde-etuutena ja velkana, eikä määräysvallattomille omistajille eroteta osuutta yrityksen tuloksesta tai omasta pääomasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero, euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot, kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Tytäryritysten tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Vuonna 2020 konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernin emoyritys Mehiläinen Konserni Oy sekä seuraavat tytäryritykset:

Tytäryritykset	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
BeeHealthy Oy ³⁾	Helsinki	100	100
Desiker-Aurinkomäki Oy	Helsinki	100	100
Enonkosken Hoiva Oy	Enonkoski	100	100
Familiar Oy	Helsinki	100	100
Haapajärven Kimppakoti Oy	Haapajärvi	100	100
Haapajärven Lääkäritalo Oy	Haapajärvi	100	100
Harjun terveys oy ³⁾	Lahti	51,0	51,0
Healthcare Staffing Solutions Oy ³⁾	Helsinki	100	100
Hoitokoti Poppeli Oy	Suonenjoki	100	100
Hoiva Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Hoivakoti Auringonnousu Oy	Myrskylä	100	100
Hoivakoti Kultarusko Oy	Eura	100	100
Huoltsikka Oy	Mikkeli	100	100
Hämeen Lääkärikulma Oy ²⁾	Hämeenlinna	100	100
Hälsobarometern AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Integrating Care Holding AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
ISH-Kiinteistöt Oy	Joensuu	100	100
Itä-Suomen Hoitokodit Oy	Joensuu	100	100
Itä-Uudenmaan Palvelukoti Oy	Loviisa	100	100
Jatkopolut Oy	Kuopio	100	100
JP-Työpaja Oy	Joutseno	100	100
Kalasataman Asumispalvelut Oy	Helsinki	100	100
Kastarin Pienryhmäkodit Oy	Hollola	100	100
Kiikan Palvelukoti Oy	Sastamala	100	100
Komppi Holding Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Kormel Oy	Kouvola	100	100
Kotipalvelu Mehiläinen Oy	Espoo	100	100
Kuivannon Kotosa Oy	Riihimäki	100	100
Lappeenrannan Palvelukoti Oy	Lappeenranta	100	100
Lastensuojelulaitos Eemeli Oy	Harjavalta	100	100
Läkarhuset Sbyllegatan AB ²⁾	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Arwola Oy	Akaa	100	100
Mehiläinen Ateriaali Oy	Helsinki	100	100

Mehiläinen Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	Lapinjärvi	82,5	82,5
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy ⁴⁾	Kemi	81,0	81,0
Mehiläinen Omakoti Ravuri Oy	Hollola	100	100
Mehiläinen Raija Oy	Hausjärvi	100	100
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Hermanninranta Oy	Rautalampi	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Reetanpiha Oy	Rautalampi	100	100
OIVA Riihi Oy	Kuopio	100	100
OmaPartners Oy	Helsinki	15,8	81,5
Oulun Palvelukoti Oy	Oulu	100	100
Palvelukoti Eloranta Oy	Pielavesi	100	100
Palvelukoti Huvikumpu Oy	Riihimäki	100	100
Palvelutalo Kotiranta Oy	Eno	100	100
Perhe- ja Palvelukodit Suomalainen Oy	Kuopio	100	100
Perhekoti Jääskeläinen Oy	Hämeenlinna	100	100
Pienryhmäkoti Havumäki Oy	Mikkeli	100	100
Provesta Oy	Kempele	100	100
Psyykkisen hyvinvoinnin keskus Komppi Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Puhti Lab Oy ²⁾	Helsinki	100	100
Recare Oy	Merikarvia	100	100
Riekkomäen Palvelu Oy	Rauma	100	100
Saviston koti Oy ²⁾	Kouvola	100	100
Simikaaren Perhekoti Oy	Ylivieska	100	100
SM Amiprix Oy	Raahe	100	100
Sosiaalipalvelut Jussila Oy	Haapajärvi	100	100
Sosiaalipalvelut Leenala Oy	Haapajärvi	100	100
Toivonlahti Oy	Joensuu	100	100
Torpankartano Oy	Oulu	100	100
Tuusulan Kerttuli Oy	Tuusula	100	100
Viitasaaren Ruustinna Oy	Viitasaari	100	100

Vuonna 2020 fuusioidut ja puretut tytäryritykset:

	Kotipaikka	Fuusio / purku
Asclepios Luxembourg S.à r.l.	Luxemburg	Fuusio
Asclepios Management 3 S.A. ¹⁾	Luxemburg	Fuusio
Dentalpoint Oy ²⁾	Helsinki	Fuusio
Joensuun hammaspaikka Oy	Joensuu	Fuusio
Kaunummen Koti Oy	Eurajoki	Fuusio
Kuntoutumiskoti Meininki Oy	Lappeenranta	Fuusio
Leppävaaran hammaslääkärikeskus Helmi Oy	Espoo	Fuusio
Lääkäriasema Joutsen Oy	Loimaa	Purku
Mehiläinen Omakoti Ahki Oy	Paimio	Fuusio
Mehiläinen Omakoti Luohti Oy	Paimio	Fuusio
Promedi Oy/Ab	Vaasa	Purku
SeiMedi Oy	Seinäjoki	Purku
Turun Seudun Työterveystalo Oy	Turku	Purku

¹⁾ Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2020

²⁾ Hankinta vuonna 2020. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

³⁾ Perustettu vuonna 2020

⁴⁾ Konsernilla on yksi tytäryritys, jolla on olennainen määräysvallattomien omistajien osuus: Mehiläinen Länsi-Pohja Oy. Määräysvallattomien omistajien osuus Mehiläinen Länsi-Pohja Oy:n tilikauden tuloksesta oli 0,0 (0,2) miljoonaa euroa ja osuus omasta pääomasta oli 0,6 (0,5) miljoonaa euroa. Mehiläinen Länsi-Pohja Oy:n taloudellinen informaatio ennen konsernin sisäisiä eliminointeja on:

- liikevaihto 66,5 (68,2) milj. euroa,
- tilikauden tulos 0,4 (0,9) milj. euroa ja
- varat yhteensä 13,8 (16,5) milj. euroa.

Tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista on esitetty liitetiedossa 7.3.

6.2 Osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt

Osuudet osakkuus- yrityksissä

Osakkuusyrityksiä ovat kaikki yhteisöt, joissa Mehiläisellä on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta syntyy, kun konserni omistaa 20-50 prosenttia yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla muutoin on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Potentiaaliseen äänivaltaan oikeuttavien instrumenttien olemassaolo otetaan huomioon huomattavan vaikutusvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa. Osakkuusyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä ja ne kirjataan alun perin hankintamenon määräisinä. Sijoitus osakkuusyritykseen sisältää myös hankinta-ajankohtana määritetyn liikearvon.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa omana eränään liikevoiton yläpuolella. Vastaavasti konsernin osuus osakkuusyritysten muihin laajan tuloksen eriin kirjatuihin muutoksista kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Jos konsernin osuus osakkuusyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään

taseeseen nolla-arvoon, eikä kirjanpitoarvon ylittäviä tappioita yhdistellä, ellei konserni ole sitoutunut osakkuusyrityksen veloitteiden täyttämiseen.

Realisoitumattomat voitot osakkuusyrityksistä on eliminoitu omistuksen suhteessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtumaan liity viitteitä luovutetun omaisuuserän arvonalentumisesta.

Osakkuusyritysten tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitalinpäätöksen laadintaperiaatteita.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyritys on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrityksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmene-

telmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintamenon määräisinä.

Konsernin hallinnassa oleviin asunto-osakehuoneistoihin oikeuttavat osuudet ja osuudet keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä, joihin liittyvissä tiloissa konserni harjoittaa liiketoimintaa, yhdistellään yhteisinä toimintoina omistuosuuden mukaan suhteellisesti rivi rivittä.

Konsernilla on yksi osakkuusyritys. Laser-Porus Oy on Oulun Mehiläisessä toimiva silmälaserkeskus, joka on erikoistunut silmien taittovirhekirurgiaan. Konsernin omistusosuus ja äänivalta yrityksestä on 42,7 %. Konsernin osuus tilikauden tuloksesta tai osakkuusyrityksen kirjanpitoarvo konsernin taseessa ei ole olennainen.

Maksetut verot

13,9

milj. euroa

7.1 Tuloverot**7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat****7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet****7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat**

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

7. Muut liitetiedot

7.1 Tuloverot



Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyritysten kauden verotet-

tavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Konserniyritysten verot on laskettu perustuen kunkin yrityksen paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päätymispäivään mennessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja nettokorkomenoista. Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muutuksessa raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyllä tai käytännössä hyväksytyllä verokannalla.

**Verotettava tulo**

Harkintaa edellytetään määritetäessä konsernin verotettavaan tuloon perustuvaa tuloveroa. Vaikka konserniyritysten veroilmoituksissa esitetyt vaatimukset ovat perusteltavissa, on mahdollista, että veroviranomaiset eivät hyväksy joitakin esitetyistä vaatimuksista. Epävarmoja tuloverokäsittelyä koskeissa tilanteissa konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa.

Mehiläinen aloitti helmikuussa 2020 syvennetyn veroyhteistyön Konserniverokeskuksen kanssa. Tavoitteena on ajantasainen verotusmenettely, verotuksen ennustettavuus ja oikeusvarmuus sekä asioiden joustavampi ja nopeampi käsittely. Syvennetyn yhteistyön aloitusta edelsi vuoden 2019 aikana verottajan toimesta toteutettu Mehiläisen pääasiallisten veroprosessien (tuloverot, arvonlisäverot, ennakkoperintä ja siirtohinnoittelu) ja -kontrollien tarkastus (ns. Compliance Scan-arviointi).

Tuloslaskelman tuloverot

Milj. euroa	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-14,6	-6,4
Laskennalliset verot	5,8	2,8
Yhteensä	-8,8	-3,6

Laajan tuloslaskelman verot

Milj. euroa	2020		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-1,8	0,4	-1,4
Yhteensä	-1,8	0,4	-1,4

Milj. euroa	2019		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-7,8	1,6	-6,2
Yhteensä	-7,8	1,6	-6,2

Verokulun ja emoyrityksen yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2020	2019
Tulos ennen veroja	9,0	4,2
Emoyrityksen verokannan mukainen vero 20 %	-1,8	-0,8
Verovapaiden tuottojen vaikutus	0,0	0,4
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-4,4	-3,2
Kirjaamattomat verot tilikauden tappioista	-0,0	-0,1
Vahvistettujen tappioiden ja nettokorkomenojen hyödyntämisen vaikutus	0,0	0,1
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten muutos	0,0	0,1
Muut verotuksessa vähennyskelpoiset kulut	-0,1	0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,0	-0,2
Muut oikaisut	-2,5	0,1
Tuloverot tuloslaskelmassa	-8,8	-3,6
Efekttiivinen veroaste, %	97,6 %	85,9 %

Efekttiivistä veroastetta nostivat vähennyskeltottomat nettokorkomenot, joista merkittävä osa hyödynnetään lain sallimin rajoin vasta myöhempinä vuosina.

Mehiläinen Oy:n riita-asia verottajan kanssa koskien Ambea Finland AB:n Suomen sivuliikkeelle verovuosina 2006-2012 allokoitujen korkokulujen verovähennyskelpoisuutta päättyi huhtikuussa 2020, kun korkein hallinto-oikeus antoi päätöksen valituslupahakemuksen hylkäämisestä.

7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat



Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta tilanteita, joissa laskennallinen verovelka syntyy liiketoiminnan alkuperäisestä kirjaamisesta, omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin todennäköisesti on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata, jos laskennallinen verosaaminen syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon

tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Konserni arvioi taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset uudelleen jokaisena raportointikauden päättämispäivänä. Se kirjaa aikaisemmin taseeseen merkitsemättömän laskennallisen verosaamisen siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistavasta vastaisesta verotettavasta tulosta on tullut todennäköinen. Vastaavasti laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja se aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.



Laskennalliset verosaamiset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään konsernissa vahvistetuista tappioista ja nettokorkomenoista kirjattavaa laskennallista verosaamista. Kirjattu laskennallisten verosaamisten määrä perustuu johdon arvioihin ja oletuksiin tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon määrästä, jota vastaan vahvistettuja tappioita ja nettokorkomenoja voidaan hyödyntää. Laskelmat perustuvat konsernin viiden vuoden ennusteisiin ja siihen, miten kannattavuus eri yrityksissä kehittyy ja miten esimerkiksi konserniavustuksia pystytään hyödyntämään. Toteumat voivat vaihdella huomattavasti tilinpäätöksen laadintahetkellä tehdyistä arvioista.

2020							
Milj. euroa	1.1.	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Muut muutokset	31.12.
Laskennalliset verosaamiset							
Vuokrasopimukset	10,3		1,6				12,0
Vahvistetut tappiot	1,1	0,2	-0,5				0,8
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	3,4		1,6				5,0
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,2			0,4			2,5
Muut erät	2,6		-3,4		0,1	2,3	1,6
Yhteensä	19,5	0,2	-0,7	0,4	0,1	2,3	21,8
Laskennalliset verovelat							
Käyvän arvon kohdistukset	112,6	1,2	-7,1		0,0		106,6
Rahoituskulujen jaksotuserot	4,8		-0,9				3,9
Muut erät	-0,6	0,0	1,6		0,0	2,3	3,3
Yhteensä	116,8	1,2	-6,5		0,0	2,3	113,9
Nettomääräisenä	-97,3	-1,0	5,8	0,4	0,1		-92,0

2019							
Milj. euroa	1.1.	Oikaistu 1.1. ¹⁾	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	31.12.
Laskennalliset verosaamiset							
Vuokrasopimukset ¹⁾		9,7		0,7		-0,1	10,3
Vahvistetut tappiot	7,4		0,0	-6,3			1,1
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	1,7			1,6			3,4
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	0,6				1,6		2,2
Muut erät ¹⁾	2,9	-0,4	0,0	0,1			2,6
Yhteensä	12,6	9,3	0,1	-3,9	1,6	-0,1	19,5
Laskennalliset verovelat							
Käyvän arvon kohdistukset	117,2		2,2	-6,8			112,6
Rahoituskulujen jaksotuserot	5,5			-0,6			4,8
Muut erät	0,8			-1,3			-0,6
Yhteensä	123,5		2,2	-8,8			116,8
Nettomääräisenä	-110,8	9,3	-2,2	4,9	1,6	-0,1	-97,3

¹⁾ IFRS 16 -standardin käyttöönoton vaikutus on kirjattu avaavaan taseeseen 1.1.2019.

Tilinpäätöshetkellä konserni on kirjannut vahvistetuista tappioista laskennalliset verosaamiset täysimääräisesti. Vahvistettujen tappioiden määrä oli yhteensä 4,0 (5,6) miljoonaa euroa ja tappiot erääntyvät vuosina 2026-2030. Verotuksessa vähentämättömistä nettokorkomenoista kirjaamatta oleva laskennallisen verosaamisen määrä oli yhteensä 6,0 (2,8) miljoonaa euroa. Arvion mukaan molemmista kirjattuja laskennallisia verosaamisia päästään hyödyntämään johdon vahvistaman ennusteperiodin aikana.

7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhte-etuudet

Lähipiiriin luetaan Mehiläisen kanssa samaan konserniin kuuluva emoyritys Finnish Healthcare Services S.à r.l. Huomioiden yritysten omistusrakenteen, myös Asclepios Holdings S.à r.l. kuuluu konsernin lähipiiriin. Seuraavat tilikauden aikana Mehiläinen Konserni Oy:öön sulautuneet yritykset ovat kuuluneet tilikauden aikana lähipiiriin: Asclepios Luxembourg S.à r.l., Asclepios Management 2 S.A. ja Asclepios Management 3 S.A.. Konsernin lähipiiriin kuuluvat myös tytäryritykset sekä osakkuusyritykset. Konserniyritykset on lueteltu liitetiedossa 6.1.

Konsernin lähipiiriin luetaan lisäksi konsernin johtohenkilöt (konserniyritysten hallitusjäsenet, toimitusjohtajat sekä konsernin johtoryhmä), sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassaan olevat yhteisöt. Konsernin lähipiiriin luetaan myös Finnish Healthcare Services S.à r.l:n hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Mehiläinen Konserni Oy:n lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on suoraan tai epäsuorasti yli 20 prosentin omistusosuus Mehiläinen Konserni Oy:ssä. 31.12.2020 tällaisia yrityksiä olivat: CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot, joissa sillä on määräysvalta. Mehiläinen Konserni Oy:n omistajiin kuuluu myös LähiTapiola-ryhmä, jota ei ole määritelty lähipiiriin kuuluvaksi yritykseksi, mutta

jonka kanssa Mehiläinen tekee säännöllistä liiketoimintaa yleisillä markkinaehdoilla.

Mehiläisen konsernirakennetta on yksinkertaistettu tilikauden lopulla. Samalla Mehiläisen henkilöstön omistus keskitettiin emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy:öön. Sulautumisprosessissa Asclepios Management 3 S.A. sulautui Asclepios Luxembourg S.à r.l:iin ja samaan aikaan Asclepios Luxembourg S.à r.l. sulautui Mehiläinen Konserni Oy:öön. Molemmat yritykset olivat Mehiläisen tytäryrityksiä. Lisäksi Mehiläisen lähipiiriin kuuluva yritys Asclepios Management 2 S.A. sulautui Mehiläinen Konserni Oy:öön. Sulautumiset toteutettiin 30.11.2020, ja muutokset määräysvallatomien omistajien osuuksissa kasvattivat 3,5 miljoonaa euroa emoyhtiön omistajille kuuluvaa omaa pääomaa. Sulautumismuutoksina annetuista osakkeista lähipiiriin osuus oli 5 583 429 A-sarjan osaketta, 441 398 B-sarjan osaketta ja 16 588 847 C-sarjan osaketta. Oman pääoman vaikutukset on kuvattu tarkemmin liitteessä 5.2.

Konsernin lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tapahtuneet liiketoimet ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin. Palkitse-

mista lukuunottamatta Mehiläisellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia lähipiirin kanssa. Mehiläisellä on lisäksi lainoja CVC Credit Partnersin hallinnoimilta rahastoilta, joiden ei ole katsottu kuuluvan lähipiiriin. Lainojen ehdot ovat markkinaehtoisia ja samanlaiset kuin muiden rahoittajien kanssa. Mehiläisen rahoituksesta on tarkemmin kerrottu osiossa 5.

Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet sisältävät palkan ja etuuksien lisäksi tulospalkkiot. Johdon palkkoihin ja muihin lyhytaikaisiin työsuhte-etuuksiin sisältyy konsernin toimitusjohtajan osalta

peruspalkkaa 0,4 (0,4) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 0,4 (0,2) miljoonaa euroa. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta hänelle ei maksettu erillistä hallituspalkkiota.

Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet sisältävät vain lisäeläkkeet. Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yrityksen irtisanoessa toimitusjohtajan maksettava erorokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Eläkeikä vastaa Suomen lakisääteistä eläketurvaa.

Ylimpään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhte-etuudet

Milj. euroa	2020			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	0,2	0,8	4,4	5,4
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,8	4,4	5,4

Milj. euroa	2019			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	0,3	0,6	4,0	4,9
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet		0,0	0,0	0,0
Yhteensä	0,3	0,7	4,0	4,9

7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Mehiläinen on valittu palveluntuottajaksi Päijät-Hämeen hyvinvointiyhtymän (PHHYKY) sote-keskuspalveluiden kilpailutuksessa. Sopimuksen kesto on kymmenen vuotta ja sitä voidaan PHHYKY:n päätöksellä jatkaa kahdella viiden vuoden mittaisella optiolla. Hankinnan kiinteä hinta on vuonna 2021 yhteensä 36 milj. euroa ja se voi olla laajimmillaan 63,6 milj. euroa vuodessa. Yhteisyritys Harjun terveys oy on perustettu 1.10.2020 ja palveluntuotanto alkoi 1.1.2021.

Mehiläinen Terveyspalvelut Oy on 18.12.2020 allekirjoittanut kauppakirjan, jonka mukaan 100 prosenttia psykologipalveluja kunta-asiakkaille tarjoavan Psykologipalvelu Poiju Oy:n osakkeista siirtyy 1.1.2021 Mehiläisen omistukseen. Lisäksi tilinpäätöspäivän jälkeen on tehty kooltaan pienempiä liiketoimintakauppoja.

Tilinpäätöksen valmistumiseen mennessä Mehiläinen Konserni Oy:n osakkeita on merkitty yhteensä 4,5 miljoonalla eurolla. Merkinnöissä on annettu yhteensä 772 375 uutta A-sarjan osaketta ja 3 708 125 uutta B-sarjan osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen emoyritys on myös hankkinut omia osakkeitaan takaisin 0,6 miljoonalla eurolla käsittäen 144 077 A-sarjan osaketta ja 419 642 C-sarjan osaketta. Hallitus on päättänyt mitätöidä yrityksen haltuun tulleet omat osakkeet.

Emoyrityksen tuloslaskelma

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liikevaihto		28	
Henkilöstökulut	2.1		
Palkat ja palkkiot		-310	-245
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-12	
Muut henkilösivukulut		-1	
Henkilöstökulut yhteensä		-323	-245
Liiketoiminnan muut kulut	2.2	-526	-361
Liikevoitto/ -tappio		-821	-606
Rahoitustuotot ja -kulut	2.3		
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yritysiltä		57	106
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Muille		-63	-169
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-6	-64
Voitto/ Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		-827	-670
Konserniavustus		860	1 400
Tilikauden voitto/ tappio ennen veroja		33	730
Tuloverot		-18	-8
Tilikauden voitto/ tappio		15	722

Emoyrityksen tase

1 000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Sijoitukset	3.1		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		975 238	964 959
Pysyvät vastaavat yhteensä		975 238	964 959
Vaihtuvat vastaavat			
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			
Myyntisaamiset		35	
Lainasaamiset			5 201
Muut saamiset		860	1 400
Siirtosaamiset			106
Saamiset saman konsernin yrityksiltä yhteensä		895	6 707
Muut saamiset		63	
Siirtosaamiset		26	3
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		983	6 709
Rahat ja pankkisaamiset		6 987	23
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		7 970	6 732
Vastaavaa yhteensä		983 209	971 691

1 000 euroa	Liite	31.12.2020	31.12.2019
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	3.2		
Osakepääoma		23	3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		971 972	971 444
Edellisten tilikausien voitto/tappio		10 684	-689
Tilikauden voitto/ tappio		15	722
Oma pääoma yhteensä		982 694	971 480
Vieras pääoma			
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Ostovelat		259	118
Velat saman konsernin yrityksille			
Ostovelat		153	
Siirtovelat			74
Velat saman konsernin yrityksille yhteensä		153	74
Muut velat		13	10
Siirtovelat		89	9
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		514	211
Vieras pääoma yhteensä		514	211
Vastattavaa yhteensä		983 209	971 691

Emoyrityksen rahoituslaskelma

1 000 euroa	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Tilikauden voitto/tappio	15	722
Oikaisut		
Verot	18	8
Tilinpäätössiirrot	-860	-1 400
Rahoitustuotot ja -kulut	6	64
Muut oikaisut	-52	
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-116	-3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	292	-111
Saadut korot	162	
Maksetut korot	0	
Maksetut verot	-8	
Liiketoiminnan rahavirta	-544	-720
Rahoituksen rahavirta		
Maksullinen osakeanti	885	4 785
Omien osakkeiden hankinta	-355	-117
Osakeanteihin liittyvät kulut	-11	-178
Myönnettyt lainat konserniyrityksille		-5 950
Lainasaamisten takaisinmaksut konserniyrityksiltä	5 201	749
Konserniavustukset	1 400	
Rahoituksen rahavirta	7 120	-711
Rahavarojen muutos	6 576	-1 431
Rahavarat tilikauden alussa	23	1 454
Fuusioissa siirtyneet rahavarat	388	
Rahavarat tilikauden lopussa	6 987	23

Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyrityksen tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyrityksen tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä (FAS).

Liikevaihto

Liikevaihto koostuu emoyrityksen tuottamista talous- ja hallintopalveluista tytäryrityksille.

Sijoitukset

Tytäryritysosakkeet on arvostettu ta-
seessa hankintamenoa vähennettynä
mahdollisilla arvonalennuksilla.

Rahoituskulut

Yrityksen osakeanteihin liittyvät kulut on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituskuluksi.

2.1 Henkilöstökulut

	2020	2019
Henkilöstö keskimäärin	2	0

Palkkiot hallituksen jäsenille on ilmoitettu konsernin liitetiedossa 7.3.

2.2 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2020	2019
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	455	307
Hallintokulut	58	48
Muut kulut	14	6
Yhteensä	526	361

Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2020	2019
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	42	64
Veroneuvonta	107	90
Muut palkkiot	18	1
Yhteensä	166	156

2.3 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2020	2019
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	57	106
Korkokulut muille	0	
Osakeanteihin liittyvät kulut	-62	-169
Yhteensä	-6	-64

3.1 Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

1 000 euroa	2020
Hankintameno 1.1.	964 959
Lisäykset ¹⁾	10 280
Hankintameno 31.12.	975 238
Kirjanpitoarvo 31.12.	975 238

1 000 euroa	2019
Hankintameno 1.1.	964 959
Hankintameno 31.12.	964 959
Kirjanpitoarvo 31.12.	964 959

Tytäryritykset (suorat omistukset)	Kotipaikka	Omistus- osuus %
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	3

Mehiläinen Konsernin omistusrakennetta ja siten konsernirakennetta on yksinkertaistettu tilikauden lopulla. Samalla henkilöstön omistus keskitettiin Mehiläinen Konserni Oy:öön. Sulautumisprosessissa Asclepios Management 3 S.A. sulautui Asclepios Luxemburg S.à r.l.:iin ja samaan aikaan Asclepios Luxemburg S.à r.l. sulautui Mehiläinen Konserni Oy:öön. Lisäksi Mehiläisen lähipiiriin kuuluva yritys Asclepios Management 2 S.A. sulautui Mehiläinen Konserni Oy:öön. Sulautumiset toteutettiin 30.11.2020. Asclepios Luxemburg S.à r.l. fuusio toteutettiin käypiin arvoihin ja Asclepios Management 2 S.A. fuusio toteutettiin kirjanpitoarvoihin.

3.2 Oma pääoma

Oman pääoman muutokset tilikaudella 2020

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 1 002 060 236 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 55 222 049 kpl, B-sarjan osakkeisiin 924 095 692 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 22 742 495 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusija-järjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yrityksen osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yrityksessä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana Mehiläinen Konserni Oy oli vastaanottavana yrityksenä kahdessa rajat ylittävässä sulautumisessa, joissa Asclepios Management 2 S.A. ja Asclepios Luxembourg S.à r.l. sulautuivat yritykseen. Yrityksen hallitus on sille 22.9.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla antanut Asclepios Management 2 S.A.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 6 552 365 uutta A-sarjan osaketta, 441 398 uutta B-sarjan osaketta ja 19 477 189 uutta C-sarjan osaketta sekä Asclepios Luxembourg S.à r.l.:n osakkeenomistajille sulautumisvastikkeena 1 095 414 uutta A-sarjan osaketta ja 3 265 306 uutta C-sarjan osaketta.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 0,9 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yritys on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yrityksen hallitus on sille 4.6.2019 ja 16.9.2019 annettujen osakeantivaltuutusten nojalla 14.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 67 080 uutta A-sarjan osaketta ja 817 920 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yrityksen hallitus on sille 21.12.2020 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 30.12.2020 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 353 328 uutta A-sarjan osaketta ja 2 196 672 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 2,6 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan. Osakkeita ei ole merkitty tilikauden päätyessä.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yrityksen henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yrityksen omistajapohjan laajentamista. Edellä mainituissa osakeanneissa annettuja osakkeita ei ole rekisteröity tilinpäätöshetkellä.

Yrityksellä on tilikauden lopussa hallussaan 6 700 896 A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta. 6 569 607

A-sarjan osaketta ja 19 583 330 B-sarjan osaketta on tullut yrityksen haltuun Asclepios Management 2 S.A.:n ja yrityksen välisen sulautumisen seurauksena. Yrityksen hallitus on 30.12.2020 päättänyt mitätöidä nämä osakkeet. Osakkeiden mitätöintiä ei ole tilikauden päätyessä rekisteröity. Yritys on myös tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yrityksessä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 351 289, joista 186 553 on A-sarjan osakkeita ja 164 736 B-sarjan osakkeita. Yrityksen maksama vastike osakkeista on ollut 1 euro per osake. Hallitus on päättänyt osakkeiden mitätöinnistä välittömästi niiden tultua yrityksen haltuun, mutta 131 289 A-sarjan osakkeen osalta mitätöintiä ei ole tilinpäätöshetkellä rekisteröity. Yrityksen hallussa olevien osakkeiden suhteellinen osuus yrityksen kaikista rekisteröidyistä osakkeista tilikauden lopussa on 2,62 prosenttia.

Tilikauden päätyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yrityksen osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 7 622 867 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 573 353 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 6 049 514 kappa-

letta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päätyessä antamatta 1 220 025 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 3 852 842 kappaletta B-sarjan osakkeita.

- Yrityksen osakkeenomistajat ovat 21.12.2020 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 4 500 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 500 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päätyessä hankkimatta 1 368 711 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 500 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita.

2020								
1 000 euroa / kpl	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	47 629 534	923 819 030		971 448 564	3	971 444	33	971 480
Osakeannit	67 080	817 920		885 000		885		885
Osakkeiden lunastukset	-186 553	-164 736		-351 289		-357		-357
Sulautumisvastikkeena annetut osakkeet ja sulautumisen seurauksena yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet	1 078 172	-19 141 932	22 742 495	4 678 735	20		10 596	10 616
Muut muutokset							56	56
Tilikauden voitto							15	15
Tasearvo 31.12.	48 588 233	905 330 282	22 742 495	976 661 010	23	971 972	10 699	982 694

2019								
1 000 euroa / kpl	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)		Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Tasearvo 1.1.	47 344 526	919 434 038		966 778 564	3	966 776	-689	966 090
Osakeannit	313 896	4 471 104		4 785 000		4 785		4 785
Osakkeiden lunastukset	-28 888	-86 112		-115 000		-117		-117
Tilikauden voitto							722	722
Tasearvo 31.12.	47 629 534	923 819 030		971 448 564	3	971 444	33	971 480

Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta

1 000 euroa	2020	2019
Kertyneet voittovarot 1.1.	33	-689
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	971 972	971 444
Sulautumisen vaikutus jakokelpoisein varoihin	10 596	
Muut muutokset	56	
Tilikauden tulos	15	722
Yhteensä 31.12.	982 672	971 477

4. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	2020	2019
Pantatut tytäryritys- osakkeet	33 474	23 195

5. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilinpäätöksen valmistumiseen mennessä Mehiläinen Konserni Oy:n osakkeita on merkitty yhteensä 4,5 miljoonalla eurolla. Merkinnöissä on annettu yhteensä 772 375 uutta A-sarjan osaketta ja 3 708 125 uutta B-sarjan osaketta. Tilikauden päättymisen jälkeen yritys on myös hankinut omia osakkeitaan takaisin yhteensä 0,6 miljoonalla eurolla käsittäen 144 077 A-sarjan osaketta ja 419 642 C-sarjan osaketta. Hallitus on päättänyt 30.12.2020 mitätöidä yrityksen haltuun tulleet kyseiset omat osakkeet.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsinki, 18. päivänä helmikuuta 2021

Andreas Tallberg

hallituksen puheenjohtaja

Harri Aho

hallituksen jäsen

Lave Beck-Friis

hallituksen jäsen

Tomas Ekman

hallituksen jäsen

Eveliina Huurre

hallituksen jäsen

Janne-Olli Järvenpää

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

Minna Kohmo

hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 18. päivänä helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti

KHT

Tilintarkastuskertomus

Mehiläinen Konserni Oy:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mehiläinen Konserni Oy:n (y-tunnus 2915284-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa

voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös selaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan tilinpäätöstä laatiessaan velvollinen arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheelli-

syyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä

johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja

konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivaroitukset

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatioissa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsinki, 18. päivänä helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti
KHT

MEHILÄINEN

Pohjoinen Hesperiankatu 17 C

00260 Helsinki

www.mehilainen.fi

