

TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS

2023



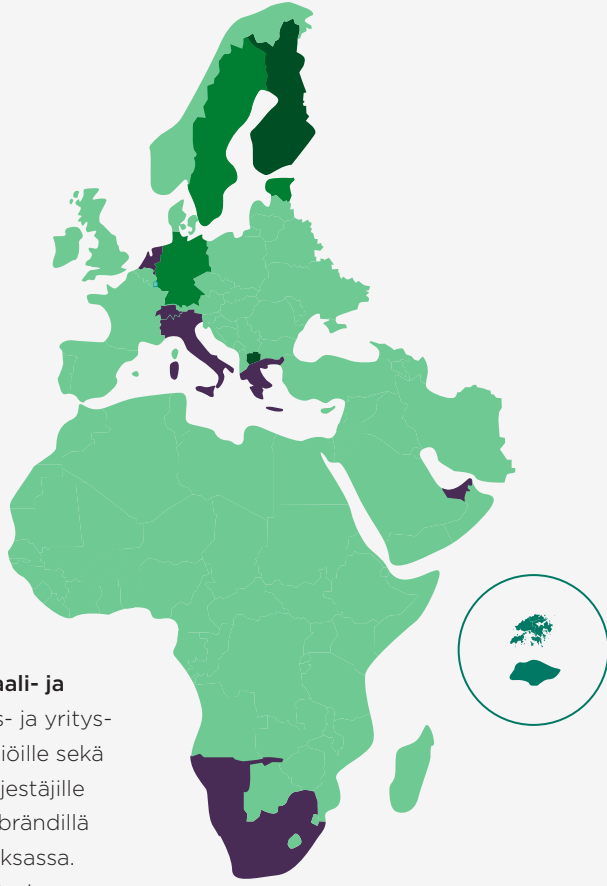
MEHILÄINEN  
VUODESTA 1909



MEHILÄINEN LYHYESTI

# Parempaa terveyttä ja hyvinvointia

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa.

**Kokonaisvaltaiset sosiaali- ja terveyspalvelut** yksityis- ja yritysasiakkaille, vakuutusyhtiöille sekä julkisten palveluiden järjestäjille Suomessa sekä Meliva-brändillä Virossa, Ruotsissa ja Saksassa. Tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa terveydenhuollon ohjelmistopalveluita Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla. Kansainväliseen rekrytointiin keskittyvä tytäryhtiö Healthcare Staffing Solutions (HSS) toimii Aasiassa.

- Mehiläinen Suomessa
- Meliva
- BeeHealthy
- HSS

# SISÄLTÖ

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin taloudelliset tiedot	4
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	12
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	18

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)\*

Konsernin tuloslaskelma	22
Konsernin laaja tuloslaskelma	22
Konsernin tase	23
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	24
Konsernin rahavirtalaskelma	26
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	27

### 1. Yleiset laadintaperiaatteet

1.1 Mehiläisen perustiedot	27
1.2 Laadintaperusta	28
1.3 Laskentastandardienmuutokset	29
1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	29
1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	30

### 2. Taloudellinen kehitys

2.1 Liikevaihto	31
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	31
2.3 Materiaalit ja palvelut	34
2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	34
2.5 Liiketoiminnan muut kulut	35

### 3. Operatiiviset varat ja velat

3.1 Käyttöoikeusomaisuus	36
3.2 Vaihto-omaisuus	37
3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset	39
3.4 Rahavarat	39
3.5 Ostovelat ja muut velat	40
3.6 Varaukset	40

## 4. Yrityshankinnat ja investoinnit

4.1 Hankitut ja myytyt liiketoiminnot	41
4.2 Aineettomat hyödykkeet	45
4.3 Aineelliset hyödykkeet	47
4.4 Poistot ja arvonalentumiset	49
4.5 Arvonalentumistestaus	50

## 5. Rahoitus ja pääomarakenne

5.1 Pääomanhallinta	52
5.2 Oma pääoma	53
5.3 Rahoitusriskien hallinta	54
5.4 Rahoitusvarat ja -velat	58
5.5 Rahoitustuotot ja -kulut	64
5.6 Vastuusitoumukset	65

## 6. Konsernirakenne

6.1 Tytäryhtiöt	66
6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt	70

## 7. Muut liitetiedot

7.1 Tuloverot	71
7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	73
7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	75
7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	75

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)\*

76

## ALLEKIRJOITUKSET\* JA TILINTARKASTUSKERTOMUS

84

\* Osa virallista tilinpäätöstä

# KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaita ja kokonaisvaltaisia palveluita Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja tytäryhtiönsä BeeHealthyn kautta.

114-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Konserni panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,1 miljoonaa asiakasta ja sen 840 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 37 000 työntekijää ja ammatinharjoittajaa.

Mehiläinen-konserni ("konserni" tai "Mehiläinen") muodostuu Mehiläinen Konserni Oy:stä ("emoyhtiö") sekä sen kotimaisista että ulkomaisista tytäryhtiöistä.

## Toimintaympäristö

Vuosi 2023 oli Mehiläisen liiketoiminnan osalta monella tapaa paluu normaaliin pandemian päättymisen myötä, vaikka uudet hyvinvointialueet aloittivat julkisten sote-palveluiden järjestäjinä ja vuonna 2022 yllättäen kohonnut kustannusinflaatio jatkui voimakkaana. Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa jatkui samalla, kun uudet kriisit ravisuttivat maailmaa muun muassa Lähi-idässä. Näiden sotien suorat vaikutukset Mehiläisen toimintaympäristöön ja liiketoimintaan olivat kuluvan vuoden aikana vähäiset.

Vuoden 2023 alussa palveluiden järjestämisvastuu siirtyi kunnilta 21 hyvinvointialueelle

ja Helsingin kaupungille. Tämä merkitsi suurta muutosta julkisen sektorin kumppanina toimiville yksityisille palveluntuottajille. Mehiläisen osalta muutos tarkoitti yli 200 kunnan ja kuntayhtymän kanssa tehdyn pitkäaikaisen yhteistyön päättymistä ja uusien kumppanuuksien muodostamista hyvinvointialueiden kanssa. Mehiläisen yhteistyö uusien hyvinvointialueiden kanssa käynnistyi onnistuneesti, ja julkiset sosiaali- ja terveyspalvelut jatkuivat saumattomasti muutosvaiheen yli. Mehiläinen lanseerasi kokonaisvaltaisen SuomiSote-palvelukokonaisuuden hyvinvointialueille vastatakseen toimintaympäristön muutoksiin ja tukeakseen sujuvaa yhteistyötä hyvinvointialueiden kanssa. SuomiSote-palvelukokonaisuus kattaa kaikki hyvinvointialueiden tarpeita vastaavat sosiaali- ja terveyspalvelut sekä digitaaliset ratkaisut.

Suomeen keväällä 2023 valitun uuden hallituksen hallitusohjelma sisältää monia kirjauksia ja tavoitteita koskien terveydenhuoltoa Suomessa. Kirjauksilla ja tavoitteilla pyritään vahvistamaan yksityisen ja julkisen terveydenhuollon yhteistyötä palvelujärjestelmän vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi. Hallitus päätti syyskuussa 2023 Kela-korvausten nostamisesta hallitusohjelman mukaisesti. Kela-korvauksia nostetaan yhteensä 500 miljoonalla eurolla vuosina 2024–2027, josta valtion rahoitusosuus on 335 miljoonaa euroa. Korvausten nostamisella pyritään purkamaan julkisen perusterveydenhuollon hoitonojoja. Vuonna 2024 valmistellaan uusi Kela-korvausmalli tukemaan

perusterveydenhuollon hoitoon pääsyä. Psykiatrien vastaanottojen ja psykiatrien toimenpiteiden korvaustaksoja nostetaan sekä myös hammaslääkärin tekemän suun perustutkimuksen korvaus kasvaa.

Vuonna 2020 vanhuspalvelulaissa henkilöstömitoitukseksi asetettiin 0,7 työntekijää asiakasta kohti iäkkäiden henkilöiden tehostetussa palveluasumisessa ja pitkäaikaisessa laitoshoidossa siten, että henkilöstömitoituksen täysimääräisessä toteuttamisessa oli siirtymäaika 1.4.2023 asti. Tällä tarjottiin kunnille ja kuntayhtymille sekä palveluntuottajille mahdollisuus varautua henkilöstötarpeen kasvuun. Hoitohenkilöstön työvoimapulan pienenemisen seurauksena hallitus muutti 1.4.2023 voimaan tulevan mitoituksen 0,65:een, jonka myötä myös Mehiläisen tehostetun palveluasumisen yksiköissä siirryttiin uuteen mitoitukseen.

Vanhuspalvelulain mukaisen 0,7 mitoituksen voimaantuloa siirrettiin syksyllä 2023 eteenpäin ja se tulee voimaan 11.2028. Yli 80-vuotiaiden määrän ennustetaan kasvavan yli sadalla tuhannella vuoteen 2030 mennessä. Työvoimaa tarvitaan hoitoalalla jatkossa yhä enemmän. Mehiläinen vastaa tähän haasteeseen muun muassa tehokkaalla kansainvälisellä rekrytoinnilla sekä panostamalla henkilöstön tyytyväisyyteen ja hyvinvointiin.

## Terveyspalvelut - Suomi

Mehiläisen yksityisten terveyspalveluiden kysyntä oli vahvaa vuonna 2023. Kysyntä näkyi ajanvarausten ja asiakaspalvelun yhteydenottojen voimakkaana kasvuna. Henkilöasiakkaiden suurin asiointikanava, OmaMehiläinen, saavutti 1,8 miljoonaa käyttäjää. Lääkärikäynnit lääkärikeskuksissa kasvoivat vuoden aikana noin 8 prosenttia. Mehiläinen nousi vuoden aikana markkinaosuudeltaan Suomen suurimmaksi yksityiseksi terveyspalvelutoimijaksi.

Mehiläinen onnistui lääkäreiden ja muiden ammattilaisten rekrytoinnissa ja tarjonnan kasvattamisessa tilanteessa, jossa terveyspalveluiden kysyntä oli vahvaa ja työvoimatilanne haasteellinen.

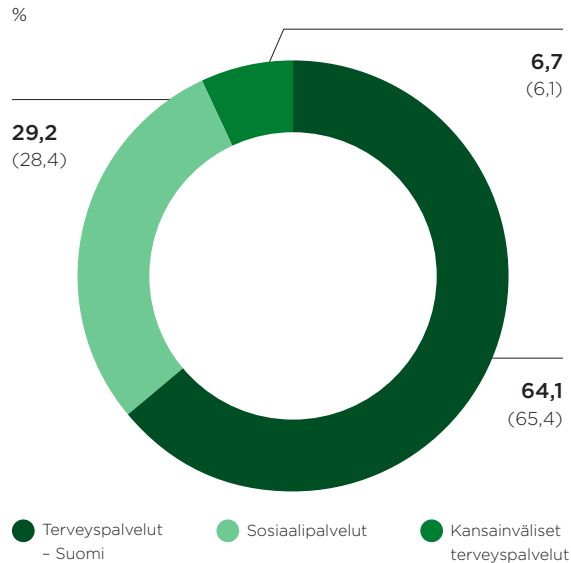
Mehiläisen suun terveyden palvelut, fysioterapiapalvelut, mielen hyvinvoinnin palvelut ja diagnostiset palvelut kehittivät niin ikään erinomaisesti. Mehiläisen lääkärikeskusten asiakastytyväisyyttä ja uskollisuutta mittaava NPS-indeksi (Net Promoter Score) oli 90, joka on Mehiläisen kaikkien aikojen korkein taso.

Työterveyden henkilöasiakkaiden määrä ylitti vuoden aikana ensimmäistä kertaa 600 000 työntekijän rajan. Lääkärikäynnit fyysisillä vastaanotoilla nousivat jo pandemiaa edeltäneelle tasolle samalla, kun etävastaanottojen ja Mehiläisen Digiklinikan käyttö säilyi korkeana.

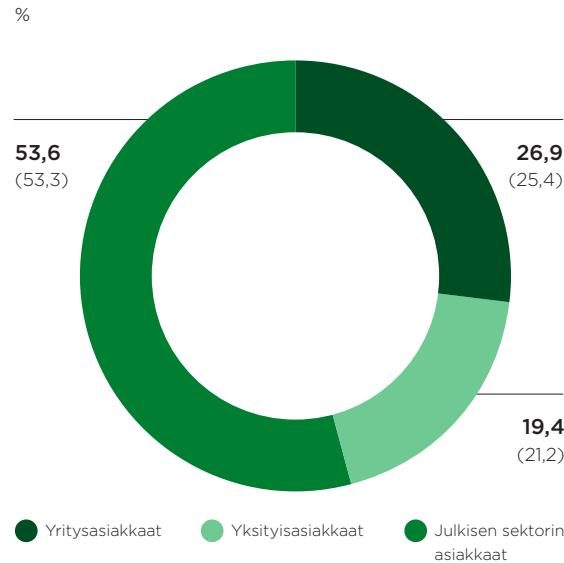
Vuoden aikana jatkettiin merkittäviä investointeja toimipisteisiin ja viimeisimpään teknologiaan. Uutena innovaationa lanseerattiin ammattilaisten käyttöön sähköinen potilastietojärjestelmä, Mehidoc. Mehidocin sujuva käyttöliittymä lisää lääkäreiden työn tuottavuutta ja nopeuttaa arjen työtä vapauttaen aikaa potilaan kohtaamiseen. Tekoälyä hyödyntäviä ratkaisuja otettiin myös käyttöön muun muassa asiakaspalvelussa ja verkkoajanvarauksissa.

Mehiläisen julkiset terveyspalvelut kasvoivat kannattavasti vuoden 2023 aikana. Palveluiden saatavuus pysyi erinomaisella tasolla Mehiläisen terveyskeskuksissa. Mehiläisellä on kyvykkyys tarjota

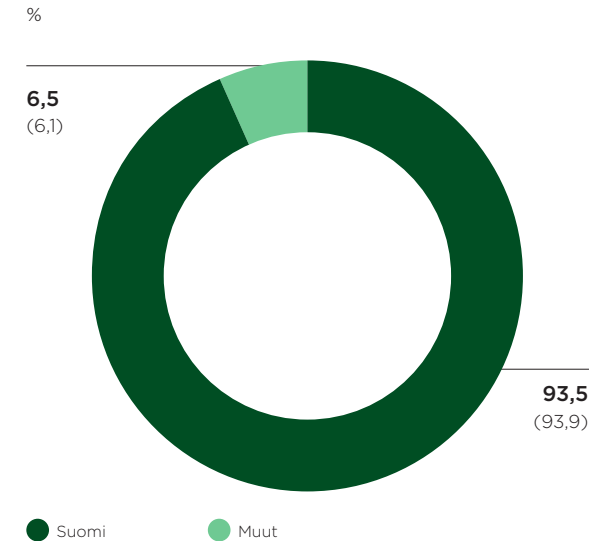
### Liikevaihto liiketoiminnoittain



### Liikevaihto asiakasryhmittäin



### Liikevaihto maantieteellisin aluein



nopea hoitoon pääsy korkealla laadulla ja potilastyytyväisyydellä samalla varmistuen kustannustehokkuus julkisen perusterveydenhuollon palveluiden järjestäjille. Päijät-Hämeen hyvinvointialue tekikin päätöksen ottaa käyttöön kymmenvuotiset sopimusoptiot yhteisyriyteksemme Harjun terveyden kanssa.

Mehiläisen operoimassa Länsi-Pohjan keskussairaalassa jonot erikoissairaanhoidon olivat Suomen lyhimmät, ja loppuvuodesta 2023 Lapin hyvinvointialueen aluevaltuusto äänesti Mehiläisen monivuotisen palvelusopimuksen jatkamisesta uuden sote-lainsäädännön edellyttämien muutosten mukaisesti.

Vuonna 2023 Mehiläinen investoi erikoissairaanhoidon palveluihin hankkimalla oman alansa johtavia yrityksiä, jotka tarjoavat psykiatrisia palveluita ja anestesia- sekä leikkaussalipalveluita julkiselle sektorille. Lisäksi silmätautien palveluiden tuottaminen aloitettiin hyvinvointialueille. Mehiläisen julkisen erikoissairaanhoidon palveluiden odotetaan kasvavan voimakkaasti hyvinvointialueiden etsiessä ratkaisuja pitkiin jonoihin tiukkojen taloudellisten raamien puitteissa.

Edistyksellisten digitaalisten palveluiden kehitys jatkui ripeänä myös julkisissa terveystaluuissa. Uusi digitaalinen asiointialusta ja sovellus otettiin käyttöön Harjun terveydessä. Mehiläinen käynnisti myös digitaalisen ennaltaehkäisevän hoitomallin arvope-rusteisiin terveydenhuollon väestötason sopimuksiin.

## Sosiaalipalvelut

Vakituinen, sitoutunut ja ammattitaitoinen henkilöstö on Mehiläisen sosiaalipalveluiden laadun kannalta tärkein tekijä. Mehiläinen on panostanut pitkäjänteisesti sekä esihenkilöiden että henkilöstön osaamisen kehittämiseen, mikä näkyy hyvinä tuloksina säännöllisesti seurattujen mittareiden kehityksessä. Sosiaalipalveluiden osalta työnantajan nettosuositte-luindeksi oli hyvällä tasolla ja esihenkilöistä yli 70 prosenttia sai henkilöstötutkimuksemme arvioksi yli 4,0/5,0. Henkilöstön vaihtuvuus pieneni kaikilla palvelulinjoilla. Mehiläinen on seurannut hoitotyön laatua laatuindeksin avulla vuodesta 2018 lähtien. Laatuindeksi mittaa puhtaasti hoidon kokemuksellista laatua. Vuonna 2023 laatuindeksi nousi sosiaalipalvelujen kaikilla palvelulinjoilla historian parhaalle tasolle.

Ikääntyneiden tehostetuissa asumispalveluissa hoitajamitoitus nousi lainsäädäntömuutosten takia. Mehiläinen onnistui erinomaisesti hoitohenkilöstön rekrytoinnissa ja kaikki yksiköt onnistuivat nostamaan henkilöstömitoituksen tasolle 0,65 hoitajaa per asukas 1.4.2023 alkaen. Ikääntyneiden asumispalveluja tarjoava Mainiokodit laajensi toimintaansa yrityskaupoilla Oulussa ja Rovaniemellä.

Vuonna 2023 kustannusinflaatio jatkui voimakkaana. Kustannuksia kasvatti erityisesti kesäkuussa solmittu yksityisen sosiaalipalvelualan työehtosopimus, joka nostaa palkkakustannuksia kumulatiivisesti noin 15 % sopimuskauden aikana. Henkilöstökustannusten lisäksi muita merkittäviä kustannuseriä asumispalveluissa ovat ruoka sekä kiinteistöihin että niiden ylläpitoon liittyvät kustannukset, joiden osalta inflaatio jatkui voimakkaana.

## Kansainväliset terveystaluu

Mehiläinen tarjoaa terveystaluuja Virossa, Ruotsissa ja Saksassa Meliva-brändinimellä. Mehiläisen toiminta laajeni myös kansainvälisillä markkinoilla vuoden 2023 aikana. Yhteistyötä tiivistettiin Mehiläisen kansainvälisten yksiköiden kanssa laadun ja potilasturvallisuuden edistämiseksi sekä parhaiden käytäntöjen jakamiseksi. Terveystaluuhoitoalan ohjelmistopalveluihin erikoistunut tytäryhtiö BeeHealthy solmi useita merkittäviä uusia asiakkauksia ja toteutti alustan kehitystä ja käytön-ottoja muun muassa Euroopassa, Lähi-idässä ja eteläisessä Afrikassa. Mehiläisen BeeHealthyn teknologiaa hyödyntävä Digiklinikka on toiminnassa Suomen lisäksi jo Virossa, Ruotsissa, Saksassa, Alankomaissa ja Etelä-Afrikassa.

Mehiläinen on Viron suurin yksityinen terveydenhuollon tarjoaja, joka työllistää lähes 800 asiantuntijaa 22 yksikössään. Virossa käynnistettiin uuden täyden palvelun lääkärikeskuksen ja sairaalan rakentaminen Tallinnan keskustaan ja toteutettiin myös ensimmäinen EU:n potilasdirektiivin mukaisesti tehty suomalaispotilaan leikkaus. Mehiläinen on onnistunut Virossa houkuttelemaan yhä enemmän osaajia ja on esimerkiksi hammaslääketieteen opiskelijoiden keskuudessa suosituin työnantaja. Mehiläinen kasvoi vuoden aikana Virossa tasaisesti kaksinumeroisin luvuin. Lääkärikäyntien määrä oli noin 321 000 ja asiakastyytyväisyyttä mittaava NPS 87. Palveluvalikoima kasvoi erityisesti erikoislääkäripalveluissa. Laaja palvelutarjonta on jatkossa suunnattu sekä työterveyden että yksityisten terveysasemien asiakkaille. Digipalveluissa Virossa ylitettiin 60 000 rekisteröityneen mobiilisovelluksen

käyttäjän raja, mikä vastaa lähes viittä prosenttia koko Viron väestöstä.

Mehiläinen tarjoaa Ruotsissa pääasiassa julkisesti rahoitettuja valinnanvapauteen pohjautuvia palveluita 26 terveyskeskuksessa, joihin on listautunut jo noin 140 000 asiakasta, sekä kolmessa erikoissairaanhoidon yksikössä. Julkisessa terveydenhuollossa Ruotsissa on laaja valinnanvapaus, mutta myös vapaaehtoiset terveysvakuutukset kasvavat nopeasti. Kasvu Ruotsissa on ollut nopeaa. Mehiläinen on tehnyt useita yritysostoja ja perustanut uusia yksiköitä Tukholman, Uppsalan ja Göteborgin suuralueilla. Digitaaliset palvelut ovat keskeisessä roolissa asiakkaiden sujuvassa palvelussa. Mehiläinen työllistää Ruotsissa yli 700 ammattilaista.

Saksa on Euroopan suurin, erittäin pirstaleinen terveyspalveluiden markkina-alue. Avoterveydenhuollon palvelut ovat hajautuneet yksittäisten tai 2–3 lääkärin vastaanotoille. Markkina on nyt siirtymässä kohti suurempia, tehokkaampia yksiköitä, jotka mahdollistavat joustavammat toimintatavat. Terveyspalvelut on pääosin rahoitettu julkisen terveysvakuutuksen kautta. Lisäksi yksityisesti vakuutetut potilaat ovat tärkeä asiakasryhmä. Mehiläisen avoterveydenhoidon palvelut keskittyvät Frankfurtin alueelle ja käsittävät erikoissairaanhoidon palveluita sekä julkisesti että yksityisesti vakuutetuille asiakkaille. Painopistealueina ovat ortopedia, radiologia sekä korva-, nenä- ja kurkkutaudit. Mehiläisellä on Saksassa 10 lääkäriasemaa ja se työllistää noin 280 henkilöä. Lisäksi asiakkaita palvelee pieni, korkean laadun ortopedisiin

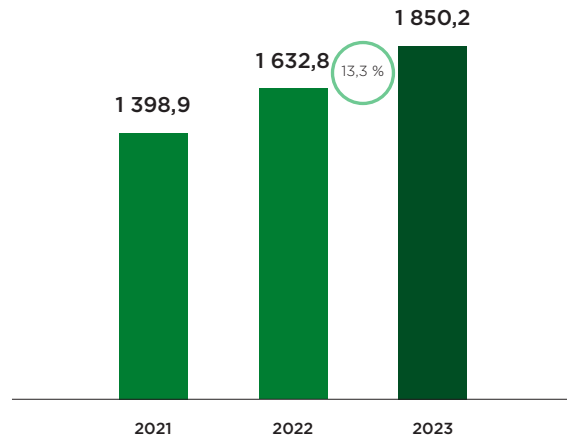
leikkauksiin keskittyvä sairaala. Mehiläinen on Saksassa markkinoiden ensimmäinen toimija, joka on integroinut kaikki lääkäriasemansa yhteiseen IT-ympäristöön, joka mahdollistaa potilaille nopeat prosessit ja paremman tietoturvan. Meliva-sovellus ja Digiklinikka on lanseerattu asiakkaiden käyttöön.

### Liikevaihto ja tulos

Vuonna 2023 Mehiläisen liikevaihto kasvoi 13,3 prosenttia ja oli 1 850,2 (1 632,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui kotimaisista terveys- ja sosiaalipalveluista sekä kansainvälisistä terveyspalveluista. Kasvu oli voimakasta kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä Suomessa että kansainvälisesti. Suurin osa liikevaihdon kasvusta (10,2 prosenttia) oli orgaanista. Mehiläinen ei tehnyt liikevaihdon kokoon nähden merkittäviä yritysostoja tilikaudella.

#### Liikevaihto

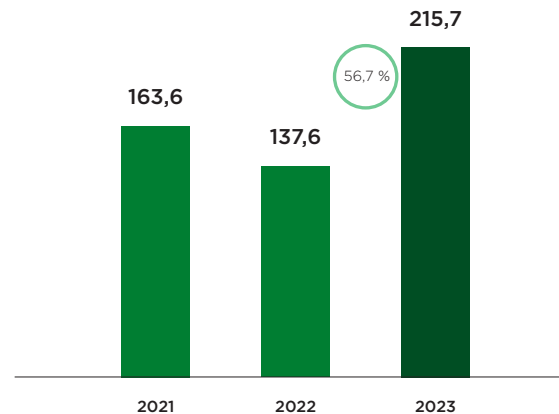
milj. euroa



 Muutos-%

#### Oikaistu EBITA

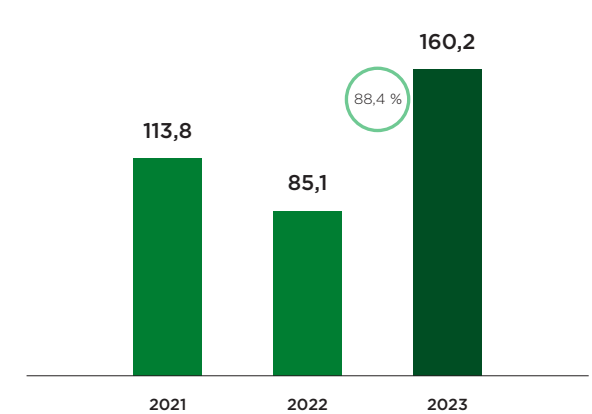
milj. euroa




 Muutos-%

#### Liikevoitto

milj. euroa



 Muutos-%

Yksityisten terveyspalvelujen liikevaihto nousi kaikissa asiakassegmenteissä, pääasiassa orgaanisesti. Myös sosiaalipalvelujen ja julkisten terveyspalvelujen liikevaihto nousi orgaanisen kasvun sekä yrityskauppojen myötä.

Oikaistu liikevoitto ennen yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoa ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (oikaistu EBITA) oli 215,7 (137,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien yhteismäärä oli 8,7 (6,1) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat -186,0 (-177,1) miljoonaan euroon. Liikevoitto (EBIT) nousi 160,2 (85,1) miljoonaan euroon, ja oli 8,7 (5,2) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden parantumista selittävät useat tekijät. Kannattavuus kehittyi positiivisesti vahvan kysynnän, onnistuneen tarjonnan kasvattamisen ja sitä kautta skaalaetujen mahdollistaman kustannustehokkuuden parantumisen kautta. Mehiläinen pystyi myös osittain kompensoimaan korkean inflaation ja lainsäädännön muutosten aiheuttamat kustannusten nousut palvelujen hinnoittelun kautta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -107,0 (-84,4) miljoonaa euroa. Tästä lainojen korkokulut olivat -86,2 (-50,2) miljoonaa euroa ja korkokulut vuokrasopimusveloista -27,7 (-26,2) miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin on kirjattu myös rahoituksen liitännäiset kulut, korkosuojausten markkina-arvomuutokset sekä valuuttakurssierot. Tilikauden tulos oli 40,1 (-9,4) miljoonaa euroa eli 2,2 (-0,6) prosenttia liikevaihdosta.

## Taloudellinen asema

Mehiläisen taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 3 189,4 (3 120,2) miljoonaa euroa. Tästä oma pääoma oli 975,3 (963,5) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen ollessa 30,7 (30,9) prosenttia. Tilikauden aikana lunastettiin osakkeita -21,8 miljoonalla eurolla. Oma pääoma vahvistui kokonaisuudessaan positiivisen tuloksen seurauksena.

Korolliset nettovelat tilikauden lopussa olivat 1 652,5 (1 711,5) miljoonaa euroa. Tästä korolliset rahoituslaitoslainat olivat 1 205,5 (1 201,9) miljoonaa euroa ja loput vuokrasopimusvelkoja. Nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 169,4 (177,6) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana kasvaneista investoinneista huolimatta.

Mehiläisen rahoitusjärjestelyt ja -riskit on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

## Rahavirta

Mehiläisen liiketoiminnan nettorahavirta parani liiketoiminnan kannattavan kasvun myötä ja oli 384,1 (264,2) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttava käyttöpääoman muutos oli 51,6 (22,8) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman vapautumiseen vaikutti osaltaan Mehiläisen toteuttama saatavarahoitusjärjestely. Tilikauden aikana maksetut verot olivat -15,6 (-17,9) miljoonaa euroa.

Mehiläisen investointien rahavirta pieneni -81,8 (-214,5) miljoonaan euroon. Tästä tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankintojen osuus oli -47,2 (-171,4) miljoonaa euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -40,9 (-46,6) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -217,6 (-38,7) miljoonaa euroa, josta maksettujen korkojen osuus oli -71,1 (-50,9) miljoonaa euroa. Vuokrakohteisiin liittyvä

rahoituksen rahavirta oli -119,9 (-110,0) miljoonaa euroa.

Rahavarat tilikauden lopussa olivat 147,3 (62,7) miljoonaa euroa.

## Investoinnit

Vallitsevasta korkeoympäristöstä ja kohonneista rahoituskuluista huolimatta investointeja jatkettiin uusiin toimitiloihin, lääkinnällisiin laitteisiin, digitaaliseen kehitykseen sekä palveluverkostoa ja -tarjontaa laajentaviin yritysostoihin. Vuonna 2023 kokonaisinvestoinnit sisältäen yrityskaupat ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -88,1 (-218,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2023 osalta merkittävimmät yrityshankinnat olivat Päivärinteen Timantti Oy:n sekä Psykiatrikonsultaatiot Hilla Oy:n hankinnat Suomessa sekä Barnspecialisterna i Solna AB ja Barnspecialisterna i Solletuna AB sekä Märsta Läkarhus AB ja Märsta Närvård AB hankinnat Ruotsissa.

Aineellisten hyödykkeiden osalta merkittävimmät investoinnit olivat Töölön hammasklinikan perustaminen sekä nykyisten lääkärikeskusten laajentaminen muun muassa Helsingin Forumissa, Kokkolassa, Helsingin Ympyrätalossa ja Salossa. Virossa aloitettiin rakentamaan uutta lääkärikeskusta ja sairaalaa Tallinnan keskustaan. Lisäksi merkittäviä investointeja tehtiin myös uusiin magneettikuvauslaitteisiin Porvoossa ja Lahdessa.

Investointeja aineettomiin oikeuksiin jatkettiin vuoden 2023 aikana. BeeHealthyn kehittämää digitaalisen terveydenhuollon alustaratkaisua kansainvälisille markkinoille kehitettiin edelleen ja ammattilaisten käyttöön lanseerattiin sähköinen potilastietojärjestelmä, Mehidoc.



## Henkilöstö

Mehiläinen työllisti tilikauden lopussa yhteensä noin 37 000 (33 000) henkilöä mukaan lukien lähes 6 600 (5 700) Mehiläisessä työskentelevää ammatinharjoittajaa. Kokoaikaisiksi työsuhteiksi muutettuna Mehiläisen henkilöstömäärä tilikauden lopussa oli noin 14 800 (13 800) henkilöä ja lisäksi Mehiläisessä työskenteli noin 1 100 (1 100) ammatinharjoittajaa kokoaikaisiksi muutettuna. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut muodostavat konsernissa suurimman yksittäisen kuluerän ja olivat -875,0 (-784,8) miljoonaa euroa. Tästä palkkojen ja palkkioiden osuus oli -717,5 (-643,9) miljoonaa euroa.

Mehiläinen on Talouselämä lehden keräämien tietojen perusteella suurin yksityinen työnantajakonserni Suomessa vuonna 2022 ja eniten henkilöstöä vuonna 2022 lisännyt yritys Suomessa. Vuonna 2023 henkilöstömäärä kasvoi edelleen noin 800 kokoaikaisella työntekijällä Suomessa. Mehiläisen tavoite on olla sosiaali- ja terveysalan halutuin työnantaja. Saavuttaakseen tämän tavoitteen Mehiläinen on panostanut muun muassa esihenkilökoulutukseen, työntekijäkokemukseen sekä vastuullisuuden kehittämiseen. Vuoden aikana koulutettiin ja valmennettiin noin 400 esihenkilöä eri johtamismoduuleissa. Uusimpana moduulina perustettiin vastaavien lääkäreiden koulutusohjelma. Vuoden aikana toteutettiin jo viides suomalainen MEE (Mehiläinen Executive Education) valmennus ja toinen kansainvälinen ohjelma, jossa oli osallistujia kaikista konsernin toimintamaista. Oman henkilöstön suorituskyvyn edistämiseksi edelleen

kehitettiin eri koulutuspolkua, esihenkilökoulutuksia, perehdytyksiä sekä työkykyjohtamista. Vuoden 2023 aikana Mehiläinen palkittiin vuoden rekrytointikampanjattunustuksella menestyksellisestä lähihoitajakampanjasta. Lisäksi terveys- ja lääkealan korkeakouluopiskelijat arvioivat Mehiläisen olevan alansa ihanteellisin työnantaja Universumin tutkimuksessa.

Mehiläisen henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja työssä viihtymistä selvitetään vuosittaisessa henkilöstötutkimuksessa. Vuoden 2023 syksyllä toteutettu tutkimus keräsi ennätysellisen lähes 9 000 henkilön vastausmäärän. Kysely toteutettiin Suomen lisäksi Saksassa, Virossa ja esihenkilöindeksin osalta myös Ruotsissa. Henkilöstötutkimuksen tulokset kohosivat ennätysellisen korkealle. Tutkimuksen tuloksista käy ilmi, että positiivista kehitystä on tapahtunut kaikkien indeksien osalta jo viitenä vuonna peräkkäin. Mehiläinen toteutti vuoden aikana kolmatta kertaa myös yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyn, jonka tulokset kehittivät edelleen jo viime vuoden hyvistä tuloksista.

Vuosi 2023 oli monella tavalla menestyksellinen henkilöstöasioiden näkökulmasta. Systemaattisen kehittämistyön ansiosta koronaviruspandemian jälkeen lisääntynyt keikkailu väheni ja sitoutuminen työnantajaan vahvistui sekä esihenkilöiden vaihtuvuus kääntyi laskuun. Sekä henkilöstön vaihtuvuus että sairauspoissaolot laskivat. Erityisen myönteistä oli henkilöstön sitoutumishalukkuuden vahvistuminen, joka tukee osaltaan hyvää asiakas- ja työntekijäkokemusta.


**37 000**

Työntekijöiden ja ammatinharjoittajien määrä yhteensä

**7 400**

Lääkäriä, joista ammatinharjoittajia 4 900

**4,4/5**

Yhdenvertaisuuskyselyn tulos (Vastaajia yli 2 000)



### Henkilöstöryhmät

**20 %**

Lääkit ja hammaslääkit

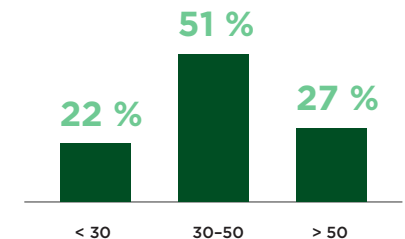
**73 %**

Hoito- ja avustava henkilöstö

**7 %**

Esihenkilöt ja tukipalvelut

### Ikäjakauma



## Yhtiön hallitus, yhtiökokous ja tilintarkastajat

Mehiläisen hallitus vastaa konsernin toiminnasta osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen, valiokuntien työjärjestyksien sekä muiden ohjeiden mukaisesti. Tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukainen järjestäminen, yhtiön strategian määrittely ja ohjaaminen, sisäinen valvonta ja riskienhallinta, toimitusjohtajan nimeämisestä ja erottamisesta päättäminen sekä merkittävien yrityshankintojen ja sopimusten hyväksyntä konsernin hallintosäännön mukaisesti.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitus koostuu 5–8 varsinaisesta jäsenestä, joiden toimikausi jatkuu toistaiseksi. Hallituksen muodostamisessa otetaan huomioon riippumattomuusvaatimukset, osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvissä asioissa sekä luotettavuus. Tavoitteena on,

että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksen jäsenistä Janne-Olli Järvenpää toimii yhtiön palveluksessa (toimitusjohtaja). Muilta osin hallitus on arvioinut, että jäsenet ovat riippumattomia yhtiön toiminnasta.

Mehiläisen varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 13.3.2023. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilinpäätös ja hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2022. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Ryttilahti.

Lähipiiritapahtumat on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3.

## Vireillä olevat merkittävät riita-asiat

Laajan liiketoimintaansa johdosta konserniyhtiöt ovat asianosaisina riita-asioissa tai oikeudenkäynneissä. Johdon arvion mukaan näiden ei arvioida heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa tehdyt varaukset huomioon ottaen.

## Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 984 889 070 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 48 145 503 kpl, B-sarjan osakkeisiin 917 483 726 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 19 259 841 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen suhteen. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 2,2 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 28.4.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 7 104 uutta A-sarjan osaketta ja 883 200 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 27.6.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä

Hallitus	Sukupuoli	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Riippumattomuus yhtiöstä	Maksetut palkkiot (keur)	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Sopimusvaliokunta
Andreas Tallberg (puheenjohtaja)	Mies	1963	Suomi	Riippumaton	120		X	
Eveliina Huurre	Nainen	1973	Suomi	Riippumaton	55	X		X
Hanna Hartikainen	Nainen	1971	Suomi	Riippumaton	35	X		
Harri Aho (1.7.2023 saakka)	Mies	1969	Suomi	Riippumaton	17,5	X		
Janne-Olli Järvenpää	Mies	1971	Suomi	Ei	0			
Lave Beck-Friis	Mies	1987	Ruotsi	Riippumaton	0	X		X
Susa Nikula (1.7.2023 alkaen)	Nainen	1970	Suomi	Riippumaton	17,5			
Tomas Ekman	Mies	1967	Ruotsi	Riippumaton	0		X	X

53 094 uutta A-sarjan osaketta ja 1 019 010 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,3 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 12 885 234, joista 1 539 956 on A-sarjan osakkeita, 8 282 266 B-sarjan osakkeita ja 3 063 012 C-sarjan osaketta. Hankintahinta on ollut 21 228 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 1 518 728 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 116 890 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 8 165 376 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin vuosittaisella tuotolla. C-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvoltaan 5,12 euroa, B-sarjan osakkeen osalta keskiarvoltaan 1,10 euroa ja C-sarjan osakkeen osalta 1,57 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 1,3 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 9.1.2023, 8.2.2023, 31.3.2023, 14.6.2023, 27.6.2023 ja 31.8.2023 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön

haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuutaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 686 615 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 40 021 044 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 2.2.2023 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 13 200 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 700 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 10 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 566 134 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 852 230 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 388 299 kappaletta C-sarjan osakkeita.

## Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %

## Näkymät vuodelle 2024

Mehiläinen arvioi liikevaihdon kasvavan vuonna 2024. Sosiaali- ja terveystalouden palkat ja muut kustannukset jatkavat nopeaa nousuaan vuonna 2024 ja aiheuttavat haasteita kannattavuudelle. Mehiläinen tavoittelee kuitenkin toiminnan jatkuvan tehostamisen myötä liikevaihdon kasvun lisäksi myös EBITA:n (liikevoitto ilman yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) kasvua vuonna 2024.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2023 olivat 983,3 (1 003,2) miljoonaa euroa.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

# SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

## Yritysvastuu

Mehiläisen yritys vastuun peruslähtökohtina ovat yhtiön strategia, arvot sekä tehtävä luoda terveyttä ja hyvinvointia yhteiskuntaan. Yritysvastuuta ohjaavat konsernin vastuullisuusohjelma sekä politiikat, jotka keskittyvät sosiaalisen, hallinnollisen ja ympäristövastuun aloille. Vuonna 2023 hallitus hyväksyi konsernille kaksi uutta politiikkaa yritys vastuuta ohjaamaan: ympäristöpolitiikan ja ihmisoikeuspolitiikan.

Mehiläinen julkaisee erillisen vastuullisuusraportin, jossa kuvataan laajemmin Mehiläisen vastuullisuustyön kehitystä ja toteutumista vuoden 2023 osalta.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma perustuu GRI-viitekehyksen mukaisesti sidosryhmien määrittämiin olennaisiin asioihin sekä konsernin strategiaan ja tunnistettuihin vaikuttamismahdollisuuksiin Mehiläisen toimintaympäristössä.

Mehiläinen haluaa vastuullisuusohjelmallaan edistää vastuullisuuden toteutumista liiketoiminnassaan, ohjata konsernia kehittymään sille tärkeissä kysymyksissä sekä vastata lainsäädännön ja sidosryhmien odotuksiin ja vaatimuksiin.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma rakentuu neljän yrityksen liiketoimintaan keskeisesti linkittyvän teeman ympärille. Teemat kuvaavat sitä, minkä

asioiden toteutumista Mehiläinen haluaa toiminnassaan erityisesti edistää:

### Laadukkaan hoidon ja hoivan edelläkävijä

Asiakkaat ja heidän läheisensä voivat luottaa siihen, että hoitomme ja hoivamme on yksilöllistä, sujuvaa, turvallista ja vaikuttavaa. Johdamme tiedolla, pyrimme päivittäin parempaan ja olemme digitaalisen terveydenhuollon rakentaja ja edelläkävijä.

### Toimialan ketterä kehittäjä ja yhteiskunnallinen vastuunkantaja

Kasvamme vakaasti, luomme työtä ja viemme suomalaista osaamista kansainvälisille markkinoille. Olemme yritysten ja julkisen sektorin vahva kumppani.

### Haluttu ja merkityksellinen työpaikka

Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin sekä mahdollisuuksiin kehittyä ja loistaa työssään. Tarjoamme monipuolisia urapolkuja ja yrityskulttuurimme kannustaa onnistumaan.

### Kestävästi kehittyvä

Toimimme kestävästi, avoimesti ja tehokkaasti läpi koko arvoketjun.

Vastuullisuusohjelman ohella Mehiläinen on sitoutunut edistämään YK:n kestävän kehityksen

tavoitteita, joihin yhtiön toiminnalla on vaikutus. Mehiläinen on myös sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen ja noudattamaan sekä edistämään sen periaatteita.

Mehiläinen on sopinut rahoittajensa kanssa, että sen 1,21 miljardin euron lainapaketin korkomarginaali huomioi sen, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteet. Kokonaisuuteen sidotut mittarit ovat ikääntyneiden hoivapalveluiden laatuindeksi, kiireettömään hoitoon pääsyn nopeus Mehiläisen julkisilla terveysasemilla sekä konsernin hiilidioksidipäästöt. Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomarginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin vastuullisuusinvestointeihin. Mehiläinen on saavuttanut nämä tavoitteet sekä vuonna 2023 että aiempina vuosina.

Mehiläinen arvioitiin vuoden aikana ulkopuolisen vastuullisuusarvioijan Ecovadiksen toimesta. Ecovadis on yksi suurimmista globaaleista vastuullisuusarviointien tekijöistä. Mehiläinen saavutti arvioinnissa kultaluokituksen, johon ylittää vain viisi prosenttia arvioiduista yrityksistä. Mehiläisen arviot paranivat kokonaisuudessaan sekä ympäristökategoriassa.

## Ympäristö

Vuonna 2023 Mehiläiselle hyväksyttiin uusi ympäristöpolitiikka, joka ohjaa jatkossa konsernin

toimintaa. Kaikessa toiminnassa pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään mahdollisia ympäristöön kohdistuvia haittavaikutuksia, ja näin edistämään kestäväen kehityksen periaatetta. Kaikkien Mehiläisessä työskentelevien odotetaan sitoutuvan omassa työssään ympäristövastuuseen.

Ympäristötavoitteiden perustana ovat Mehiläisen arvopareista erityisesti vastuu ja välittäminen. Ympäristöasiat ovat osa Mehiläisen toiminta- ja laatujärjestelmää. Toimintaa kehitetään niin, että loppusijoitettavan jätteen ja käytettävän paperin määrä vähenee, energian ja veden kulutus laskee ja matkustamisen aiheuttamat ympäristövaikutukset vähenevät.

Vuonna 2023 Mehiläinen sitoutui Science Based Targets -aloitteeseen, jonka mukaisesti yhtiö tavoittelee jatkossa päästövähennyksiä, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen mukaisen 1,5 asteen lämpenemisen skenaarion kanssa.

Tavoitteena on ottaa liiketoiminnan ympäristövaikutukset huomioon, toteuttaa vastuullista hankintapolitiikkaa sekä rakentaa työprosessit ja toimintatavat ympäristökuormitusta vähentäviksi.

Yksilötason vastuullisuutta tuetaan tarjoamalla tietoutta, koulutusta ja välineistöä ympäristöasioiden edistämiseksi. Tavarantoimittajilta, palveluntuottajilta ja muilta yhteistyökumppaneilta edellytetään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristövaikutusten minimointia. Mehiläinen edistää toimialan digitalisaatiota kehittämällä digitaalisia palveluja ja tuotteita, jotka omalta osaltaan vähentävät matkustamista ja siten ympäristökuormitusta. Mehiläinen hyödyntää energiatehokkaita ja siten ympäristöystävällisiä konesaleja ja vähentää siten niin ikään yhtiön ympäristövaikutuksia.

Mehiläisen toiminta on Bureau Veritaksen toimesta sertifioitu osoituksena siitä, että palvelu vastaa ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmän asiakas- ja lainsäädäntövaatimuksia. Sertifioinnin piirissä ovat kaikki Mehiläisen palvelut ja suurin osa toimipisteistä. 1–2 kertaa vuodessa toteutettavien auditointien myötä uusia yksiköitä liitetään sertifioinnin piiriin.

## Ihmisoikeudet

Mehiläiselle hyväksyttiin vuonna 2023 ensimmäinen erillinen ihmisoikeuspolitiikka, joka sisältää myös konsernin johdon sitoumuksen ihmisoikeuksiin.

Mehiläinen sitoutuu kunnioittamaan kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Ihmisoikeuksien toteutumista kunnioitetaan omassa toiminnassa ja sitä odotetaan myös kaikilta yhteistyökumppaneilta sekä alihankkijoilta. Mehiläinen välttää aiheuttamasta tai omalta osaltaan vaikuttamasta kielteisten ihmisoikeusvaikutusten syntyyn kehittämällä toimintaansa ja toimimalla asianmukaista huolellisuutta noudattaen.

Konserni noudattaa toiminnassaan kansallisia lakeja ja säädöksiä. Lisäksi Mehiläinen kunnioittaa kansainvälistä oikeutta, kuten seuraavia julistuksia ja sopimuksia: YK:n ihmisoikeusjulistus, YK:n yleis-sopimus kansalais- ja poliittista oikeuksista, YK:n yleissopimus taloudellisista, sosiaalisista ja sivistyksellisistä oikeuksista, ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Lisäksi toimintaa ohjaavat OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat

periaatteet. Mehiläinen on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen.

Mehiläinen pyrkii varmistamaan kaikessa toiminnassaan työntekijöiden, asiakkaiden ja sidosryhmien perusoikeuksien toteutumisen iästä, sukupuolesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, etnisestä ja kulttuurisesta alkuperästä sekä uskonnollisista tai poliittisista sidoksista riippumatta. Mehiläinen sitoutuu kunnioittamaan asiakkaiden ja liikekumppaneiden ihmisoikeuksia, ja edellyttää myös heitä noudattamaan ihmisoikeussitoumuksia toimissaan Mehiläisen kanssa. Mehiläinen sitoutuu takaamaan turvallisen, oikeudenmukaisen ja syrjimättömän työympäristön kaikille työntekijöille.

Mehiläinen kunnioittaa sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan piirissä asiakkaiden itsemääräämisoikeutta ja pyrkii osaltaan aktiivisin toimenpitein vahvistamaan sen toteutumista.

## Asiakastyytyväisyys

Mehiläisessä asiakastyytyväisyyttä mitataan kansainvälisesti tunnetun nettosuositeluindeksin (NPS-mittari) avulla. NPS-indeksi voi vaihdella välillä -100 ja +100, ja sitä pidetään hyvänä, kun indeksi on yli 50. Terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan muun muassa lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, Felicitas Mehiläinen -lapsettomuusklinikoilla ja terveysasemilla. Koko vuoden osalta yhteenlaskettu NPS oli yksityisissä terveyspalveluissa 90 ja julkisissa terveyspalveluissa 75.

Mehiläisen Työelämäpalveluiden päättäjä-asiakkaiden asiakastyytyväisyyttä mitataan kerran vuodessa laajalla verkkokyselyllä, jatkuvan ohjausryhmä- ja yhteistyötapaamiskyselyn avulla sekä Mehiläisen Päättäjäraati-verkkopaneelissa

toteutettavilla palveluiden tyytyväisyys- ja kehittämiskyselyillä.

Yksityisissä ja julkisissa terveystaluuissa toteutetaan myös kyselyjä potilaiden pärjäämisen tunteesta sairautensa kanssa vastaanottokäynnin jälkeen. Tulokset heijastavat selvästi parantunutta pärjäämistä. Sille murto-osalle vastaajista, joka koki pärjäävänsä huonommin, tarjottiin mahdollisuus henkilökohtaiseen kontaktiin jatkoselvitystä varten.

Asiakkaita osallistetaan Mehiläisen toiminnan ja palveluiden kehittämiseen Asiakasraati-verkkopaneelissa. Vuonna 2023 Asiakasraadissa oli mukana 6 800 Mehiläisen asiakasta. Paneelikyselyihin saatiin yhteensä yli 13 000 vastausta. Raatilaistilta kysyttiin näkemyksiä ja kehitysehdoituksia muun muassa Mehiläisen verkkosivuista ja ajanvarauksesta, sekä suun terveyden, laboratorio-, päivystys- ja fysioterapiapalveluista. Vuonna 2023 raatilaisten palautetta hyödynnettiin myös terveydenhuollon laadun asiakasviestinnän sekä Lasten Mehiläisen kehittämiseen.

Sosiaalipalveluiden asumisyksiköissä asiakaskokemusta mitataan Mehiläisen kehittämällä laatuindeksillä, joka toteutetaan laadullisin raportein ja kyselyin. Laatuindeksi on noussut Mainiokodeilla viime vuodesta ollen jo yli 85. Onnikodeissa laatuindeksi on vaihdellut välillä 80–85 ja Ykköskodeissa välillä 86–88.

## Asiakas- ja potilasturvallisuus

Mehiläisen palvelut perustuvat näyttöön perustuvaan lääketieteeseen sekä hyviin hoiva- ja toimintakäytäntöihin. Potilas- ja asiakasturvallisuudella tarkoitetaan kaikkien Mehiläisessä toimivien ammattihenkilöiden, Mehiläisen yksiköiden ja

konsernin periaatteita sekä toimintakäytäntöjä, joilla varmistetaan potilaiden ja asiakkaiden terveyden ja sairaanhoidon sekä hoivapalveluiden turvallisuus. Mehiläisessä otettiin vuonna 2023 käyttöön uutena työkaluna Laatuportti potilas- ja asiakasturvallisuutta vaarantavien tapahtumien ilmoittamiseen ja raportointiin. Käytössä on myös erillinen tietoturvan vaaratapahtumien raportointiosio.

Laatuportti on tarkoitettu organisaation toiminnan kehittämiseen. Järjestelmällisen ja helpokäyttöisen raportointimenettelyn avulla käyttäjät voivat hyödyntää vaaratapahtumista sekä läheltä piti -tapahtumista saatavat opit ja organisaation johto saa tietoa esimerkiksi koulutuksen tai ohjeistusten riittävydestä sekä toimenpiteiden vaikutuksista. Laatuportti toimii myös palautekanavana potilaille ja heidän läheisilleen. Mehiläisellä on käytössä myös erillinen hälytyskanava, jonka kautta potilaat voivat ilmaista mahdollisen tyytymättömyytensä hoitoon. Lisäksi Suomessa potilasturvallisuutta seuraa Potilasvakuutuskeskus, joka käsittelee kaikki terveyden- ja sairaanhoitoa koskevat potilasvahinkoilmoitukset ja ylläpitää tilastoa potilasvahinkoilmoituksista. Mehiläisessä potilasvahinkoja seurataan erityisesti terveystaluuissa.

Vuonna 2023 laaja omavalvonnan vuosikysely toteutettiin Suomessa, Ruotsissa ja Virossa. Omavalvontakyselyt keskittyvät erityisesti potilasturvallisuuteen.

## Laatu ja vaikuttavuus

Mehiläinen panostaa laatuun ja hoidon vaikuttavuuteen jatkuvan parantamisen periaatteella. Laatusuorituksen osallistuu jokainen Mehiläisessä työskentelevä. Laatusuoritusta johtaa konsernin

laatusuoritusjohtajan johdolla. Mehiläisen asiakkaat ovat aktiivisesti mukana laadun kehittämisessä palautejärjestelmien ja asiakasraadien kautta. Mehiläisessä laadun seurataan ja johdetaan Laatumittarit-laadunseurantajärjestelmällä, jossa raportoidaan erityisesti potilasturvallisuuteen, hoidon saatavuuteen, prosessien toimivuuteen sekä asiakaskokemukseen liittyviä asioita. Laatumittarit sisältää noin 30 mittaria liiketoiminnan eri osa-alueilta.

Mehiläisen julkiset Laatumittarit sisältävät mittareita ylähengitystieinfektioihin käytettyjen antibioottien, pienten lasten yskänlääkkeiden ja pääasiassa keskushermostoon vaikuttavien lääkkeiden vastuullisen käytön arvioimiseksi. Hoidon vaikuttavuuden osalta seurataan diabeteksen ja sydän- ja verisuonitautien hoitotasapainoa. Vuonna 2023 data-analytiikan tiimi tuotti kuukausittain nostoja terveysilmiöistä sekä johdon tueksi että mediaan yhteiskunnallisen vaikuttamisen nimissä.

Mehiläinen tarjoaa myös monipuolisesti digitaalisia elintapavalmennuksia sairauksien ennaltaehkäisyä tukemiseksi. Mehiläisessä tutkimus- ja kehitystoiminta painottui terveystaluuisten digitalisoinnin kehittämiseen tavoitteena tarjota laadukkaita terveystaluuja. Digitaaliset palvelut luovat uusia kanavia Mehiläisen palveluiden käyttöön, parantavat asiakaskokemusta ja tehostavat palveluprosesseja. Yksi keskeisistä kehitetyistä digitaalisista palveluista on OmaMehiläinen-sovellus, joka mahdollistaa muun muassa nopean ja helpon pääsyn omiin terveystietoihin, ajanvarauksen omalta puhelimelta, sähköisen reseptin uusimisen sekä ympärivuorokautisen viestiyhteyden terveydenhuollon ammattilaisiin. Mehiläisen sijoitukset tutkimus- ja kehitystoimintaan olivat 14,2 (14,7)

miljoonaa euroa vuonna 2023. Osa näistä on kirjattu suoraan kuluksi ja osa aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin.

Julkisissa terveyspalveluissa käytetään COCI-mittaria (continuity of care), jonka avulla arvioidaan hoidon jatkuvuutta samalla terveydenhuollon ammattilaisella. Lisäksi vuonna 2023 kehitettiin erityisesti uusien ammattilaisten perehdytyspolkuja sekä ammattilaisten urapolkuja.

Vuonna 2023 sosiaalipalveluissa jatkettiin laadun työkalujen kehittämistä ja jalkauttamista. Toiminnanohjausjärjestelmät Mainionet, Ykkösnet ja Onninet vakiintuivat osaksi yksiköiden arkea. Poikkeamailmoitusjärjestelmän poikkeamien käsittelyprosessissa vakavat poikkeamailmoitukset tulevat reaaliaikaisesti johdon tietoon ja niihin päästään puuttumaan nopeasti. Poikkeamien käsittelyä yksiköissä pystytään myös seuraamaan.

Vuoden 2023 aikana Mehiläisen ja suomalaisten lääketieteellistä opetusta tarjoavien yliopistojen ohjausryhmät kokoontuivat säännöllisesti tutkimus- ja koulutusyhteistyön syventämisen merkeissä. Mehiläisen Tieto ja Taito -sivuston alle on koottu lääkäreiden erikoistumiskoulutukset, koulutuskalenteri sekä muu tieto laajoista koulutuspalveluista ja tieteellisen tutkimuksen mahdollisuuksista. Mehiläisen Lääkäripäivät toteutettiin hybridikoulutuksena. Keväällä 2023 järjestettiin kolmatta kertaa virtuaalinen Hoitajapäivä, johon niin ikään saivat osallistua kaikki Suomen hoitajat niin sosiaalipalveluista kuin terveydenhuollon yksiköistä.

## Yleiset toimintaperiaatteet

Mehiläisen työntekijöiltä, ammatinharjoittajilta ja yhteistyökumppaneilta edellytetään Mehiläisen

yleisten toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) sekä ohjesääntöjen noudattamista. Yleisten toimintaperiaatteiden tavoitteena on auttaa jokaista työntekijää ja ammatinharjoittajaa kohtaamaan toisensa ja asiakkaansa Mehiläisen asiantuntevina ammattilaisina korkeiden laatutavoitteiden mukaisesti. Ohjesäännöistä tärkeimmät ovat henkilöstöpolitiikka, laatupolitiikka, tietosuoja- ja tietoturvapolitiikka, viestintäpolitiikka, hankintapolitiikka, riskienhallintapolitiikka sekä vastuullisuus- ja veropolitiikka. Mehiläisen yleiset toimintaperiaatteet kattavat myös lahjonnan ja korruption torjuvat periaatteet. Mehiläisen yleisten toimintaperiaatteiden mukaisesti korruptio, lahjonta ja kilpailua vääristävä toiminta ovat kiellettyjä. Konsernin toimintaperiaatteiden ja poliitikkojen mukaisen toiminnan toteutumista seurataan Mehiläisen johtamisjärjestelmän mukaisin toimintakohtaisin johto- ja ohjausryhmin. Lisäksi toimintaperiaatteiden toteutumista seurataan sisäisillä ja ulkoisilla auditoinneilla. Osana sisäistä valvontaa käytössä on väärinkäytösten ilmoituskanava sekä henkilöstön anonyymi palautekanava, ns. whistleblowing-kanava.

## Riskit ja riskienhallinta

Konsernin toimintaan liittyviä strategisia ja operatiivisia riskejä sekä vahinkoriskejä hallitaan prosessien sekä toimintamallien jatkuvalla seurannalla ja kehittämisellä. Toiminnan laadun seuranta ja toimintaan liittyvien riskien hallinta on osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää. Seurantaan käytetään esimerkiksi sisäisiä ja ulkoisia auditointeja, palautejärjestelmää, vaaratilanneraportointia sekä ilmiantokanavaa.

Mehiläisen itse asettamien vaatimusten ja tavoitteiden lisäksi sosiaali- ja terveyspalvelut on vahvasti

säännelty toimiala, johon liittyy lupia, rekisteröintejä ja viranomaisvalvontaa. Konsernin riskejä arvioidaan ja seurataan säännöllisesti ja systemaattisesti sekä konsernitasolla että operatiivisella tasolla konsernin eri toiminnoissa. Merkittävät riskit käsitellään säännöllisesti konsernin johtoryhmässä sekä konsernin tarkastusvaliokunnassa. Mehiläisen riskienhallintaprosessi ja vastuut on kuvattu tarkemmin konsernin riskienhallintapolitiikassa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä yrityksen toiminnassa ovat:

**Muutokset toimintaympäristössä.** Mehiläinen toimii voimakkaasti säännellyllä toimialalla. Konsernin operatiivinen toiminta ja liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa riskejä. Erityisesti muutokset sosiaali- ja terveyspalveluita koskevassa lainsäädännössä luovat konsernille sekä mahdollisuuksia että riskejä.

**Sopimukset.** Mehiläisellä on pitkiä vuokra- ja asiakassopimuksia, kuten hyvinvointialueiden kanssa tehtäviä ostopalvelusopimuksia rajoitetuin hinnantarkistusehdoin. Nämä mahdollistavat toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen, mutta niiden kannattavuudesta pitkällä aikavälillä ei ole varmuutta. On mahdollista, että esimerkiksi työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut tai palveluiden kysyntä tiettyssä yksikössä kehittyvät oletettua huonommin ilman, että muutoksiin on pystytty varautumaan sopimuksen ehdoissa.

**Kysynnän muutokset.** Yksityisrahoitteisten palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa negatiivisesti yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen,

pandemia sekä työllisten määrän pieneneminen. Myös kilpailijoiden ja julkisen sektorin toimilla voi olla vaikutusta konserniin. Kiristynvä kilpailu lisää hinnoittelupainetta ja vaikeuttaa asiakashankintaa.

**Henkilöstön saatavuus.** Toimintaedellytyksiin vaikuttaa terveys- ja sosiaalipalveluiden ammattilaisten saatavuus koskien sekä yrityksen yksiköissä toimivia itsenäisiä ammatinharjoittajia että työntekijöitä. Tämä saattaa asettaa rajoituksia konsernin liiketoiminnan kasvulle ja luoda kustannuspaineita. Mehiläinen panostaa jatkuvasti henkilöstön kehittämiseen sekä hyvinvointiin ja on tutkimusten mukaan houkutteleva työnantaja.

**Tietoturvallisuuden ja tietosuojaan liittyvät riskit.** Potilas-, tieto- ja asiakasturvallisuus ovat terveys- ja sosiaalipalveluiden perusta. Tietojärjestelmien toimivuus, tietoturvallisuus ja henkilötietojen luottamuksellisuus ovat tärkeitä asiakastyössä ja tuki-toiminnoissa. Konserni seuraa toimintaan liittyviä riskejä säännöllisesti, kehittää toimintaa jatkuvasti sekä tekee jatkuvasti panostuksia tietojärjestelmiin ja käyttöympäristön tietoturvallisuuteen.

**Rahoitusriskit.** Mehiläisen toimintaan liittyy rahoituksellisia riskejä, kuten likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä sekä vahinkoriskejä. Mehiläinen pyrkii varautumaan näihin muun muassa rahoitustarpeiden ennakkoinnin, pitkäaikaisten rahoitussopimusten, korkosuojausten, vastapuoliriskianalyyysien sekä vakuutusten avulla. Taloudelliset riskit on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

**Kansainvälistyminen.** Viime vuosien aikana Mehiläinen on laajentunut ulkomaille. Yllä luetellut riskit ovat korostetusti läsnä Mehiläisen kansainvälisessä liiketoiminnassa.

### **Yksityisyys ja tietosuoja**

Mehiläisen operatiivinen liiketoiminta on lähes yksinomaan erilaisten arkaluonteisten henkilötietojen käsittelyä sisältävää liiketoimintaprosessia. Toiminnassa käsitellään päivittäin suuria määriä arkaluonteisia henkilötietoja, kuten potilastietoja ja sosiaalipalveluiden asiakastietoja. Liiketoiminnan luonteen vuoksi henkilötietojen käsittely aiheuttaa riskejä, joita konsernissa tehtävällä tietosuoja- ja laatutyöllä pyritään jatkuvasti tunnistamaan ja hallitsemaan. Tavoitteena on suojata liiketoimintaa turvaamalla Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus sekä varmistaa henkilötietojen käsittelyn lainmukaisuus.

Henkilötietojen käsittely terveydenhuollossa on voimakkaasti säädeltyä sekä yhteisen eurooppalaisen että kunkin toimintamaan kansallisen lainsäädännön kautta. Suomen terveydenhuoltojärjestelmä on muutostilassa, joka aiheuttaa jatkuvia muutoksia myös terveydenhuollon tietosuojasääntelyyn, jota seurataan konsernissa aktiivisesti.

Asiakkaiden kasvava yleinen tietoisuus ja kiinnostus henkilötietojen tietosuojaan sekä rekisteröidyn oikeuksien käyttämistä kohtaan lisäävät osaltaan tietosuojatyön määrää, henkilötietojen käsittelyyn liittyvien toimintamallien merkitystä, mahdollisten poikkeamien näkyvyyttä sekä niihin liittyviä riskejä.

Henkilötietojen oikea ja huolellinen käsittely on keskeinen osa konsernin päivittäistä laadun- ja riskienhallintaa. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät vaatimukset ja vastuut ovat osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää ja sisältyvät olennaisena osana konsernin kaikkeen toimintaan. Tietosuoja-asioita ohjataan konsernitasolla tietosuojavastaavan sekä tietosuoja- ja tietoturvallisuuden ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmässä seurataan tietosuoja- ja tietoturvan kokonaistilannetta, käsitellään merkittävät riskit ja poikkeamat, sekä päätetään merkittävistä konsernitason käytännöistä. Konsernin tietosuojavastaava (Data Protection Officer) toimii yhteistyössä maayhtiöiden tietosuojavastaavien ja muiden avainhenkilöiden kanssa.

Mehiläisen toiminnassa noudatetaan Euroopan yleistä tietosuoja- sekä kansallista tietosuojasääntelyä, jonka mukaista toiminnan kehittämistä on jatkettu myös kuluneella tilikaudella.

Vuonna 2023 terveydenhuolto on ollut edelleen kansallisen tietosuojaviranomaisen valvontatoiminnan painopistealueena, joka on näyttäytynyt lisääntyvänä viranomaisyhteistyönä. Muita tietosuojaan liittyviä kehitys- ja painopistealueita ovat olleet rekisteröidyn oikeuksien käyttämiseen liittyvien toimintojen keskittäminen, kansainvälinen liiketoiminta sekä jatkuvasti muuttuvan kansallisen terveydenhuollon erityislainsäädännön vaikutuksien huomioiminen sopimuksissa ja toimintamalleissa. Lisäksi kuluvalle tilikaudella on kehitetty tietosuojaan liittyvää raportointia muun muassa sisällyttämällä tietosuoja-tilanneraportointi osaksi hallituksen tarkastusvaliokunnalle tehtävää laaturaportointia kansainvälisten tytäryhtiöiden konserniraportoinnin osalta.



## Tietoturvallisuus

Tietoturvallisuus ja tietosuojat ovat osa Mehiläisen ISO 9001 -sertifioitua laadunhallinnan kokonaisuutta. Tietoturva on rakennettu mahdollisimman korkeaksi esimerkiksi verkkoyhteyksien, salauksien, käyttäjätunnistuksen, sovellusten sekä osaamisen osalta. Käytössä on lukuisia toimenpiteitä, jotka varmistavat konsernin korkeaa tietoturvaa.

- Internet-yhteyksien suojaaminen on kriittinen tekijä tietoturvan osalta, ja tätä suojaamista yhtiö toteuttaa mm. kooditason testausten, palomuurien, pääsyoikeuksien rajoittamisen sekä vahvan tunnistautumisen avulla. Yhteydet Mehiläisen järjestelmiin testataan säännöllisesti ulkopuolisten tietoturva-asiantuntijoiden toimesta.
- Kaikissa markkinoilla olevissa ohjelmistoissa on haavoittuvuuksia, joita korjataan niiden tultua ilmi. Mehiläisessä on käytössä laaja joukko toimia, joilla pyritään varmistamaan viimeisimmät ohjelmistoversiot, joissa mahdolliset haavoittuvuudet on korjattu.
- Järjestelmien ja verkkojen käyttöä seurataan ja epänormaaliin käyttöön sekä liikenteeseen reagoidaan hälytysten avulla.
- Omien tietoturva-asiantuntijoiden lisäksi yhtiöllä on käytössä ulkopuolisen tietoturvayhtiön kyberpuolustuskeskus.

Vuonna 2023 Mehiläinen paransi potilasdatan lokitietojen automaattista valvontaa yhdessä ohjelmistokumppanimme kanssa. Mehiläinen vaihtoi kyberpuolustuskeskuksen palveluntarjoajaa ja otti käyttöönsä samalla uuden sukupolven puolustusjärjestelmät. Edellisenä vuonna aloitettu BugBounty-ohjelma muuttui jatkuvaksi palveluksi ja se kattaa Mehiläisen digipalvelut sekä infrastruktuurin. Mehiläisen sekä BeeHealthyn digitaalisten palveluiden jatkuvaan testaukseen osallistui BugBounty-ohjelman kautta 85 ohjelmaan hyväksytyä tietoturva-asiantuntijaa. Ohjelman tavoitteena on etsiä haavoittuvuuksia ja heikkouksia Mehiläisen järjestelmistä. Asiantuntijoiden tekemä kohdennettu testaus täydentää koneellista tietoturvatestausta sekä ulkoista auditointia.

Mehiläisen tietoturvaa auditoitiin ulkoisten asiantuntijoiden voimin asiakkaiden, kumppaneiden ja sisäisen valvonnan aloitteesta. Tietoturvan nykytilakartoituksen ja kehitystavoitteiden pohjalta luotiin tielkartta tietoturvan jatkokehittämiseksi seuraavan kolmen vuoden jaksolle.

Osana valmistautumista NIS2-direktiivin voimaantuloon Mehiläinen aloitti 2023 ISO 27001 -hankkeen, joka tähtää Mehiläisen digitaalisten palveluiden sekä BeeHealthyn toiminnan sertifiointiin vuoden 2024 loppuun mennessä.

# KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellinen kehitys		2023	2022	2021
Liikevaihto	milj. euroa	1 850,2	1 632,8	1 398,9
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>	milj. euroa	354,9	266,0	271,0
- liikevaihdosta	%	19,2	16,3	19,4
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	346,2	262,2	263,9
- liikevaihdosta	%	18,7	16,1	18,9
Oikaistu EBITA <sup>1)</sup>	milj. euroa	215,7	137,6	163,6
- liikevaihdosta	%	11,7	8,4	11,7
EBITA	milj. euroa	207,0	133,8	153,3
- liikevaihdosta	%	11,2	8,2	11,0
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	milj. euroa	168,9	91,1	124,1
- liikevaihdosta	%	9,1	5,6	8,9
Liikevoitto	milj. euroa	160,2	85,1	113,8
- liikevaihdosta	%	8,7	5,2	8,1

<sup>1)</sup> Oikaistuun käyttökatteeseen, EBITA:an ja liikevoittoon sisältyvät oikaisut on esitetty toimintakertomuksen kohdassa "Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät".

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

Mehiläinen katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökatetta

Kannattavuus		2023	2022	2021
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	6,5	3,3	4,6
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	4,1	-1,0	2,7

Rahoitus ja taloudellinen asema		2023	2022	2021
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	-138,8	-77,6	-67,7
Omavaraisuusaste	%	30,7	30,9	32,3
Nettovelkaantumisaste	%	169,4	177,6	167,4
Korolliset nettovelat	milj. euroa	1 652,5	1 711,5	1 582,3

Muut tunnusluvut		2023	2022	2021
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	384,1	264,2	243,2
Investoinnit, ilman yrityshankintoja	milj. euroa	40,9	46,6	51,1
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)		14 207	13 404	11 281
Ammatinharjoittajat keskimäärin		1 079	1 050	734
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)		14 830	13 827	12 492

(EBITDA), oikaistua EBITA:a ja oikaistua liikevoittoa käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuihin lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Taloudellinen kehitys

Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut +/- osuus osakkuusyritysten tuloksista
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot) + EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot)

### Kannattavuus

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$

### Rahoitus ja taloudellinen asema

Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset - ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat - (korolliset saamiset + rahavarat)

### Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen henkilöstömäärän keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Ammatinharjoittajat keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen ammarinharjoittajien keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)

## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökateen (EBITDA), EBITA:n ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Niihin sisältyvät konsernia koskevista rakennejärjestelyistä ja omistusmuutoksista aiheutuvat kulut, yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, liiketoimintojen integroimisesta ja uuden palvelutuotannon haltuunotosta aiheutuvat kulut, liiketoimintojen tai omaisuuserien myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyyn ja tehostamiseen liittyvät kulut, merkittävät tietojärjestelmähankkeet sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Yrityshankintoihin liittyvät kulut voivat aiheutua esimerkiksi arvonmääritykseen liittyvistä neuvonantopalveluista, yritysten liiketoiminnasta ja riskeistä tehdyistä due diligence -tarkastuksista, varainsiirtoveroista, hankinnan kirjaamiseen liittyvistä neuvontapalveluista ja ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutoksista. Integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat sekä muut kulut voivat liittyä esimerkiksi toimipaikkojen yhdistelyyn, IT-järjestelmähankkeisiin, työsuhdeiden päättämiseen sekä vero- ja muihin neuvontapalveluihin.

Milj. euroa	2023	2022
Yrityshankintoihin liittyvät tuotot	0,2	3,9
Yrityshankintoihin liittyvät kulut	-2,6	-6,3
Liiketoimintojen integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	-6,3	-3,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-8,7</b>	<b>-6,1</b>

## Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	2023	2022
<b>Liikevoitto</b>	<b>160,2</b>	<b>85,1</b>
Poistot ja arvonalentumiset	186,0	177,1
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>346,2</b>	<b>262,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,2	-3,3
Materiaalit ja palvelut	0,0	0,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	1,0	0,0
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	7,1
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>354,9</b>	<b>266,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-186,0	-177,1
Arvonalentumiset	1,4	2,9
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	45,4	45,8
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>215,7</b>	<b>137,6</b>
Arvonalentumiset	-1,4	-2,9
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-45,4	-45,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		2,2
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>168,9</b>	<b>91,1</b>

Milj. euroa	2023	2022
Vaihto-omaisuus	8,2	7,9
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	141,6	175,4
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-288,7	-260,9
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>-138,8</b>	<b>-77,6</b>

Milj. euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja	53,3	0,7
Rahoituskulut	126,2	87,1
Oma pääoma 1.1.	963,5	945,4
Oma pääoma 31.12.	975,3	963,5
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 1.1.	1 777,9	1 634,6
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 31.12.	1 802,4	1 777,9
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %</b>	<b>6,5</b>	<b>3,3</b>

Milj. euroa	2023	2022
Tilikauden tulos	40,1	-9,4
Oma pääoma 1.1.	963,5	945,4
Oma pääoma 31.12.	975,3	963,5
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>4,1</b>	<b>-1,0</b>

Milj. euroa	2023	2022
Oma pääoma yhteensä	975,3	963,5
Taseen loppusumma	3 189,4	3 120,2
Saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat	-12,2	-3,5
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>30,7</b>	<b>30,9</b>

Milj. euroa	2023	2022
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	1 802,4	1 777,9
Korolliset saamiset	-2,6	-3,7
Rahavarat	-147,3	-62,7
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>1 652,5</b>	<b>1 711,5</b>
Oma pääoma yhteensä	975,3	963,5
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>169,4</b>	<b>177,6</b>

# KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>1 850,2</b>	<b>1 632,8</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	12,0	14,7
Materiaalit ja palvelut	2.3	-465,7	-434,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.4	-875,0	-784,8
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	-186,0	-177,1
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-175,4	-165,7
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2	0,0	0,0
<b>Liikevoitto</b>		<b>160,2</b>	<b>85,1</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	-107,0	-84,4
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>53,3</b>	<b>0,7</b>
Tuloverot	7.1, 7.2	-13,2	-10,1
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>40,1</b>	<b>-9,4</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		39,8	-8,6
Määräysvallattomille omistajille		0,3	-0,8

# KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>40,1</b>	<b>-9,4</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	5.3	-11,3	22,5
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	7.1	2,3	-4,5
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		0,3	-2,2
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-8,7</b>	<b>15,7</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>31,4</b>	<b>6,3</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		31,1	7,1
Määräysvallattomille omistajille		0,3	-0,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

# KONSERNIN TASE

Milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	4.2, 4.5	1 740,1	1 702,2
Aineettomat hyödykkeet	4.2	480,1	514,1
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	524,2	506,3
Aineelliset hyödykkeet	4.3	117,6	120,4
Osuudet osakkuusyrityksissä	6.2	0,0	0,1
Saamiset	5.4	5,2	6,2
Muut rahoitusvarat	5.4	0,5	0,6
Laskennalliset verosaamiset	7.2	22,7	20,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>2 890,4</b>	<b>2 870,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.2	8,2	7,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.3	141,6	175,4
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2,0	3,7
Rahavarat	3.4	147,3	62,7
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>299,1</b>	<b>249,8</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3 189,4</b>	<b>3 120,2</b>

Milj. euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5.2	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	971,6	991,2
Suojausinstrumenttien rahasto	5.2		9,0
Muuntoerot	5.2	-1,9	-2,2
Kertyneet voittovarot	5.2	5,4	-34,4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>975,1</b>	<b>963,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,2	-0,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>975,3</b>	<b>963,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.4	1 205,1	1 201,5
Vuokrasopimusvelat	5.4	507,0	489,5
Muut velat	5.4	8,6	2,5
Varaukset	3.6	0,4	0,7
Laskennalliset verovelat	7.2	105,1	112,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>1 826,3</b>	<b>1 806,8</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.4	0,4	0,4
Vuokrasopimusvelat	5.4	89,8	86,5
Ostovelat ja muut velat	3.5	288,7	260,9
Varaukset	3.6	1,5	0,7
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		7,4	1,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>387,8</b>	<b>349,9</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2 214,1</b>	<b>2 156,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 189,4</b>	<b>3 120,2</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		0,0	991,2	9,0	-2,2	-34,4	963,7	-0,2	963,5
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						39,8	39,8	0,3	40,1
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			-9,0			-9,0		-9,0
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					0,3		0,3		0,3
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-9,0</b>	<b>0,3</b>	<b>39,8</b>	<b>31,1</b>	<b>0,3</b>	<b>31,4</b>
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		2,2				2,2		2,2
Osakkeiden lunastukset	5.2		-21,8				-21,8		-21,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		0,0				0,0		0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>-19,6</b>				<b>-19,6</b>		<b>-19,6</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,1	0,1
<b>Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä</b>								<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		0,0	971,6		-1,9	5,4	975,1	0,2	975,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.



Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2022</b>		<b>0,0</b>	<b>979,1</b>	<b>-8,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,7</b>	<b>944,4</b>	<b>0,9</b>	<b>945,4</b>
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						-8,6	-8,6	-0,8	-9,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			18,0			18,0		18,0
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä						-2,2	-2,2		-2,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>18,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-8,6</b>	<b>7,1</b>	<b>-0,8</b>	<b>6,3</b>
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakeannit	5.2		12,9				12,9		12,9
Osakkeiden lunastukset	5.2		-0,8				-0,8		-0,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		0,0				0,0		0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>12,1</b>				<b>12,1</b>		<b>12,1</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Muutokset määräysvallattomien omistajien osuuksissa								-0,3	-0,3
<b>Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä</b>								<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2022</b>		<b>0,0</b>	<b>991,2</b>	<b>9,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-34,4</b>	<b>963,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>963,5</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		40,1	-9,4
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	186,0	177,1
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	107,0	84,4
Tuloverot	7.1	13,2	10,1
Osingot liiketoiminnasta <sup>1)</sup>	2.4	4,1	4,7
Muut erät		0,6	-4,3
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		23,5	2,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,3	0,7
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		28,4	19,5
Maksetut osingot liiketoiminnasta <sup>1)</sup>		-5,3	-3,7
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot		2,4	0,4
Maksetut verot		-15,6	-17,9
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>		<b>384,1</b>	<b>264,2</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-47,2	-163,4
Sulkutilit	4.1		-8,0
Tytäryhtiöiden myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4.1	0,2	
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.2, 4.3	-40,9	-46,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.2, 4.3	6,1	2,1
Lainasaamisten lisäys (-)/vähennys (+)		0,1	1,0
Luovutustulot muista sijoituksista		0,1	0,4
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>-81,8</b>	<b>-214,5</b>

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti	5.2	2,2	12,9
Osakkeiden lunastus	5.2	-21,8	-0,8
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		0,1	0,1
Määräysvallattomien omistajien lunastus		0,0	0,0
Lainojen nostot	5.4	0,0	150,2
Lainojen takaisinmaksut	5.4	-4,2	-37,0
Maksetut korot		-71,1	-50,9
Maksetut muut rahoituskulut		-3,0	-3,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.4	-92,8	-83,8
Vuokrasopimusveloista maksetut korot		-27,1	-26,2
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-217,6</b>	<b>-38,7</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>			
		<b>84,6</b>	<b>10,9</b>
Rahavarat tilikauden alussa		62,7	52,3
Kurssierojen vaikutus		-0,1	-0,5
Rahavarojen muu muutos			0,0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	3.4	<b>147,3</b>	<b>62,7</b>

1) Maksetut osingot ovat OmaPartners Oy:n osakkaille maksettuja työpanososinkoja.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.



- 1.1 Mehiläisen perustiedot
- 1.2 Laatimisperusta
- 1.3 Laskentastandardienmuutokset
- 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
- 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

# 1. YLEISET LAADINTA- PERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Näin luet tilinpäätöksen liitetietoja:



Laatimisperiaate



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

## 1.1 Mehiläisen perustiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaita ja kokonaisvaltaisia palveluja Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja tytäryhtiönsä BeeHealthyn kautta.

114-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttävä alallaan. Konserni panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,1 miljoonaa asiakasta ja sen 840 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 37 000 työntekijää ja ammatinharjoittajaa.

### Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	56 %
LähiTapiola-ryhmä	20 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	5 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 %
Apteekkien Eläkekassa	0,6 %
Valion Eläkekassa	0,4 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %

Mehiläinen-konsernin (myöhemmin Mehiläinen tai konserni) pääomistaja on CVC Capital Partners VII Limitedin hallinnoimat rahastot. Mehiläisen omistajiin kuuluvat myös LähiTapiola-ryhmä, Varma, Valtion Eläkerahasto (VER), Ilmarinen, Apteekkien

Eläkekassa, Valion Eläkekassa sekä konsernin henkilöstöä.

Konsernin emoyhtiö on Mehiläinen Konserni Oy, jonka kotipaikka on Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyhtiö on Finnish Healthcare Services S.à r.l., jonka kotipaikka on Luxemburg. Tiedot Mehiläinen-konsernin rakenteesta esitetään liitetiedossa 6.1. Jäljennös Mehiläisen konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Pohjoinen Hesperiankatu 17 C, 00260 Helsinki sekä internet-osoitteesta [www.mehilainen.fi](http://www.mehilainen.fi).

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on kokouksessaan 2.2.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.



## 1.2 Laatumisperusta

Mehiläisen tilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädäntöjen mukaiset.

Konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämismuotoa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyriyten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Kaikki esitetyt luvut on

pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Konsernin liiketoiminta on sijoittunut pääosin Suomeen ja on siten enimmäkseen euromääräistä. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä. IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta arvioita ja oletuksia sekä harkintaa muun muassa laatumisperiaatteiden soveltamiseen liittyen.

Konserni esittää varat ja velat tilinpäätöksessä jaoteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin. Konserni luokittelee omaisuuserän lyhytaikaiseksi, kun se odottaa realisoivansa omaisuuserän kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi. Konserni luokittelee velan lyhytaikaiseksi, kun velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä tai kun sillä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden

päähän raportointikauden päättymisestä. Muut velat konserni luokittelee pitkäaikaisiksi.

### 1.3 Laskentastandardien muutokset

Mehiläinen on ottanut käyttöön seuraavat standardeihin tehdyt muutokset 1.1.2023 alkaen:

- Muutokset IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin. Parannuksessa tulee uusi määritelmä kirjanpidollisille arvioille, jotta nämä erottuvat selkeämmin laskentaperiaatteiden muutoksista ja virheiden korjauksista. Kirjanpidollinen arvio olisi muutos syötteessä tai arviointitekniikassa tietystä hetkestä eteenpäin.
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin ja Olennaisuuspäätösten tekeminen -lausuntoon. Merkittävät laatimisperiaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla laadintaperiaatteilla. Parannus sisältää lisäksi ohjeistusta ja esimerkkejä olennaisuuden arviointiin laadintaperiaatteiden esittämisessä.
- Muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin. Ehdotus kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuisi yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamisveloitteeseen

ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret. Vaikutus laskennallisiin veroihin esitettäisiin aikaisimman vertailuvuoden alusta.

IAS 12 -standardia muutettiin toukokuussa 2023 OECD:n BEPS Pilari II:n globaalien vähimmäistuloverojen osalta. Muutos sisälsi pakollisen väliaikaisen poikkeuksen laskennallisten verojen kirjaamiseen perustuen Pilari II:n lainsäädännön käyttöönottamiseen.

### 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2024 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin muutoksia ja parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Mehiläisen konsernitilinpäätökseen.

## 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset



Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseen ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

	Liite
Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö	3.1
Liiketoiminnan yhdistämisessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen	4.1
Arvonalentumistestauksessa käytetyt oletukset	4.5
Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset	7.1, 7.2

Liikevaihto

**1 850,2**

milj. euroa

- 2.1 Liikevaihto
- 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
- 2.3 Materiaalit ja palvelut
- 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
- 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS


**2.1 Liikevaihto**

Konsernin tulovirrat muodostuvat terveys- ja sosiaalipalveluiden sekä -palvelukokonaisuuksien myyntiin liittyvistä maksuista.

Terveyspalvelut muodostuvat sekä yksityisistä että julkisista terveyspalveluista. Yksityisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät pääasiallisesti asiakaskäyntien yhteydessä tarjottaviin palveluihin. Julkisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät ulkoistus- tai ostopalvelusopimuksella sovittujen veloitteiden toimittamiseen, suoraan julkiselle taholle tuotettuun henkilöstövuokraukseen tai loppuasiakkaan kotiin vietäviin palveluihin. Sosiaalipalveluissa suoriteveloitteet liittyvät asumispalveluihin, laitos- ja avopalveluihin sekä yksittäisiin erikseen veloitettaviin lisäpalveluihin.



## TERVEYSPALVELUT

### Yksityiset palvelut

- Lääkäripalvelut
- Diagnostiikka
- Sairaalat
- Suun terveydenhuolto
- Työelämäpalvelut
- Mielenterveyspalvelut ja psykoterapia
- Fysioterapia ja hyvinvointipalvelut
- Digitaaliset terveyspalvelut

### Julkiset palvelut

- Vapaan asiakasvalinnan terveysasemat
- Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon ulkoistukset ja ostopalvelut
- Etälääketieteen keskus
- Julkinen suun terveydenhuolto
- Henkilöstöpalvelut
- Kotipalvelut ja kotihoidon tukipalvelut
- Terapia- ja kuntoutuspalvelut



## SOSIAALIPALVELUT

- Ikääntyneiden asumispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut
- Vammaisten asumispalvelut
- Lastensuojelupalvelut

Konserni myy palveluita yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

### Yritysasiakkaat

- Työterveyshuollon asiakkaat
- Vakuutusyhtiöasiakkaat
- Muut yrityssopimusasiakkaat

### Yksityisasiakkaat

- Yksityishenkilöt

### Julkisen sektorin asiakkaat

- Hyvinvointialueet
- Kunnat ja kuntayhtymät
- Julkishallinto

Julkisen sektorin asiakkaisiin luetaan julkisen sektorin organisaatiot niiden hankkiessa sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyshuollon palveluita ja työvoimapalveluita.

Transaktiohinnat perustuvat yleiseen hinnastoon tai asiakaskohtaisiin sopimuksiin. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu tarjoamiaan palveluita vastaan. Konserni huomioi myyntituotosten määrää määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Konsernin sopimuksiin sisältyy erityyppisiä muuttuvia hinnanosia, kuten bonuksia, sanktioita tai tavoitehintoja. Konserni arvioi muuttuvien hinnanosien vaikutusta tuloutettavien tuottojen määrään esimerkiksi niiden toteutumiseen liittyvän historiatiedon sekä palveluiden kysynnän perusteella, ja määrittää ne sitten todennäköisimpään määrään.

Suoriteveloitteet realisoituvat pääsääntöisesti tietyssä hetkenä palvelun käytön yhteydessä tai sopimuskauden aikana. Pitkäaikaisesta sopimuksesta saatavat maksut tuloutetaan ajan kuluessa, mikäli sopimus käsittää valmiuden tarjota ennalta määritetyt palvelut esimerkiksi tietyllä alueella asuvalle väestölle. Tällöin asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta samaansa hyötyä Mehiläisen tuottaessa palvelua.

Mehiläisen toimipisteissä työskentelevien itsenäisten ammatinharjoittajien osalta Mehiläinen toimii päämiehenä ja kirjaa laskutuksen liikevaihtoonsa sekä palvelunhankinnasta aiheutuneen kulun materiaalit ja palvelut -erään.

Mehiläinen myy kehittämäänsä alustaratkaisua muille alan kansainvälisille toimijoille ja hyvinvointialueille. Alustaratkaisu toimitetaan pilvipalveluna ja se voidaan tapauskohtaisesti integroida asiakkaan järjestelmiin. Ohjelmistopalveluun sisältyy alustaratkaisun käyttöoikeus, lokalisointi asiakkaan tarpeiden mukaiseksi sekä palvelun ylläpito. Käyttöönottoprojektiin liittyy aktivoituja omaisuseriä, ja nämä avustojenpiteisiin liittyvät myyntituotot tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana. Palvelun käyttöön ja toteutuneisiin käyttäjämääriin perustuvat transaktioperusteiset tuotot tuloutetaan kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella.

Ulkoistussopimuksiin liittyen tilaajaosapuoli voi antaa Mehiläisen käyttöön tavaroita tai palveluja edistääkseen palveluntuotantoa. Tällöin Mehiläinen tarkastelee, saako se annettuihin tavaroihin tai palveluihin määräysvallan ja mikäli saa, tavarat tai palvelut käsitellään tilaajaosapuolelta saatuna muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena.



Osana ulkoistussopimuksia Mehiläinen voi saada vastikkeetta käyttöön julkisen tahon infrastruktuurin tai sen osan, jota se operoi ulkoistussopimuksen palveluntuotannossa. Infrastruktuuri saattaa käsittää esimerkiksi rakennuksia, koneita, kalustoa ja laitteita. Ulkoistussopimusten kirjaimiseen sovelletaan IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt -tulkintaa, jos ulkoistava osapuoli päättää Mehiläisen tuottamien palveluiden laajuudesta sekä hinnoittelusta ja Mehiläinen luovuttaa infrastruktuurin vastikkeetta takaisin ulkoistussopimuksen päättyessä. Mehiläisellä ei tällöin katsota olevan määräysvaltaa julkiselta taholta vastikkeetta saataviin hyödykkeisiin.

Mehiläinen soveltaa käytännön apukeinoa koskien raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotetavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä Mehiläisen tuottaman suoritteiden arvoa asiakkaalle. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja tai sopimuksen saamisista aiheutuvia lisämenoja.

## KOKONAISMYYNIN JAKAUMA

**64,1 %**

Terveyspalvelut - Suomi

**29,2 %**

Sosiaalipalvelut

**6,7 %**

Kansainväliset terveyspalvelut

### Liikevaihto liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2023	2022
Terveyspalvelut - Suomi	1 185,9	1 068,5
Sosiaalipalvelut	540,6	464,0
Kansainväliset terveyspalvelut	123,7	100,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1 850,2</b>	<b>1 632,8</b>

Konsernin liikevaihto muodostuu kolmesta liiketoimintakokonaisuudesta. Liikevaihdolla mitattuna suurin liiketoiminta on Terveyspalvelut - Suomi muodostaen 64,1 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kansainvälisten terveyspalveluiden liikevaihto muodostuu hankituista yhtiöistä Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä BeeHealthyn liiketoiminnasta.

Mehiläisen asiakaskunta koostuu suuresta määrästä asiakkaita eri liiketoiminta-alueilla,

### Liikevaihto asiakasryhmittäin

Milj. euroa	2023	2022 <sup>1)</sup>
Yrityisasiakkaat	498,6	415,3
Yksityisasiakkaat	359,6	346,9
Julkisen sektorin asiakkaat	992,1	870,5
<b>Yhteensä</b>	<b>1 850,2</b>	<b>1 632,8</b>

1) Vuoden 2022 liikevaihtoa asiakasryhmittäin on tarkennettu.

eikä yhdenkään yksittäisen asiakkaan liikevaihto muodosta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

Asiakassopimukseen liittyvät varat on esitetty liitetiedon 3.3 ja asiakassopimukseen liittyvät velat liitetiedon 3.5 yhteydessä. Konsernin myyntisaamisista esitetään lisätietoja liitetiedossa 5.3.

## 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyvät normaalin palvelutuotannon ulkopuoliset tuotot. Näitä ovat esimerkiksi:

- vuokratuotot edelleen vuokratuista tyhjästä toimitiloista
- aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myymisestä saadut myyntivoitot
- vakuutusyhtiöiltä saadut korvaukset
- lisäkauppahintojen uudelleenarvostuksen tuotot
- palveluiden kehittämiseen saadut julkiset avustukset sekä muut julkiset tuet

Julkiset avustukset kirjataan tuloennakoina taseen siirtosaamisiin, kun tuen saaminen on todennäköistä ja konserni täyttää avustuksen saamisen ehdot.

Avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuotoiksi sillä kaudella, jolla tuen piirissä olevat kulut syntyvät.

Milj. euroa	2023	2022
Edelleenvuokrauksesta saadut vuokratuotot	4,6	3,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ja sijoitusten myyntivoitot	0,9	1,7
Muut tuotot	6,6	9,6
<b>Yhteensä</b>	<b>12,0</b>	<b>14,7</b>

## 2.3 Materiaalit ja palvelut

Materiaalit ja palvelut -erään sisältyvät palvelutuotantoon suoraan liittyvät kulut. Ostoihin sisällytetään palveluiden tuottamisessa käytettävien aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat. Arvonlisäverottomina tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa ostoihin liittyvästä arvonlisäverosta, vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Mehiläisen tiloissa työskentelee itsenäisinä ammatinharjoittajina yleis- ja erikoislääkäreitä, hammaslääkäreitä, fysioterapeutteja, ravitsemusterapeutteja, psykologeja, psykoterapeutteja ja muita terveydenhuollon ammattilaisia. Mehiläinen ostaa ammatinharjoittajilta alihankintapalveluita omaa palvelutarjontaansa varten.

Muihin ulkopuolisiin palveluihin sisältyvät mm. terveydenhuolto- ja hammashuoltopalveluiden ostot, ruokapalveluiden ostot, työhyvinvointipalveluostot, asukkaiden ja henkilökunnan käyttökonekoneiden vuokraus- ja pesetyskulut sekä työvoiman vuokrauskulut.

Milj. euroa	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	86,4	82,7
Vaihto-omaisuuden muutos	-0,3	0,7
Ammatinharjoittajapalkkiot	286,5	243,9
Muut ulkopuoliset palvelut	93,0	107,5
<b>Yhteensä</b>	<b>465,7</b>	<b>434,8</b>

## 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Terveystieteiden ammattihenkilöt tuottavat Mehiläisessä palveluita työsuhteessa tai ammatinharjoittajina. Ammatinharjoittajien palkkiot sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään ja ne esitetään liitetiedossa 2.3.

Osakastyöntekijöinä OmaPartners Oy:ssä toimivien osakkaiden oikeutta nostaa yrityksestä myöhempänä ajankohtana kauden aikana tehtyyn työpanokseen perustuva määrä varoja osinkona on käsitelty konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvana kuluna, koska IFRS:n mukaisesti kyseessä on työsuoritukseen perustuva palkitseminen. Velka osakkaille esitetään taseen muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne syntyvät. Tulos- ja bonuspalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernilla ei ole osakepalkitsemiseen liittyviä ohjelmia.

Konsernilla on ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä maksupohjaisia eläkejärjestelyitä, joiden osalta konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pystyisi suoriutumaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Ammatinharjoittajat vastaavat itse omista henkilösivukulu- ja eläkemaksuistaan.



# 14 207

Henkilöstö keskimäärin

# 14 830

Henkilöstö kauden lopussa

Milj. euroa	2023	2022
Palkat ja palkkiot	717,5	643,9
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	116,2	106,9
Muut henkilösivukulut	41,3	34,1
<b>Yhteensä</b>	<b>875,0</b>	<b>784,8</b>

Henkilöstömäärä	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	14 207	13 404
Henkilöstö kauden lopussa	14 830	13 827

Henkilöstömäärä maantieteellisin aluein kauden lopussa	2023	2022
Suomi	13 606	12 734
Ruotsi	520	405
Viro	498	474
Saksa	206	214
<b>Yhteensä</b>	<b>14 830</b>	<b>13 827</b>

Ammatinharjoittajina Mehiläisessä työskentelevien henkilöiden määrää ei ole sisällytetty yllä raportoituun henkilöstön määrään.

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista on esitetty liitetiedossa 7.3.

## 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten toimitilakulut, tietohallinto- ja puhelinkulut, hallintokulut, huolto- ja käyttökulut koneista ja kalustosta sekä markkinointi- ja viestintäkulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista

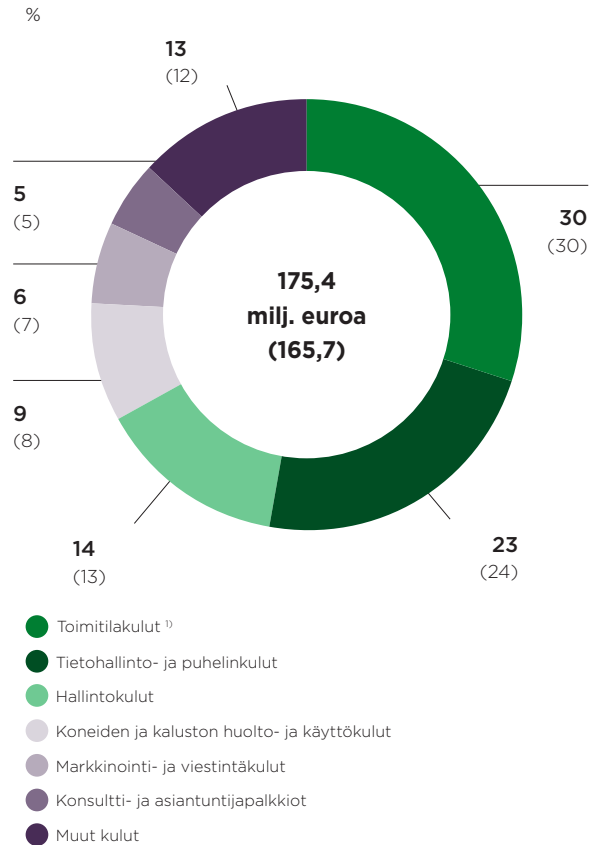
hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot. Arvonlisäverottomina tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Milj. euroa	2023	2022
Vuokrat		
IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrat	6,1	5,8
Muuttuvat vuokrat	9,4	7,6
Toimitilakulut	37,8	36,1
Tietohallinto- ja puhelinkulut	40,9	39,5
Hallintokulut	24,2	22,3
Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut	15,9	14,0
Markkinointi- ja viestintäkulut	10,8	11,9
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	8,1	8,9
Muut kulut	22,3	19,5
<b>Yhteensä</b>	<b>175,4</b>	<b>165,7</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2023	2022
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	1,0	0,8
Veroneuvonta	0,1	0,4
Muut palkkiot	1,4	0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>2,5</b>	<b>1,8</b>

### Liiketoiminnan muut kulut



1) Sisältää IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrasopimukset sekä kuluksi kirjatut muuttuvat vuokrat

Liiketoiminnan nettorahavirta

**384,1**

milj. euroa



- 3.1 Käyttöoikeusomaisuus
- 3.2 Vaihto-omaisuus
- 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 3.4 Rahavarat
- 3.5 Ostovelat ja muut velat
- 3.6 Varaukset

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 3. OPERATIIVISET VARAT JA VELAT

### 3.1 Käyttöoikeusomaisuus

Mehiläinen hankkii lähes kaikki toimitilansa vuokraamalla. Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön myös koneita ja laitteita sekä autoja. IFRS 16 -standardi sisältää alle 12 kuukauden pituisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Mehiläinen käsittelee helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset taseen ulkopuolisina vuokravastuina ja näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserä perustuu vuokralaisen oikeuteen käyttää hyödykettä ja vuokrasopimusvelka vuokralaisen velvoitteeseen maksaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona lisäluoton korkoa, jolloin käyttöoikeusomaisuuserän arvo vastaa vuokrasopimusvelan määrää sopimuksen tekohetkellä. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti. Mahdolliset jatko-optiot ja sanktiot vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokra-aikaan vain

silloin, kun niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Indeksistä johtuvat muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelkaan. Ennallistamismenot sisällytetään käyttöoikeusomaisuuserän alkupe- räiseen arvoon.

Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on määräajan loppuun, mikä vastaa standardin ei-peruutettavissa olevaa ajanjaksoa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika arvioidaan, sekä mahdolliset jatko-optiot, jotka oletetaan käytettäväksi, lasketaan vuokra-aikaan. Myös irtisanomisaika lasketaan osaksi vuokra-ai- kaa. Jos vuokrasopimuksen taustalla on asiak- kaan kanssa solmittu puitesopimus, se otetaan huomioon vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokra- sopimuksen alkamisajankohta on se päivä, jolloin kohde luovutetaan Mehiläisen käytettäväksi. Esimerkiksi uudishankkeiden osalta tämä tar- koittaa vuokravastuun esittämistä liitetiedoissa, kunnes toiminta tiloissa alkaa.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Vuokraso- pimusvelka määritellään uudelleen vuokrasopi- muksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomai- suuserän oikaisuksi. Jos vuokrasopimusvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käyttöoikeusomaisuuden poistot ja arvonalentu- miset esitetään liitetiedossa 4.4. Käyttöoikeusomai- suuteen liittyvistä vuokrasopimusveloista annetaan lisätietoja liitetiedoissa 5.3 ja 5.4. Kuluksi kirjatut vuokrat esitetään liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuok- rausista saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.



### Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö

Johto käyttää harkintaa IFRS 16 -standardin piirissä olevien vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määräaikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra- ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan.

Milj. euroa	2023			2022		
	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1</b>	<b>986,2</b>	<b>4,2</b>	<b>990,4</b>	<b>946,4</b>	<b>3,4</b>	<b>949,8</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	15,2	0,0	15,2	26,3	0,1	26,4
Lisäykset	38,5	1,1	39,6	30,6	1,4	32,1
Vähennykset	-39,9	-1,1	-41,0	-29,9	-1,0	-30,9
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys/vähennys	60,2	0,0	60,3	16,6	0,1	16,7
Siirrot erien välillä				-3,4	0,1	-3,3
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	-0,3
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1 060,3</b>	<b>4,1</b>	<b>1 064,5</b>	<b>986,2</b>	<b>4,2</b>	<b>990,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1</b>	<b>-482,1</b>	<b>-2,0</b>	<b>-484,1</b>	<b>-426,0</b>	<b>-1,6</b>	<b>-427,6</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-94,5	-1,4	-95,9	-86,2	-1,3	-87,5
Vähennysten kertyneet poistot	38,6	1,1	39,7	29,9	1,0	30,9
Siirrot erien välillä				0,0	-0,1	0,0
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12</b>	<b>-538,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-540,3</b>	<b>-482,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>-484,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>522,3</b>	<b>1,9</b>	<b>524,2</b>	<b>504,1</b>	<b>2,2</b>	<b>506,3</b>

### 3.2 Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy palveluiden tuottamisessa käytettäviä aineita ja tarvikkeita. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät menot. Hankintameno määritetään first in, first out (FIFO) -menetelmällä. Mahdollinen arvonalentumisen tarve arvioidaan nettorealisointiarvoa määritettäessä.

Milj. euroa	2023	2022
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	7,9	8,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,0	0,4
Vaihto-omaisuuden muutos	0,3	-0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>7,9</b>

### 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. IFRS 9 -standardin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata ennakoivasti koko voimassaoloaikana odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla perustuen historialliseen tarkasteluun. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3.

Milj. euroa	2023	2022
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	109,1	133,8
Siirtosaamiset		
Asiakasopimuksiin perustuvat varat	18,4	9,7
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	0,1	0,0
Muut siirtosaamiset	11,7	9,6
Lainasaamiset	0,0	0,6
Sulkuutilisaamiset		9,0
Johdannaissaaminen (koronvaihtosopimus)		11,3
Muut saamiset	2,4	1,3
<b>Yhteensä</b>	<b>141,6</b>	<b>175,4</b>

### 3.4 Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonalentumisen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Yrityskauppoihin liittyvät sulkuutilit esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa saamisissa.

Milj. euroa	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	147,3	62,7
<b>Yhteensä</b>	<b>147,3</b>	<b>62,7</b>

### 3.5 Ostovelat ja muut velat

Lisätietoa ehdollisista vastikkeista ja yrityskauppoihin liittyvistä kauppahintaveloista on esitetty liitetiedossa 4.1.

Milj. euroa	2023	2022
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	48,1	42,8
Siirtovelat		
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	146,5	126,9
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	12,2	3,9
Muut siirtovelat	10,6	8,2
Muut velat		
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	42,0	38,0
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	2,6	7,1
Yrityskauppoihin liittyvät kauppahintavelat	2,1	0,5
Sulkutilivelat		9,0
Muut velat	24,6	24,5
<b>Yhteensä</b>	<b>288,7</b>	<b>260,9</b>

### 3.6 Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai taloudellisen menetyksen ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattu määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernilla on järjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joita järjestely koskee. Ennallistamisvaraus kirjataan, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan.

Milj. euroa	2023		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>0,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>
Varausten lisäykset		0,7	0,7
Liiketoimintojen yhdistämiset		0,3	0,3
Käytetyt varaukset	-0,3	-0,1	-0,3
<b>31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>

Milj. euroa	2022		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>0,1</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
Varausten lisäykset		0,3	0,3
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,4	1,0	1,4
Käytetyt varaukset	-0,2	-1,2	-1,4
<b>31.12.</b>	<b>0,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>



Yrityshankinnat ja investoinnit

**88,1**

milj. euroa

- 4.1 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot
- 4.2 Aineettomat hyödykkeet
- 4.3 Aineelliset hyödykkeet
- 4.4 Poistot ja arvonalentumiset
- 4.5 Arvonalentumistestaus

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 4. YRITYS- HANKINNAT JA INVESTOINNIT

### 4.1 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Konsernin hankkiessa omaisuutta joko yritys- järjestelyjen tai muiden järjestelyjen kautta johto arvioi omaisuuserän tosiasiallista luonnetta ja liiketoimintaa määritellessään, onko kyseessä liiketoimintojen yhdistäminen.

Kun omaisuuserä tai omaisuuserien ryhmä ei muodosta liiketoimintaa, hankintaa ei käsitellä liiketoimintojen yhdistämisenä. Tällöin konserni kirjaa yksittäisten yksilöitävissä olevien varojen sekä vastattavaksi otettujen velkojen hankinnan. Hankintameno kohdistetaan yksittäisille omaisuuserille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen suhteessa. Tällaisesta liiketoiminnasta ei synny liikearvoa.

Liiketoiminnoiksi määritellyt hankinnat käsitellään liiketoimintojen yhdistämisinä. Konserni kirjaa liiketoimintojen yhdistämisen käyttäen hankintamenetelmää. Kirjaamiskäytäntö on sama riippumatta siitä, hankkiiko konserni juridisen yhtiön osakekannan vai liiketoiminnan tai sen

osan. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät luokittelut ja määrytykset toteutetaan sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden, konsernin noudattamien liiketoimintaperiaatteiden tai tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden sekä muiden asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Jos liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpitokäsittelyä ei saada valmiiksi sen raportointikauden loppuun mennessä, jonka aikana yhdistäminen tapahtuu, konserni esittää tilinpäätöksessään nämä hankinnat alustavina. Alustavia eriä oikaistaan, ja uusia varoja ja velkoja kirjataan takautuvasti, jos saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita ja joka, jos se olisi ollut tiedossa, olisi vaikuttanut tuona ajankohtana kirjattuihin määriin. Tarkastelujakso ei ole pidempi kuin yksi vuosi hankinta-ajankohdasta lukien.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi hankintapäivän kurssiin.



### Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Merkittävässä liiketoimintojen yhdistämisissä konserni käyttää ulkopuolista neuvonantajaa määrittäessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen käypiä arvoja. Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Mehiläisen liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ehdollisen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on kirjattu osaksi luovutettua vastiketta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Johto arvioi käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisia viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

### Myydyt liiketoiminnot

Vuonna 2023 Mehiläinen myi koko omistuksensa Ability Care AB:ssa, Meliva Digitalvård AB:ssa ja LinkEtta AB:ssa käteiskauppahintaa vastaan. Lisäksi vuonna 2023 myytiin kaksi pientä liiketoimintayksikköä. Myynneillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, varoihin ja velkoihin.

### Hankitut liiketoiminnot

Mehiläinen on kasvanut vuonna 2023 yrityshankintojen kautta. Tehdyt hankinnat ovat monipuolista palveluvalikoimaa, vahvistaneet konsernin markkina-asemaa, laajentaneet toimipisteverkostoa Suomessa ja Ruotsissa sekä kasvattaneet jalansijaa Saksan markkinoilla. Osaan vuoden 2023 hankinnoista sisältyy ehdollisia vastikkeita. Ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot on määritetty tuottolähtöistä menetelmää käyttäen.

**Terveyspalvelut - Suomi**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Hammaslääkäri Sari Björkroth Oy:n liiketoiminta	2.5.2023	Suun terveydenhoidon palvelut	Kokkola
ATP Dental Oy:n liiketoiminta	2.5.2023	Suun terveydenhoidon palvelut	Kokkola
Marja-Leena Valta Oy:n liiketoiminta	1.6.2023	Suun terveydenhoidon palvelut	Vaasa
Aura Klinikka Oy:n IVF-liiketoiminta	14.6.2023	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Turku
Vallilan Hammaslääkärikeskus Oy:n liiketoiminta	15.6.2023	Suun terveydenhoidon palvelut	Helsinki
Esperi Terveyspalvelut Oy	4.7.2023	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Helsinki
Esperi Lääkäripalvelut Oy	4.7.2023	Muu terveyspalvelu	Helsinki
Kalevalan Työterveys Oy:n lääkärikeskus- ja työterveysliiketoiminta	1.9.2023	Lääkäriasemat, yksityislääkärit ja vastaavat erikoislääkäripalvelut	Kuhmo
Psykiatrikonsultaatiot Hilla Oy	4.9.2023	Muu terveyspalvelu	Helsinki

**Sosiaalipalvelut**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Rovaseudun Hoivapalvelut Oy	2.10.2023	Ikäntyneiden hoitolaitokset	Rovaniemi
Päivärinteen Timantti Oy	1.11.2023	Ikäntyneiden hoitolaitokset	Muhos

**Kansainväliset terveyspalvelut**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Dr.Vey liiketoiminta	24.1.2023	Yksityiset terveyspalvelut	Fulda, Saksa
Barnspecialistena Solna BUMM AB	28.4.2023	Yksityiset terveyspalvelut	Solna, Ruotsi
Barnspecialisterna Sollentuna BUMM AB	28.4.2023	Yksityiset terveyspalvelut	Sollentuna, Ruotsi
Märsta Läkarhus AB	2.10.2023	Julkinen perusterveydenhuolto	Sigtuna, Ruotsi
Märsta Närvård AB	2.10.2023	Julkinen perusterveydenhuolto	Sigtuna, Ruotsi
Kvartersakuten Mörby Centrum AB	2.10.2023	Julkinen perusterveydenhuolto	Danderyd, Ruotsi
Dr. Kegel ortopedialiiiketoiminta	2.10.2023	Yksityiset terveyspalvelut	Fulda, Saksa
Dr. Moog/Kühn-Jung/Zell anestesia-liiketoiminta	22.12.2023	Yksityiset terveyspalvelut	Kaiserslautern, Saksa

Vuonna 2023 konsernissa ei tehty kooltaan olennaisia hankintoja, joten hankinnat on esitetty yhteenlaskettuina. Tilikauden 2023 hankinnat on esitetty alustavina.

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	11,6	28,8
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	15,1	26,4
Aineelliset hyödykkeet	4.3	5,6	5,9
Pitkäaikaiset saamiset		0,2	0,4
Muut rahoitusvarat		0,1	0,1
Laskennalliset verosaamiset	7.2	0,2	1,1
Lainasaamiset	5.4	0,1	1,0
Vaihto-omaisuus	3.2	0,0	0,4
Myyntisaamiset ja muut saamiset		2,3	17,0
Rahavarat		6,1	9,7
<b>Varat yhteensä</b>		<b>41,2</b>	<b>90,9</b>
<b>Velat</b>			
Korolliset velat	5.4	3,6	30,7
Vuokrasopimusvelat	5.4	15,1	26,4
Muut pitkäaikaiset velat	5.4		0,1
Varaukset	3.6	0,3	1,4
Laskennalliset verovelat	7.2	2,3	6,2
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		5,2	24,5
<b>Velat yhteensä</b>		<b>26,5</b>	<b>89,3</b>
<b>Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>14,6</b>	<b>1,6</b>
<b>Luovutettu vastike</b>			
Käteisellä maksettu kauppahinta		43,3	162,9
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka / -saatava		4,5	0,6
Ehdolliset vastikkeet		4,0	4,5
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>		<b>51,9</b>	<b>168,0</b>
<b>Sulkutilille maksettu kauppahinta</b>			<b>8,0</b>
<b>Määräysvallattomien omistajien osuudet</b>			<b>0,0</b>
<b>Hankinnoista syntynyt liikearvo</b>		<b>37,2</b>	<b>174,4</b>

Milj. euroa	Liite	2023	2022
<b>Rahavirtavaikutus</b>			
Käteisellä maksettu kauppahinta		-46,3	-165,0
Sulkutilille maksettu kauppahinta			-8,0
Hankitut rahavarat		6,1	9,7
Edellisten tilikausien hankintoihin liittyvät kauppahinta- ja lisäkauppahintavelkojen sekä nettokassakorvausten maksut		-7,0	-8,1
<b>Rahavirtavaikutus yhteensä</b>		<b>-47,2</b>	<b>-171,4</b>

Liiketoimintojen yhdistämisistä käteisenä suoritettu vastike oli yhteensä 47,2 (171,4) miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjatus ehdollisen vastikkeen määrä oli yhteensä 4,0 (4,5) miljoonaa euroa. Ehdolliset vastikkeet perustuvat kokonaislas-kutukseen, palkka- ja käyttökatteeseen ja liiketoiminnan kehittämiseen vuosina 2023–2026. Jos kaikki tilinpäätöshetkellä maksamatta olevat ehdolliset lisäkaup-pahinnat toteutuisivat kauppakirjalla määritettyyn maksimiarvoonsa, ehdollisen lisäkauppahintavelan määrä olisi 17,6 (22,9) miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnat, joissa ei ole maksimiarvoa, on huomioitu laskelmalla tasearvolla. Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnoista aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 2,7 (2,9) miljoonaa euroa, sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 11,9 (90,5) miljoonaa euroa ja tulokseen 0,9 (-0,6) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto vuonna 2023 olisi ollut 1 880,0 (1 672,3) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 42,6 (-11,3) miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2023 alusta lähtien.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat on esitetty liitetiedossa 7.4.

## 4.2 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu arvonalentumista varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla, joista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.5. Osakkuusyritysten hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään konsernin taseessa osana osakkuusyrityksen hankintamenoa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä hankittuja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit ja asiakkuudet, jotka on hankittu yrityshankintojen yhteydessä, sekä muut aineettomat hyödykkeet. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva

odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoon.

Ennakkomaksuista ja keskeneräistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan, kun IAS 38 kriteerit täyttyvät. Kehittämishankkeet liittyvät pääsääntöisesti OmaMehiläinen-digipalveluiden kehittämiseen sekä konsernin tytäryhtiö BeeHealthyn digitaalisen alustaratkaisun kehittämiseen kansainvälisille markkinoille. Tilikauden aikana kuluksi kirjatut tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 9,2 (9,2) miljoonaa euroa.

Palveluna hankittujen tietojärjestelmien kulut kirjataan tulosvaikutteisesti. Tietojärjestelmien implementoinnista ja räätälöinnistä aiheutuneet kulut kirjataan kerralla kuluksi tai jaksotetaan palvelusopimuksen voimassaoloajalle riippuen käyttöönottoprojektin toteuttajasta. Konsernin määräysvallassa olevien järjestelmien integrointiosuus aktivoidaan taseeseen ja kirjataan poistoina palvelusopimuksen voimassaoloaikana.

Asiakassopimukseen liittyvät omaisuuserät aktivoidaan kriteerien täytyessä ja kirjataan poistoina asiakassopimuksen odotettuna voimassaoloaikana.

Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, määritetään luovutushinnan ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena ja kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

2023						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1</b>	<b>1 702,2</b>	<b>343,4</b>	<b>310,5</b>	<b>22,3</b>	<b>14,9</b>	<b>2 393,4</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	37,2		10,2	1,4		48,9
Lisäykset				5,0	0,1	5,1
Vähennykset				-1,7	-0,1	-1,8
Siirrot erien välillä			0,0	-3,2	4,6	1,3
Kurssierot	0,6	0,0	0,2	0,0	0,0	0,8
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1 740,1</b>	<b>343,4</b>	<b>320,9</b>	<b>23,8</b>	<b>19,5</b>	<b>2 447,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-156,2</b>	<b>-12,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-177,1</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,2	-42,6	-3,9	-3,4	-52,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0			1,8	0,1	1,9
Kurssierot		0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>-6,9</b>	<b>-198,9</b>	<b>-14,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-227,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>1 740,1</b>	<b>336,5</b>	<b>122,0</b>	<b>9,4</b>	<b>12,2</b>	<b>2 220,2</b>

2022						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>1 530,2</b>	<b>339,2</b>	<b>289,4</b>	<b>25,8</b>	<b>3,0</b>	<b>2 187,7</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	174,4	4,2	21,6	2,9	0,1	203,2
Lisäykset				7,3	0,1	7,4
Vähennykset	0,0			-1,9	-0,2	-2,2
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	0,0	-11,8	12,0	0,2
Kurssierot	-2,5	0,0	-0,5	0,0	0,0	-3,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 702,2</b>	<b>343,4</b>	<b>310,5</b>	<b>22,3</b>	<b>14,9</b>	<b>2 393,4</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,3</b>	<b>-114,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-126,9</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,4	-42,3	-5,4	-2,3	-52,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				3,5	-1,4	2,1
Kurssierot		0,0	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-156,2</b>	<b>-12,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-177,1</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 702,2</b>	<b>338,7</b>	<b>154,3</b>	<b>10,0</b>	<b>11,0</b>	<b>2 216,3</b>

### 4.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintameno käsittää ostohinnan sekä kaikki muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineellisten hyödykkeiden hankintameno on hankintahetken käypä arvo.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne syntyvät. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokratilojen perusparannusmenot aiheutuvat toimitilojen korjaamisesta ja muuttamisesta konsernin liiketoimintaan soveltuviksi ja ne poistetaan vuokratilojen jäljellä olevan vuokrasopimuksessa määritellyn vuokra-ajan kuluessa. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, arvioi johto taloudellisen vaikutusajan erikseen.

Ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineellinen hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, sisältyy tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

2023						
Milj. euroa	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>19,7</b>	<b>65,6</b>	<b>94,5</b>	<b>8,4</b>	<b>188,3</b>	
Liiketoimintojen yhdistämiset	5,0	0,2	0,3		5,5	
Lisäykset	0,1	1,4	12,2	22,9	36,6	
Vähennykset	-5,2	-3,6	-6,5	-0,2	-15,5	
Siirrot erien välillä	0,0	7,1	7,9	-16,0	-1,1	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19,6</b>	<b>70,7</b>	<b>108,4</b>	<b>15,1</b>	<b>213,8</b>	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-6,5</b>	<b>-25,3</b>	<b>-36,1</b>		<b>-67,9</b>	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-13,4	-22,7		-37,7	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	3,3	6,0		9,3	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-8,1</b>	<b>-35,4</b>	<b>-52,8</b>		<b>-96,3</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11,5</b>	<b>35,4</b>	<b>55,6</b>	<b>15,1</b>	<b>117,6</b>	

2022						
Milj. euroa	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä	
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>20,2</b>	<b>52,3</b>	<b>79,4</b>	<b>5,7</b>	<b>157,6</b>	
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,7	1,4	3,6	0,1	5,9	
Lisäykset	0,0	0,6	12,7	27,6	40,9	
Vähennykset	-1,2	-0,9	-13,2	-0,2	-15,5	
Siirrot erien välillä	0,0	12,3	12,0	-24,8	-0,5	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1	
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19,7</b>	<b>65,6</b>	<b>94,5</b>	<b>8,4</b>	<b>188,3</b>	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-3,4</b>	<b>-13,7</b>	<b>-27,6</b>		<b>-44,7</b>	
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-3,6	-12,2	-21,4		-37,2	
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	0,9	12,7		14,0	
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0	
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-6,5</b>	<b>-25,1</b>	<b>-36,2</b>		<b>-67,8</b>	
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>13,2</b>	<b>40,5</b>	<b>58,3</b>	<b>8,4</b>	<b>120,4</b>	



#### 4.4 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoaajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Tavaramerkit 3–10 vuotta,
- Asiakkuudet 3–15 vuotta,
- Kehitysmenot 5 vuotta ja
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta.

Mehiläisellä yrityksenä ja nimenä on taustallaan pitkä historia, joten Mehiläisen tavaramerkillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Mehiläisen tavaramerkki testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 4.5.

Aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan tasa-poistoina ja arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Rakennukset 10–30 vuotta,
- Vuokratilojen peruseräparannusmenot 3–15 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa tai vaikutusajansa kuluessa, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeusomaisuuden poistoaajat ovat:

- Rakennukset ja maa-alueet pääsääntöisesti 2–30 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden poistoaika ja -menetelmä arvioidaan raportointikauden päättämispäivänä. Jos omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Jos

Milj. euroa	2023	2022
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Poistot	-52,2	-52,3
Arvonalentumiset		-0,1
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Poistot	-37,3	-35,0
Arvonalentumiset	-0,6	-2,2
<b>Käyttöoikeusomaisuus</b>		
Poistot	-95,0	-86,9
Arvonalentumiset	-0,8	-0,7
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-186,0</b>	<b>-177,1</b>

kyseisestä omaisuuserästä saatavan taloudellisen hyödyn odotetussa ajallisessa jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, poistomenetelmä muutetaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta, ja tekee tarvittaessa arvonalentumiskirjauksen. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.



## 4.5 Arvon alentumistestaus

Liikearvon, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin, mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Arvon alentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on määritetty käyttöarvoon perustuen diskonttaamalla tulevat rahavirrat nykyhetkeen. Arvon alentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Arvon alentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.



### Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä, jossa johto arvioi palveluiden kysynnän ja tarjonnan kehittymistä, kustannustasoa, tuottavuutta sekä muita liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia epävarmuustekijöitä. Diskonttaus korko perustuu sen hetkiseen riskittömään korkotasoon sekä riskilisiin, jotka perustuvat markkinoilta saatuihin tietoihin.

Arvon alentumistestauksessa liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan tavaramerkit on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita johto seuraa ja joilla on omat budjetit.

2023		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut - Suomi	1 076,6	265,0
Sosiaalipalvelut	500,9	68,9
Kansainväliset terveyspalvelut	162,5	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 740,1</b>	<b>333,9</b>

2022		
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut	1 069,9	265,0
Sosiaalipalvelut	489,2	68,9
Kansainväliset terveyspalvelut	143,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 702,2</b>	<b>333,9</b>

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaukset toteutetaan syyskuun lopun tilanteesta. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1,0 prosentin kasvutekijää kyseisissä yksiköissä.

Arvonalentumistestauksen kannalta keskeisimmät oletukset ovat ennustettu käyttökate-% (EBITDA-%), ennustettu liikevaihdon kasvu, diskonttauskorko sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä. Ennustettu käyttökate-% ja liikevaihdon kasvu perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin ennusteisiin ja näkemykseen markkinakasvusta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Diskonttauskorko on määritetty käyttäen keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Viiden vuoden ennustejaksolla on käytetty seuraavia diskonttauskorkoja:

Diskonttauskorko ennen veroja, %	2023	2022
Terveyspalvelut - Suomi	8,58	7,33
Sosiaalipalvelut	8,53	7,33
Kansainväliset terveyspalvelut	8,76	7,51

Arvonalentumistestauksen perusteella rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot ja täten liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarpeita.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyyksianalyysi muuttamalla yhtä oletusta muiden pysyessä muuttumattomina. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaadittava muutos yksittäisessä oletuksessa, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon.

Herkkyyksianalyysi	Terveyspalvelut - Suomi	Sosiaalipalvelut	Kansainväliset terveyspalvelut
Käyttökate-%:n muutos	-9,0 %-yksikköä	-3,5 %-yksikköä	-4,2 %-yksikköä
Diskonttokoron muutos	+7,3 %-yksikköä	+2,2 %-yksikköä	+3,3 %-yksikköä
Kasvutekijän muutos	-12,9 %-yksikköä	-3,9 %-yksikköä	-5,5 %-yksikköä

Omavaraisuusaste

30,7

%

- 5.1 Pääomanhallinta
- 5.2 Oma pääoma
- 5.3 Rahoitusriskien hallinta
- 5.4 Rahoitusvarat ja -velat
- 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut
- 5.6 Vastuusitoumukset

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 5. RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE

### 5.1 Pääomanhallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on pyrkiä pääomarakenteeseen, jonka avulla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit pitkän ja lyhyen aikavälin toimintaedellytykset. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset konsernin rakennejärjestelyt, yrityshankinnat ja investoinnit, osinkopolitiikka sekä liiketoiminnan kannattavuus. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella sekä vertaamalla korollisia nettovelkoja käyttökatteeseen. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

## 5.2 Oma pääoma

Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista sekä määräysvallattomien omistajien osuudesta.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon,

jollei sitä osakeantipäätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet transaktiokulut kirjataan omaan pääomaan verovaikutuksella oikaistuna.

Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien

koronvaihtosopimusten kertyneet arvomuutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

2023										
Kpl / milj. euroa	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>0,0</b>	<b>991,2</b>	<b>9,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-34,4</b>	<b>963,7</b>
Osakeannit	60 198	1 902 210		1 962 408		2,2				2,2
Osakkeiden lunastukset	-1 539 956	-8 282 266	-3 063 012	-12 885 234		-21,8				-21,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						0,0				0,0
Muut muutokset							-9,0	0,3	39,8	31,1
<b>31.12.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>0,0</b>	<b>971,6</b>		<b>-1,9</b>	<b>5,4</b>	<b>975,1</b>

2022										
Kpl / milj. euroa	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>49 448 691</b>	<b>913 009 850</b>	<b>22 322 853</b>	<b>984 781 394</b>	<b>0,0</b>	<b>979,1</b>	<b>-8,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,7</b>	<b>944,4</b>
Osakeannit	208 837	11 406 940		11 615 777		12,9				12,9
Osakkeiden lunastukset	-32 267	-553 008		-585 275		-0,8				-0,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						0,0				0,0
Muut muutokset							18,0	-2,2	-8,6	7,1
<b>31.12.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>0,0</b>	<b>991,2</b>	<b>9,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-34,4</b>	<b>963,7</b>

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 984 889 070 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 48 145 503 kpl, B-sarjan osakkeisiin 917 483 726 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 19 259 841 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen suhteen varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 2,2 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 28.4.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 7 104 uutta A-sarjan osaketta ja 883 200 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 27.6.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 53 094 uutta A-sarjan osaketta ja 1 019 010 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,3 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 12 885 234, joista 1 539 956 on A-sarjan osakkeita, 8 282 266 B-sarjan osakkeita ja 3 063 012 C-sarjan osakkeita. Hankintahinta on ollut 21 228 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 1 518 728 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 116 890 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 8 165 376 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. C-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvoltaan 5,12 euroa, B-sarjan osakkeen osalta keskiarvoltaan 1,10 euroa ja C-sarjan osakkeen osalta 1,57 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 1,3 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 9.1.2023, 8.2.2023, 31.3.2023, 14.6.2023, 27.6.2023 ja 31.8.2023 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeantiteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset on kuvattu toimintakertomuksessa sekä emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Lähipiiristä annetaan lisätietoja osiossa 7.3.

## 5.3 Rahoitusriskien hallinta

### Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Mehiläinen altistuu erilaisille rahoitusmarkkina- riskeille, joita hallitaan hallituksen hyväksymien riskienhallintatoimenpiteiden sekä rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitustoimintojen pääta-voitteena on turvata riittävä rahoitus ja tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty Mehiläinen Yhtymä Oy:öön. Vastuu konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski.

### Markkinariskit

#### Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskuluihin, sijoitusten tuottoihin ja korollisten erien arvostukseen. Merkittävin vaikutus konsernin korkoriskiin on lainajärjestelyllä. Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset on allekirjoitettu elokuussa 2018 ja uudelleenjärjestelty toukokuussa 2021. Mehiläisen syndikoitujen lainojen määrä on 1 210 miljoonaa euroa. Lainojen perusmarginaali on 3,625 prosenttia ja se voi nousta tai laskea sen mukaan, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Vuonna 2022 Mehiläinen saavutti rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa ja marginaaliksi muodostui 3,525 prosenttia.

Mehiläinen saavutti rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa myös vuoden 2023 osalta.

Rahoitus sopimuksen kolme vastuullisuustavoitetta ovat:

1. Ikääntyneiden hoivapalveluiden laadun jatkuva parantaminen. Laatu mitataan Mehiläisen kehittämällä Laatuindeksillä. Laatuindeksi koostuu viidestä osa-alueesta: yksilöllinen hoiva, ohjaus ja tuki, turvallisuus, oma viihtyisä koti, yhteisöllisyys ja osallisuus sekä maukas ja terveellinen ravinto.

2. Erittäin nopea pääsy kiireettömään hoitoon Mehiläisen tuottamissa julkisissa perusterveydenhuollon palveluissa. Mittarina on kolmas vapaa lääkäriaika (T3) korkeintaan seitsemässä arkipäivässä.

3. Mehiläisen hiilidioksidipäästöjen vähentäminen suhteessa liikevaihtoon vuoden 2020 tasosta vuosittain koko konsernin tasolla.

Jos vastuullisuustavoitteet saavutetaan, Mehiläinen on sitoutunut käyttämään korkomarginaalin laskusta saamansa säästöt ympäristö- ja muihin kestäväen kehityksen investointeihin.

Konsernin 1 210 miljoonan syndikoiduista luotoista 59,5 prosenttia on suojattu korkojohdannaisilla. Korkosuojauksella pienennetään vaihtuvakorkoisten lainojen viitekoron muutoksista aiheutuvaa korkojen rahavirtaan liittyvää riskiä. Korkoriskiä suojattiin 720 miljoonan euron nimellisarvoisella koronvaihtosopimuksella syyskuun 2023 loppuun asti. Syyskuun 2023 lopusta kesäkuun 2025 loppuun asti korkoriskiä suojataan 720 miljoonan euron nimellisarvoisella korkokatojohdannaisella. Korkokatojohdannaiseen ei sovelleta suojauslaskentaa. Koronvaihtosopimuksen

olennaiset ehdot (pääoma, viitekorko, korkokausi ja koronmääräytymispäivä) ovat yhteneväiset, joten siihen sovellettiin suojauslaskentaa. Lainajärjestelyssä on nollan prosentin korkolattia, joka sisältyi myös koronvaihtosopimukseen. Syyskuussa 2021 alkaneen koronvaihtosopimuksen perusteella Mehiläinen maksoi kiinteää korkoa noin 0,9 prosenttia vuosittain ja sai vaihtuvaa korkoa, joka oli sidottu 3 kuukauden Euriboriin. Korkokattosopimuksen korkokatto on 3,5 prosenttia. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen vuosikorko oli korkosuojaus huomioiden noin 5,9 prosenttia.

Konserni on arvioinut markkinakorkojen nousun ja laskun vaikutusta konsernin korkokuluihin ja tulokseen ennen veroja muiden tekijöiden säilyessä muuttumattomana. Tilikauden lopun lainamäärällä ja korkoehdoilla korkokattosopimus huomioon ottaen markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä kasvattaisi konsernin korkokuluja 3,8 miljoonaa euro vuodessa. Leverage ratio -tasosta riippuen konsernin syndikoidujen lainojen marginaalitaso vaihtelee 3,125–3,625 % välillä ja vastuullisuusmittareiden vaikutus marginaaliin on -0,1 ja +0,1-prosenttiyksikön välillä, riippuen siitä, miten hyvin vastuullisuustavoitteet saavutetaan.

#### **Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski**

Konsernin liiketoiminnan ja laajentumistavoitteiden kannalta on tärkeää, että konsernilla on rahavarojen lisäksi riittävästi luottojärjestelyitä käyttöpääomatarpeiden ja yritysostojen rahoittamiseen. Konsernin likviditeettiä ennustetaan sekä keskipitkällä että lyhyellä aikavälillä rahoitustarpeen ennakoimiseksi. Konsernin liiketoiminnan rahavirta on positiivinen,

eikä konsernin näkemyksen mukaan merkittävää riskiä rahoituksen saatavuuteen liittyen ole.

Tilinpäätöshetken rahavarat olivat konsernissa 147,3 (62,7) miljoonaa euroa. Mahdolliset rahavarojen sijoitukset tehdään korollisiin, likvideihin ja matalariskisiin instrumentteihin.

Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset ovat yhteensä 1 210 (1 210) miljoonaa euroa, jotka erääntyvät kokonaisuudessaan elokuussa 2025. Lainasopimukseen kuuluu lisäksi helmikuussa 2025 erääntyvä valmiusluottojärjestely 150 (150) miljoonaa euroa, josta on allokoitu 25 miljoonaa euroa pankkitakauslimiitteihin sekä tililimiitteihin. Valmiusluotosta oli tilikauden päättyessä käytössä 2,2 (2,6) miljoonaa euroa takausjärjestelyihin. Lisäksi konsernilla on pankkitakauslimiittien ulkopuolisia pankkitakauksia 0,5 (0,4) miljoonan euron edestä.

**Rahoitusvelkojen erääntymisajat**

2023							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	91,9	1 265,3					1 357,2
Korkokattosopimuksen maksuerät	1,5	0,6					2,1
Vuokrasopimusvelat	120,8	110,0	94,3	81,8	69,7	288,9	765,6
Osamaksuvelat	0,3	0,6	0,2				1,1
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaappoihin liittyvät)	2,6	2,7	1,8	0,1			7,1
Ostovelat	48,1						48,1
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	37,6						37,6
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	2,1						2,1
Asiakassopimukseen perustuvat velat	12,2						12,2
Muut velat	1,9	0,1					2,1
<b>Yhteensä</b>	<b>319,1</b>	<b>1 379,3</b>	<b>96,4</b>	<b>81,9</b>	<b>69,7</b>	<b>288,9</b>	<b>2 235,2</b>

2022							
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	70,1	70,6	1 252,5				1 393,3
Korkokattosopimuksen maksuerät	1,0	4,1	2,1				7,2
Koronvaihtosopimuksen maksuerät	-7,2						-7,2
Vuokrasopimusvelat	111,4	95,0	86,4	78,5	67,3	286,9	725,6
Osamaksuvelat	0,4	0,4	0,4	0,0	0,0		1,3
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaappoihin liittyvät)	7,1	1,5	0,4				8,9
Ostovelat	42,8						42,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	34,5						34,5
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	0,5						0,5
Sulkutilivelat (koroton)	9,0						9,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat	3,9						3,9
Muut velat	0,3	0,1					0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>273,7</b>	<b>171,8</b>	<b>1 341,8</b>	<b>78,6</b>	<b>67,4</b>	<b>286,9</b>	<b>2 220,1</b>

Rahoitusvelkojen erääntymismäärät on esitetty diskonttaamattomina ja lukuihin sisältyvät pääoman takaisinmaksut ja korollisten velkojen osalta koronmaksut.



Konsernin lainasopimukset eivät sisällä kovenanttiehtoja, mikäli konsernin valmiusluottojärjestelyistä 40 prosenttia tai vähemmän on nostettu lainoina. Mikäli tämä raja ylittyy, täytyy First Lien Net Leverage Ratio -kovenantti täyttää. Kovenanttestaus tehdään Mehiläinen Yhtymä Oy -konsernin tasolla. Konserni raportoi lainoihin liittyvistä kovenanteista rahoittajille vuosineljänneksittäin. Mahdollisen kovenanttiehtojen rikkomisen seurauksena rahoittajat voivat vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Lainojen vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 5.6.

#### Luottoriski

Konsernin luottoriski muodostuu pääasiassa liiketoimintaan liittyvien myyntisaamisten luottoriskistä. Konsernilla on myös vähäisiä määriä lainasaamia, joihin liittyy luotto- ja vastapuoliriski. Myyntisaamiin liittyvä luottotappioriski on alhainen, sillä palveluita ostavilla hyvinvointialueilla, julkisyhteisöillä, vakuutusyhtiöillä ja yritysasiakkailla on konsernin luottopolitiikan mukaisesti etukäteen tarkastettu ja hyvä luottoluokitus. Konsernin myynti ei keskity yksittäisille suurille asiakkuuksille, vaan jakaantuu suurelle määrälle yksittäisiä asiakkaita. Yksityisasiakkailla suunnatuista palveluista saadaan lähtökohtaisesti käteismaksu. Myyntisaamisten maksuehto on pääsääntöisesti 7-30 päivää, eikä konsernin toimintatapoihin kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamiin tai muihin saamiin liittyen. Perintäprosessissa käytetään ulkopuolisen perintätoimiston palveluita. Lisäksi vuoden lopulla myytiin saatavia noin 50 miljoonalla eurolla, mikä osaltaan alentaa luottoriskiä.

#### Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat varat

Milj. euroa	2023		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	106,3	-0,3	106,1
1-30 päivää erääntyneet	14,6	-0,1	14,5
31-60 päivää erääntyneet	2,8	0,0	2,8
61-180 päivää erääntyneet	2,5	-0,2	2,3
Yli 180 päivää erääntyneet	7,1	-6,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>133,3</b>	<b>-6,8</b>	<b>126,5</b>

Milj. euroa	2022		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	121,7	-0,1	121,6
1-30 päivää erääntyneet	13,7	-0,1	13,6
31-60 päivää erääntyneet	4,3	0,0	4,3
61-180 päivää erääntyneet	3,6	-0,7	2,9
Yli 180 päivää erääntyneet	5,6	-4,5	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>148,9</b>	<b>-5,4</b>	<b>143,5</b>

#### Valuuttariski

Konserni toimii Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Saksassa sekä pienimuotoisesti Hongkongissa ja Singaporessa. Viron ja Saksan liiketoiminta on euromääräistä. Vaikka konserni on jatkanut

laajentumistaan ulkomaille vuoden 2023 aikana, voidaan edelleen todeta, että sillä ei ole merkittävää toimintoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä. Konsernin ulkoiset lainat ovat euromääräisiä.

## 5.4 Rahoitusvarat ja -velat

### Käypään arvoon arvostaminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen.

- Taso 1 — Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 — Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärityksen avulla.
- Taso 3 — Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti että muun laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin IFRS 9-standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu riippuu Mehiläisen rahoitusvarojen hallintaan liittyvästä toimintamallista ja rahoitusvarojen sopimukseen

perustuvista rahavirroista. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoisiin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenoa pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

### Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat Mehiläisessä tavantomaiset myyntisaamiset sekä lainasaamiset, joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat pääoman ja koron maksua. Myyntisaamiset

ja lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamisten luottotappioita arvioidaan ennakoivasti saamisten koko voimassaoloaikana odotettavissa olevista luottotappioista. Lainasaamisen arvonalentuminen arvioidaan 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai saamisen voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, mikäli saamiseen liittyvä luottotappioriski on lisääntynyt. Myyntisaamisten arvonalentumiset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen arvonalentumiset rahoituskuluihin. Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Saamiset luokitellaan pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin niiden erääntymisen perusteella.

Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat -erään sisältyvien rahoitusvarojen ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Lisätietoja lyhytaikaisista saamisista esitetään liitetiedossa 3.3.

2023					
Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvot
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,5			0,5
Vuokravakuustalletukset	2		1,2		1,2
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	2		1,0		1,0
Saatava nettosijoituksesta vuokrasopimukseen	2		2,6		2,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	2		0,3		0,3
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset	2		109,1		109,1
Talletusvakuudet	2		0,0		0,0
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Lyhytaikaiset muut saamiset	2		4,2		4,2
Rahavarat	2		147,3		147,3
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,5</b>	<b>265,7</b>		<b>266,2</b>

2022					
Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvot
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,6			0,6
Vuokravakuustalletukset	2		1,2		1,2
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	2		0,5		0,5
Saatava nettosijoituksesta vuokrasopimukseen	2		3,0		3,0
Pitkäaikaiset muut saamiset	2		1,5		1,5
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Rahavirran suojaukset (koronvaihtosopimus)	2			11,3	11,3
Myyntisaamiset	2		133,8		133,8
Lainasaamiset	2		0,6		0,6
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintasaaminen	3		0,2		0,2
Lyhytaikaiset muut saamiset	2		2,0		2,0
Sulkutilisaamiset (koroton)	3		9,0		9,0
Rahavarat	2		62,7		62,7
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,6</b>	<b>214,6</b>	<b>11,3</b>	<b>226,5</b>



## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon arvostettuihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen nostot sekä ostot ja myynnit kirjataan taseeseen niitä koskevan sopimuksen solmimispäivänä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Pitkäaikaisiksi luokitellaan rahoitusvelat, jotka erääntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaisiksi rahoitusvelat, jotka erääntyvät vuoden kuluessa.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset ja mahdolliset transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Mehiläisessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet sekä lokakuussa 2022 solmittu korkokattojohdannainen, johon ei sovelleta suojauslaskentaa.

### Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat velat

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin velkoihin. Nostetut lainat kirjataan alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan

jaksotettuun hankintamenoon ja transaktiomenoilla vähennetyn lainamäärän ja takaisinmaksettavan määrän välinen erotus kirjataan rahoituskuluksi efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiomenoina. Valmiusluottojärjestelyistä maksettavat palkkiot aktivoidaan taseeseen saamiseksi ja kirjataan rahoituskuluksi kyseisen järjestelyn voimassaoloaikana.

### Suojaukseen käytettävät johdannaiset ja suojauslaskenta

Mehiläinen suojaa lainajärjestelyyn liittyvää korkoriskiä korkokattoinstrumentilla sekä koronvaihtosopimuksella.

Mehiläinen soveltaa koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja IFRS 9:n mukaisia yleisen suojauslaskennan periaatteita. Niiden mukaan Mehiläisen tulee varmistaa, että suojaussuhteet ovat yhteneväisiä konsernin riskienhallinnan tavoitteiden kanssa ja että suojauskohteen ja suojaukseen käytettävän johdannaisen välillä on taloudellinen riippuvuussuhde. Mehiläisen on suojauksen tehokkuutta arvioidessaan tarkasteltava suojaussuhteeseen vaikuttavia laadullisia tekijöitä ja tulevaisuuden odotuksia sekä suojauksesta riippuen laadittava tehokkuutta arvioivia laskelmia.

Rahavirran suojaukseen käytettävät johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas ja ne esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi samoille kausille,

joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Johdannaisten tehottomat osuudet kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

2023					
Milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvot
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	4,2			4,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2	4,5			4,5
Lainat rahoituslaitoksilta	3		1 204,2		1 204,2
Vuokrasopimusvelat	2		507,0		507,0
Osamaksuvelat	2		0,8		0,8
Pitkäaikaiset velat muille	3		0,1		0,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	2,6			2,6
Vuokrasopimusvelat	2		89,8		89,8
Osamaksuvelat	2		0,4		0,4
Ostovelat	2		48,1		48,1
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2		37,6		37,6
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	3		2,1		2,1
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2		12,2		12,2
Muut velat	2		1,9		1,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>11,2</b>	<b>1 904,3</b>		<b>1 915,5</b>

Milj. euroa	2022				
	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvot
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	1,8			1,8
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2	0,7			0,7
Lainat rahoituslaitoksilta	3		1 200,6		1 200,6
Vuokrasopimusvelat	2		489,5		489,5
Osamaksuvelat	2		0,8		0,8
Pitkäaikaiset velat muille	3		0,1		0,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	7,1			7,1
Lainat rahoituslaitoksilta	3		0,0		0,0
Vuokrasopimusvelat	2		86,5		86,5
Osamaksuvelat	2		0,4		0,4
Ostovelat	2		42,8		42,8
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2		34,5		34,5
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	3		0,5		0,5
Sulkutilivelat (koroton)	3		9,0		9,0
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2		3,9		3,9
Muut velat	2		0,3		0,3
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>9,6</b>	<b>1 868,9</b>		<b>1 878,5</b>

2023					
Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Johdannais- velat	Vuokrasopimus- velat	Osamaksuvelat	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>1 200,6</b>	<b>0,7</b>	<b>576,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1 778,6</b>
Rahoituksen rahavirta	-3,6		-92,8	-0,5	-96,9
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,6		15,1		18,7
Käyvän arvon muutokset		3,8	60,3		64,1
Uudet sopimukset			39,6	0,4	40,1
Päättyneet sopimukset			-1,4	-0,2	-1,6
Transaktiokustannukset	3,6				3,6
<b>31.12.</b>	<b>1 204,2</b>	<b>4,5</b>	<b>596,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1 806,8</b>

2022					
Milj. euroa	Lainat rahoitus- laitoksilta	Johdannais- velat	Vuokrasopimus- velat	Osamaksuvelat	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>1 048,0</b>	<b>11,2</b>	<b>585,7</b>	<b>0,9</b>	<b>1 645,8</b>
Rahoituksen rahavirta	119,3		-83,8	-0,3	35,1
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	30,7		26,4		57,1
Käyvän arvon muutokset		-10,5	16,7		6,2
Uudet sopimukset			32,1	0,5	32,6
Päättyneet sopimukset			-1,0		-1,0
Transaktiokustannukset	2,6				2,6
<b>31.12.</b>	<b>1 200,6</b>	<b>0,7</b>	<b>576,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1 778,6</b>

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyvät pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne uudelleenhinnoitellaan pääsääntöisesti 3 kuukauden välein viitekorkona Euribor 3 kuukautta. Hinnoitteluperiodin lyhyiden vuoksi lainojen nimellisarvoa käytetään arviona käyvälle arvolle. Johdannaisvelkojen nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

Muiden rahoitusvelkojen tasearvot vastaavat olennaisilta osin niiden käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä velkojen maturiteetti huomioon ottaen. Ehdollisista vastikkeista aiheutuville veloille ei makseta korkoa. Ehdollisista vastikkeista esitetään lisätietoja liitetiedossa 4.1.

Lainojen vakuuksista on lisätietoja liitetiedossa 5.6.

## 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2023	2022
Korkotuotot muilta	2,4	0,5
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton voitto käypään arvoon arvostettaessa	0,8	
Korkotuotot, suojauslaskenta	16,0	2,2
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>19,2</b>	<b>2,7</b>
Korkokulut lainoista rahoituslaitoksilta	86,2	50,2
Korkokulut vuokrasopimusveloista	27,7	26,2
Valuuttakurssitappiot	0,0	1,0
Muut korko- ja rahoituskulut	2,8	2,6
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut kulu	1,1	
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton tappio käypään arvoon arvostettaessa	3,8	0,7
Korkokulut, suojauslaskenta	4,8	6,4
Arvonalentumiset ja luovutustappiot	0,0	0,0
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>126,2</b>	<b>87,1</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-107,0</b>	<b>-84,4</b>



## 5.6 Vastuositoumukset

Vuokravastuuna esitetään IFRS 16:n mukaisesti standardin mahdollistaman helpotuksen mukaisesti lyhytkestoiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset. Tämän lisäksi konsernin vuokraamiin toimitiloihin liittyy muuttuvia vastikkeita, joita ei oteta mukaan IFRS 16 -laskentaan. Vuokravastuina näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevana vuosina. Kun tilat luovutetaan Mehiläiselle, vuokrasopimus otetaan IFRS 16 -laskentaan ja se näkyy käyttö-oikeusomaisuudessa sekä vuokrasopimusvelassa, ja poistuu samalla taseen ulkopuolisista vuokravastuista.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Konsernin yritysikiinnityksistä 16 276,0 (16 276,0) miljoonaa euroa on lainajärjestelyn vakuutena. Taulukossa ei näy pantattuja tytäryhtiöosakkeita, sillä kaikkiin pantattuihin tytäryhtiöosakkeisiin kohdistuu lisäksi yritysikiinnitys. Lisäksi lainajärjestelyn vakuudeksi on pantattu osa konsernin pankkitileistä.

## Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

### Konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	12,8	11,7
2-5 vuoden kuluessa	48,3	38,0
Yli viiden vuoden kuluessa	45,8	31,1
<b>Yhteensä</b>	<b>106,9</b>	<b>80,8</b>

Konserni on edelleenvuokrannut yksittäisiä toimitiloja, jotka eivät ole liiketoiminnan käytössä.

## Vakuudet ja muut vastuositoumukset

### Omasta ja muiden puolesta annetut vakuudet

Milj. euroa	2023	2022
Yrityskiinnitykset	16 276,0	16 276,0
Pantatut pankkitilit	2,3	1,3
Talletus vuokrasopimuksen vakuutena	1,2	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>16 279,5</b>	<b>16 278,4</b>

## Muut vastuut

Konserni on tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen osallisena erinäisissä oikeuskäsittelyissä. Niillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tytäryhtiöiden lukumäärä

113

6.1 Tytäryhtiöt

6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

6. KONSERNI-  
RAKENNE

## 6.1 Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan välisiin sopimuksiin perustuvat järjestelyt, muista sopimuksiin perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet sekä sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Konserni uudelleenarvioi määräysvaltaansa yhteisössä, jos tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että yksi tai useampi määräysvaltaan johtavista tekijöistä on muuttunut. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen alkaen siitä hetkestä,

kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvalttaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno määritetään luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja kaupan toteutumisajankohtana vastattavaksi otettujen velkojen hankintahetken käypien arvojen perusteella. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike,

määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Tulos sekä laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Tytäryhtiösijoitusten muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiöissä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin tytäryhtiö OmaPartners Oy:ssä on määräysvallattomia omistajia, joilla on oikeus nostaa yrityksestä varoja osinkona perustuen määräysvallattoman omistajan työpanoksen määrään. Kyseiset määräysvallattomien omistajien osuudet käsitellään konsernitilinpäätöksessä

työsuhde-etuutena ja velkana, eikä määräysvallattomille omistajille eroteta osuutta yhtiön tuloksesta tai omasta pääomasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä keskikurssiero sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteita.

**Vuonna 2023 konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernin emoyhtiö  
Mehiläinen Konserni Oy sekä seuraavat tytäryhtiöt:**

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Aldaher Barnmottagning AB	Botkyrka, Ruotsi	100	100
Aros Hälsocenter AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Aurinkokulma Oy	Pori	100	100
Barnspecialisterna Solna BUMM AB <sup>2)</sup>	Solna, Ruotsi	100	100
Barnspecialisterna Sollentuna BUMM AB <sup>2)</sup>	Sollentuna, Ruotsi	100	100
BeeHealthy Deutschland GmbH	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
BeeHealthy Oy <sup>4)</sup>	Helsinki	100	100
Care Joints Sweden AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Dalberg Klinik GmbH	Fulda, Saksa	100	100
Debora Group Oy	Helsinki	100	100
Debora Oy	Helsinki	100	100
Dental Design OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Desiker-Aurinkomäki Oy	Helsinki	100	100
Digitala Vårdhjälpen i Sverige AB	Eskilstuna, Ruotsi	100	100
Doktor Kom Hem AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Ekeby Hälsocenter AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Familiar Oy	Helsinki	100	100
FrisQa Företagshälsa AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Fysios Holding Oy	Helsinki	100	100
Fysios Oy	Espoo	100	100
Fysios Terapiapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Haapajärven Kimppakoti Oy	Haapajärvi	100	100
Harjun terveys Oy	Lahti	51,0	51,0
Healthcare Staffing Solutions Oy	Helsinki	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Healthcare Staffing Solutions Pte. Ltd	Singapore	100	100
Hoitokoti Poppeli Oy	Suonenjoki	100	100
Hoiva Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Hoivakoti Auringonnousu Oy	Myrskylä	100	100
Hoivakoti Kultarusko Oy	Eura	100	100
Hoivakymppi Oy	Savonlinna	100	100
Huoltsikka Oy	Mikkeli	100	100
Husläkarmottagning Telegrafan AB	Nynäshamn, Ruotsi	100	100
Hälsobarometern AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Itä-Suomen Hoitokodit Oy	Joensuu	100	100
Itä-Uudenmaan Palvelukoti Oy	Loviisa	100	100
Jatkopolut Oy	Kuopio	100	100
Kalatataman Asumispalvelut Oy	Helsinki	100	100
Kastarin Pienryhmäkodit Oy	Hollola	100	100
Kiikan Palvelukoti Oy	Sastamala	100	100
Kotipalvelu Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Kvartersakuten M AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Kvartersakuten Mörby Centrum AB <sup>2)</sup>	Danderyd, Ruotsi	100	100
Lappeenrannan Palvelukoti Oy	Lappeenranta	100	100
Lastensuojelulaitos Eemeli Oy	Harjavalta	100	100
Lillugglan Heden AB	Göteborg, Ruotsi	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2023

2) Hankinta vuonna 2023. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2023

4) BeeHealthy Oy on osittaisjakautunut 1.3.2023 muodostaen kaksi yhtiötä: BeeHealthy Oy ja Puhti Hyvinvointipalvelut Oy. Puhti Hyvinvointipalvelut Oy on fuusioitunut Mehiläinen Oy:öön 31.8.2023.

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Läkarhuset Sibillegatan AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mainiokodit Hoiva Oy	Helsinki	100	100
Mediceum Klinik Landstuhl GmbH	Landstuhl, Saksa	100	100
Medindoor AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Arwola Oy	Akaa	100	100
Mehiläinen Ateriaali Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Julkiset Terveyspalvelut Oy <sup>1) 2)</sup>	Helsinki	100	100
Mehiläinen Kotihoito Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	Lapinjärvi	82,5	82,5
Mehiläinen Laskutus Oy <sup>3)</sup>	Helsinki	100	100
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy	Kemi	100	100
Mehiläinen Lääkäripalvelut Oy <sup>1) 2)</sup>	Helsinki	100	100
Mehiläinen Omakoti Ravuri Oy	Hollola	100	100
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Tutoris Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Hermanninranta Oy	Rautalampi	100	100
Meliva AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva GmbH <sup>1)</sup>	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Meliva Qvalitas AS <sup>1)</sup>	Tallinna, Viro	100	100
Meliva Sverige AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva Unimed OÜ <sup>1)</sup>	Tallinna, Viro	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Meliva Vårdcentral Kungshörnet AB <sup>1)</sup>	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Landvetter AB	Härryda, Ruotsi	100	100
Meliva MVZ Westpfalz GmbH <sup>1)</sup>	Landstuhl, Saksa	100	100
MVZ Dalberg Klinik Fulda GmbH	Fulda, Saksa	100	100
MVZ International Rehab Westpfalz GmbH	Ramstein-Miesenbach, Saksa	100	100
Märsta Läkarhus AB <sup>2)</sup>	Sigtuna, Ruotsi	100	100
Märsta Närvård AB <sup>2)</sup>	Sigtuna, Ruotsi	100	100
OIVA Riihi Oy	Kuopio	100	100
Oma Kirjanpito Oy	Helsinki	100	100
OmaPartners Oy	Helsinki	13,6	75,9
Ortodontiakeskus OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Palvelukoti Eloranta Oy	Pielavesi	100	100
Palvelukoti Huvikumpu Oy	Riihimäki	100	100
Palvelutalo Kotiranta Oy	Huittinen	100	100
Perhe- ja Palvelukodit Suomalainen Oy	Kuopio	100	100
Perhekoti Jääskeläinen Oy	Hämeenlinna	100	100
Pe3 Företagshälsa AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Pienryhmäkoti Havumäki Oy	Mikkeli	100	100
Provesta Oy	Kempele	100	100
Psykiatrikonsultaatiot Hilla Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Puhti Lab Oy	Helsinki	100	100
Päivärinteen Timantti Oy <sup>2)</sup>	Muhos	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2023

2) Hankinta vuonna 2023. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2023

4) BeeHealthy Oy on osittaisjakautunut 1.3.2023 muodostaen kaksi yhtiötä: BeeHealthy Oy ja Puhti Hyvinvointipalvelut Oy. Puhti Hyvinvointipalvelut Oy on fuusioitunut Mehiläinen Oy:öön 31.8.2023.

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
QualiCare Stockholm AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Recare Oy	Merikarvia	100	100
Riekkomäen Palvelu Oy	Rauma	100	100
Rovaseudun Hoivapalvelut Oy <sup>2)</sup>	Rovaniemi	100	100
Saviston koti Oy	Kouvola	100	100
Simikaaren Perhekoti Oy	Ylivieska	100	100
SM Amiprix Oy	Raahe	100	100
Sosiaalipalvelut Jussila Oy	Haapajärvi	100	100
Sosiaalipalvelut Leenala Oy	Haapajärvi	100	100
Söderdoktorn AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Torpankartano Oy	Oulu	100	100
Tuusulan Kerttuli Oy	Tuusula	100	100
Tveta Hälsocentral AB	Södertälje, Ruotsi	100	100
Ugglan Vårdgruppen AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Ugglans Vårdcentral Fredriksdal AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Vetrea Terveys Oy	Iisalmi	100	100
Viitasaaren Ruustinna Oy	Viitasaari	100	100
Vital Labs AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Vårdcentralen Solnas Hjärta AB	Solna, Ruotsi	100	100
Ykkös- ja Onnikodit Oy	Helsinki	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2023

2) Hankinta vuonna 2023. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

3) Perustettu vuonna 2023

4) BeeHealthy Oy on osittaisjakautunut 1.3.2023 muodostaen kaksi yhtiötä: BeeHealthy Oy ja Puhti Hyvinvointipalvelut Oy. Puhti Hyvinvointipalvelut Oy on fuusioitunut Mehiläinen Oy:öön 31.8.2023.

### Vuonna 2023 fuusioidut ja puretut tytäryhtiöt:

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Fuusio
Enonkosken Hoiva Oy	Enonkoski	Fuusio
ISH-Kiinteistöt Oy	Joensuu	Fuusio
Kainuunmeren Työterveys Oy	Kajaani	Fuusio
Kormel Oy	Kouvola	Fuusio
Kuivannon Kotosa Oy	Riihimäki	Fuusio
Origo Terveys Oy	Tampere	Purku
Meeletervis OÜ	Tallinna, Viro	Fuusio
Osaühing Lennundusmeditsiinikeskus	Tallinna, Viro	Fuusio
Oulun Palvelukoti Oy	Oulu	Fuusio
Puhti Hyvinvointipalvelut Oy <sup>4)</sup>	Helsinki	Fuusio

4) BeeHealthy Oy on osittaisjakautunut 1.3.2023 muodostaen kaksi yhtiötä: BeeHealthy Oy ja Puhti Hyvinvointipalvelut Oy. Puhti Hyvinvointipalvelut Oy on fuusioitunut Mehiläinen Oy:öön 31.8.2023.

### Vuonna 2023 myydyt tytäryhtiöt:

Tytäryhtiö	Kotipaikka
Ability Care AB	Uppsala, Ruotsi
LinkEtta AB	Uppsala, Ruotsi
Meliva Digitalvård AB	Sundsvall, Ruotsi

Tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista on esitetty liitetiedossa 7.3.



## 6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt

Konsernilla on yksi osakkuusyrietykset. Laser-Porus Oy on Oulun Mehiläisessä toimiva silmälaserkeskus, joka on erikoistunut silmien taittovirhekirurgiaan. Konsernin omistusosuus ja äänivalta yhtiöstä on 42,7 %. Konsernin osuus tilikauden tuloksesta tai osakkuusyrietyksen kirjanpitoarvo konsernin taseessa ei ole olennainen.

Maksetut verot

**15,6**

milj. euroa

- 7.1 Tuloverot
- 7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat
- 7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet
- 7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 7. MUUT LIITETIEDOT

### 7.1 Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja nettokorkomenoista. Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyllä tai käytännössä hyväksytyllä verokannalla.



### Verotettava tulo

Harkintaa edellytetään määritettäessä konsernin verotettavaan tuloon perustuvaa tuloveroa. Vaikka konserniyhtiöiden veroilmoituksissa esitetyt vaatimukset ovat perusteltavissa, on mahdollista, että veroviranomaiset eivät hyväksy joitakin esitetyistä vaatimuksista. Epävarmoja tulo-verokäsittely koskevilla tilanteilla konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa.

Mehiläinen toimii syvennetyssä asiakasyhteistyössä Verohallinnon kanssa. Tavoitteena on ajantasainen verotusmenettely, verotuksen ennustettavuus ja oikeusvarmuus sekä asioiden joustavampi ja nopeampi käsittely.

#### Tuloslaskelman tuloverot

Milj. euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-22,6	-15,2
Laskennalliset verot	9,4	5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>-13,2</b>	<b>-10,1</b>

#### Laajan tuloslaskelman verot

2023			
Milj. euroa	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-11,3	2,3	-9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-11,3</b>	<b>2,3</b>	<b>-9,0</b>

2022			
Milj. euroa	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	22,5	-4,5	18,0
<b>Yhteensä</b>	<b>22,5</b>	<b>-4,5</b>	<b>18,0</b>

#### Verokulun ja emoyhtiön yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2023	2022
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>53,3</b>	<b>0,7</b>
Emoyhtiön verokannan mukainen vero 20 %	-10,7	-0,1
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	0,9	-0,3
Verovapaiden tuottojen vaikutus	0,1	0,1
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-3,1	-9,3
Muut verotuksessa vähennyskelpoiset kulut	1,0	0,8
Kirjaamattomat verot tilikauden tappioista	-3,5	-1,8
Vahvistettujen tappioiden ja nettokorkomenojen hyödyntämisen vaikutus	-0,1	0,3
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verojen muutos	1,9	0,2
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-0,1	-0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	0,1	-0,2
Muut oikaisut	0,1	0,2
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-13,2</b>	<b>-10,1</b>
Efekttiivinen veroaste, %	24,8 %	1 502,7 %

Efekttiivistä veroastetta nostavat vähennyskeltottomat nettokorkomenot, joista merkittävä osa hyödynnetään lain sallimin rajoin vasta myöhempinä vuosina.



## 7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta tilanteita, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin todennäköisesti on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata, jos laskennallinen verosaaminen syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Konserni arvioi taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset uudelleen jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Se kirjaa aikaisemmin taseeseen merkitsemättömän laskennallisen verosaamisen siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistavasta vastaisesta verotettavasta tulosta on tullut todennäköinen. Vastaavasti

laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja se aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.



### Laskennalliset verosaamiset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään konsernissa vahvistetuista tappioista ja nettokorkomenoista kirjattavaa laskennallista verosaamista. Kirjattu laskennallisten verosaamisten määrä perustuu johdon arvioihin ja oletuksiin tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon määrästä, jota vastaan vahvistettuja tappioita ja nettokorkomenoja voidaan hyödyntää. Laskelmat perustuvat konsernin viiden vuoden ennusteisiin ja siihen, miten kannattavuus eri yrityksissä kehittyy ja miten esimerkiksi konserniavustuksia käytetään. Toteumat voivat vaihdella huomattavasti tilinpäätöksen laadinta-hetkellä tehdyistä arvioista.

IAS 12- standardi muuttui vuonna 2023 OECD:n BEPS Pilari II:n globaalien vähimmäistuloverojen osalta. Pilari II -lainsäädäntö tulee voimaan tilikaudelta, joka alkaa 1.1.2024 ja se koskee toimintamaita, joissa Mehiläinen-konsernilla on toimintaa. Säännöt koskevat Mehiläinen-konsernia, koska sen liikevaihto ylittää vuoden 2023 tilinpäätöksessä 750 miljoonan euron rajan. Tästä syystä konserni on soveltanut pakollista poikkeusta, eikä ole kirjannut OECD:n BEPS Pilari II -säännöksestä mahdollisesti johtuvia laskennallisia veroja.

Konserni on tehnyt vaikutusarvion sen mahdollisesta altistumisesta Pilari II -tuloveroille. Tämä arvio on perustunut viimeisimpiin saatavilla oleviin talous- ja verotietoihin. Tämän arvion perusteella konsernilla ei odoteta olevan olennaista riskiä Pilari II -täydennysveroista. Konserni voi soveltaa siirtymäkauden olettamasääntöjä kaikilla lainkäyttöalueilla, joilla se toimii. Tuleva kehitys on kuitenkin riippuvainen mahdollisista säännösten muutoksista, ja tällä voi olla vaikutusta myös Mehiläisen tuloverotukseen.

Konsernilla on 15,1 (14,1) miljoonaa euroa verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Vuonna 2023 konsernilla oli lisäksi 5,3 (11,3) miljoonaa euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vahvistetut tappiot erääntyvät vuosina 2024–2031. Verotuksessa vähentämättömistä nettokorkomenoista kirjaamatta oleva laskennallisen verosaamisen määrä on 18,2 (16,1) miljoonaa euroa. Arvion mukaan kirjattu osuus edellä mainituista laskennallisista verosaamisista päästään hyödyntämään johdon vahvistaman ennusteperiodin aikana.

2023						
Milj. euroa	1.1.2023	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset <sup>1)</sup>	13,1		0,7		0,0	13,9
Vahvistetut tappiot	2,8	0,0	0,2			3,0
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	1,7		0,8			2,4
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon				0,0		0,0
Muut erät	3,0	0,1	0,2			3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>20,7</b>	<b>0,2</b>	<b>1,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>22,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Käyvän arvon kohdistukset	99,7	2,2	-9,7		0,0	93,2
Rahoituskulujen jaksotuserot	2,1		-1,0			1,3
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,3			2,3		
Muut erät	8,6	0,2	3,1		0,0	10,6
<b>Yhteensä</b>	<b>112,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-7,7</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>105,1</b>
<b>Nettomääräisenä</b>	<b>-92,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>9,5</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-82,4</b>
2022						
Milj. euroa	1.1.2022	Liiketoimintojen yhdistämiset	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2022
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset	12,5		0,6		0,0	13,1
Vahvistetut tappiot	1,9	1,0	-0,1			2,8
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	5,1		-3,4			1,7
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,2			-2,2		0,0
Muut erät	2,4	0,1	0,5		0,0	3,0
<b>Yhteensä</b>	<b>24,2</b>	<b>1,1</b>	<b>-2,4</b>	<b>-2,2</b>	<b>0,0</b>	<b>20,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Käyvän arvon kohdistukset	102,9	6,1	-9,2		-0,1	99,7
Rahoituskulujen jaksotuserot	2,7		-0,7			2,1
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon				2,3		2,3
Muut erät	6,1	0,2	2,3		0,0	8,6
<b>Yhteensä</b>	<b>111,7</b>	<b>6,2</b>	<b>-7,5</b>	<b>2,2</b>	<b>-0,1</b>	<b>112,4</b>
<b>Nettomääräisenä</b>	<b>-87,5</b>	<b>-5,2</b>	<b>5,1</b>	<b>-4,5</b>	<b>0,1</b>	<b>-92,0</b>

1) Taseessa nettona esitetty laskennallinen verosaaminen IFRS16 vuokrasopimuksista 13,9 (13,1) miljoonaa euroa koostuu 119,4 (115,2) miljoonan euron laskennallisesta verosaamisesta ja 105,5 (102,1) miljoonan euron laskennallisesta verovelasta.

### 7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet

Lähipiiriin kuulumisen edellyttää kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa konsernin taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Mehiläinen Konserni Oy:n lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on suoraan tai epäsuorasti yli 20 prosentin omistusosuus. 31.12.2023 tällaisia yhtiöitä olivat CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot, joissa sillä on määräysvalta. Mehiläinen Konserni Oy:n omistajiin kuuluu myös LähiTapiola-ryhmä, jota ei ole määritelty lähipiiriin kuuluvaksi yhtiöksi, mutta jonka kanssa Mehiläinen tekee säännöllistä liiketoimintaa yleisillä markkinaehdoilla.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, Finnish Healthcare Services S.à r.l, sekä tytäryhtiöt ja osakkuusyriykset. Huomioiden yhtiöiden omistusrakenteen, myös Asclepios Holdings S.à r.l. kuuluu konsernin lähipiiriin. Konserniyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.1.

Konsernin lähipiiriin luetaan lisäksi konsernin johtohenkilöt (konserniyhtiöiden hallitusjäsenet, toimitusjohtajat sekä konsernin laaja johtoryhmä), sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassaan olevat yhteisöt. Konsernin lähipiiriin luetaan myös emoyhtiön, Finnish Healthcare Services S.à r.l:n, hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Konsernin lähipiiritapahtumina esitetään sellaiset tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tapahtuneet liiketoimet ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin. Palkitsemista lukuun ottamatta Mehiläisellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia lähipiirin kanssa.

Mehiläisellä on lisäksi lainoja CVC Credit Partnersin hallinnoimilta rahastoilta, joiden ei ole katsottu kuuluvan lähipiiriin. Lainojen ehdot ovat markkinaehtoisia ja samanlaiset kuin muiden rahoittajien kanssa. Mehiläisen rahoituksesta on tarkemmin kerrottu osiossa 5.

### Ylimpään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu konsernin hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Heidän työsuorituksistaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Milj. euroa	2023			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,8	5,0	6,0
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (lisäeläkkeet)				
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,8</b>	<b>5,0</b>	<b>6,0</b>

Milj. euroa	2022			
	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,6	4,9	5,8
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet (lisäeläkkeet)		0,0	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>0,7</b>	<b>4,9</b>	<b>5,8</b>

Konsernin toimitusjohtajan osalta palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät peruspalkkaa 0,6 (0,2) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 0,2 (0,5) miljoonaa euroa. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta hänelle ei maksettu erillistä hallituspalkkiota. Toimitusjohtaja oli vuonna 2022 osittain sapattivapaalla.

Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa

toimitusjohtajan maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Eläkeikä vastaa Suomen lakisääteistä eläketurvaa.

### 7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liikevaihto</b>		<b>11,1</b>	<b>8,8</b>
Henkilöstökulut	2.1		
Palkat ja palkkiot		-1 128,7	-997,5
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-168,6	-133,4
Muut henkilösivukulut		-22,8	-22,1
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-1 320,0</b>	<b>-1 153,0</b>
Liiketoiminnan muut kulut	2.2	-1 779,4	-1 147,6
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-3 088,4</b>	<b>-2 291,9</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	2.3		
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muilta		47,4	5,8
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yhtiöille		-1 037,8	-3,5
Muille		-60,6	-55,7
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-1 050,9</b>	<b>-53,4</b>
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-4 139,3</b>	<b>-2 345,3</b>
Konserniavustus		4 400,0	2 450,0
<b>Tilikauden voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>260,7</b>	<b>104,7</b>
Tuloverot		-333,4	-21,0
Laskennalliset verot		83,8	0,0
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>11,1</b>	<b>83,7</b>

# EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Sijoitukset	3.1		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		1 002 238,4	1 002 238,4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>1 002 238,4</b>	<b>1 002 238,4</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>			
Lainasaamiset		4 400,0	0,0
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä</b>		<b>4 400,0</b>	<b>0,0</b>
Laskennallinen verosaaminen		83,8	0,0
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>4 483,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>			
Myyntisaamiset		0,0	26,8
Muut saamiset		1 024,7	450,0
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä</b>		<b>1 024,7</b>	<b>476,8</b>
Muut saamiset		302,5	9,1
Siirtosaamiset		25,8	24,2
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>1 353,0</b>	<b>510,1</b>
Rahat ja pankkisaamiset		1 069,9	1 380,0
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>2 422,9</b>	<b>1 890,1</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>1 009 145,1</b>	<b>1 004 128,5</b>

1 000 euroa	Liite	31.12.2023	31.12.2022
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	3.2		
Osakepääoma		22,5	22,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		972 449,3	992 347,8
Edellisten tilikausien voitto/tappio		10 844,6	10 760,9
Tilikauden voitto/tappio		11,1	83,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>983 327,5</b>	<b>1 003 214,8</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Velat saman konsernin yrityksille		22 180,0	0,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>22 180,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat		2 048,9	85,7
<b>Velat saman konsernin yhtiöille</b>			
Ostovelat		0,1	43,9
<b>Velat saman konsernin yhtiöille yhteensä</b>		<b>0,1</b>	<b>43,9</b>
Muut velat		139,1	26,4
Siirtovelat		1 449,6	757,6
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>3 637,6</b>	<b>913,7</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>3 637,6</b>	<b>913,7</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>1 009 145,1</b>	<b>1 004 128,5</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden voitto/tappio		11,1	83,7
Oikaisut			
Verot		-83,8	-3,0
Tilinpäätössiirrot		0,0	-450,0
Rahoitustuotot ja -kulut		1 050,9	53,4
Muut oikaisut		-3,2	11,5
Käyttöpääoman muutokset			
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos		-1 292,9	11,0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos		2 409,3	756,7
Saadut korot		47,4	5,8
Maksetut korot		-1 037,8	-3,7
Maksetut verot		-18,6	-14,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>1 082,4</b>	<b>450,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Sijoitetun vapaan oman pääoman sijoitukset tytäryhtiöihin		0,0	-13 000,0
Lainasaamiset		-4 400,0	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-4 400,0</b>	<b>-13 000,0</b>

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti		2 214,0	12 939,8
Omien osakkeiden hankinta		-21 764,3	-787,0
Osakeanteihin liittyvät kulut		-72,2	-92,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		22 180,0	0,0
Konserniavustukset		450,0	900,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>3 007,5</b>	<b>12 960,3</b>
Rahavarojen muutos		-310,1	411,1
Rahavarat tilikauden alussa		1 380,0	968,9
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>		<b>1 069,9</b>	<b>1 380,0</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä (FAS).

### Liikevaihto

Liikevaihto koostuu emoyhtiön tuottamista talous- ja hallintopalveluista tytäryhtiöille.

### Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu taseessa hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

### Rahoituskulut

Yhtiön osakeanteihin liittyvät kulut on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituskulukuksi.

### Laskennallinen verosaaminen

Laskennallinen verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

## 2. Konsernitiedot

Mehiläinen Konserni Oy on Mehiläinen Konserni Oy -konsernin emoyhtiö. Mehiläinen Konserni Oy:n kotipaikka on Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Mehiläinen Konserni Oy -konsernin pääkonttorista Pohjoinen Hesperiankatu 17, 00260 Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyritys on Finnish Healthcare Services S.à r.l., jonka kotipaikka on Luxemburg.

## 2.1 Henkilöstökulut

	2023	2022
Henkilöstö keskimäärin	3	2

Palkkiot hallituksen jäsenille on ilmoitettu konsernin liitetiedossa 7.3.

## 2.2 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2023	2022
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	1 547,3	932,6
Hallintokulut	146,2	158,9
Muut kulut	86,0	56,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 779,4</b>	<b>1 147,6</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	54,4	83,3
Veroneuvonta	18,3	2,0
Muut palkkiot	1 196,4	12,4
<b>Yhteensä</b>	<b>1 269,1</b>	<b>97,6</b>

## 2.3 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2023	2022
Korkotuotot muilta	47,4	5,8
Korkokulut saman konsernin yhtiöille	-1 037,8	-3,5
Korkokulut muille	0,0	-0,1
Osakeanteihin liittyvät kulut	-60,5	-55,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 050,9</b>	<b>-53,4</b>

## 3.1 Sijoitukset

### Osuudet saman konsernin yhtiöissä

1 000 euroa	2023	2022
Hankintameno 1.1.	1 002 238,4	989 238,4
Lisäykset		13 000,0
Hankintameno 31.12.	1 002 238,4	1 002 238,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 002 238,4</b>	<b>1 002 238,4</b>

Tytäryhtiöt (suorat omistukset)	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	3



### 3.2 Oma pääoma

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 984 889 070 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 48 145 503 kpl, B-sarjan osakkeisiin 917 483 726 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 19 259 841 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon (SVOP) on merkitty yhteensä 2,2 miljoonaa euroa maksullisilla suunnatuilla osakeanneilla. Yhtiö on päättänyt maksullisista suunnatuista osakeanneista seuraavasti:

- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 28.4.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 7 104 uutta A-sarjan osaketta ja 883 200 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 0,9 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.
- Yhtiön hallitus on sille 17.2.2022 annetun osakeantivaltuutuksen nojalla 27.6.2023 päättänyt osakeannista, jossa annettiin yhteensä 53 094 uutta A-sarjan osaketta ja 1 019 010 uutta B-sarjan osaketta yhteensä 1,3 miljoonan euron yhteenlaskettua merkintähintaa vastaan.

Edellä mainitut osakeannit on suunnattu yhtiön henkilöstöön kuuluville sijoittajille osana yhtiön omistajapohjan laajentamista.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 12 885 234, joista 1 539 956 on A-sarjan osakkeita, 8 282 266 B-sarjan osakkeita ja 3 063 012 C-sarjan osakkeita. Hankintahinta on ollut 21 228 A-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta ja 1 518 728 A-sarjan osakkeen osalta osakkeen sen hetkinen arvioitu käypä arvo. B-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 116 890 B-sarjan osakkeen osalta niiden alkuperäinen merkintähinta (1 euro) ja 8 165 376 B-sarjan osakkeen osalta 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. C-sarjan osakkeiden osalta hankintahinta on ollut 1 euro lisättynä yhtiön yhtiöjärjestyksessä määritetyllä tavalla 10 prosentin tuotolla. Yhtiön maksama vastike osakkeista on A-sarjan osakkeen osalta ollut keskiarvoltaan 5,12 euroa, B-sarjan osakkeen osalta keskiarvoltaan 1,10 euroa ja C-sarjan osakkeen osalta 1,57 euroa. Maksettu vastike on vaihdellut hankintakohtaisesti. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 1,3 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 9.1.2023, 8.2.2023, 31.3.2023, 14.6.2023, 27.6.2023 ja 31.8.2023 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeantehin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 686 615 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 40 021 044 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 2.2.2023 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 13 200 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 700 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 10 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 1 566 134 kappaletta A-sarjan osakkeita, 1 852 230 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 1 388 299 kappaletta C-sarjan osakkeita.

2023								
Kpl / 1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>22,5</b>	<b>992 347,8</b>	<b>10 844,6</b>	<b>1 003 214,9</b>
Osakeannit	60 198	1 902 210		1 962 408		2 214,0		2 214,0
Osakkeiden lunastukset	-1 539 956	-8 282 266	-3 063 012	-12 885 234		-22 112,5		-22 112,5
Tilikauden voitto							11,1	11,1
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>22,5</b>	<b>972 449,3</b>	<b>10 855,7</b>	<b>983 327,5</b>

2022								
Kpl / 1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>49 448 691</b>	<b>913 009 850</b>	<b>22 322 853</b>	<b>984 781 394</b>	<b>22,5</b>	<b>980 207,6</b>	<b>10 760,9</b>	<b>990 991,0</b>
Osakeannit	208 837	11 406 940		11 615 777		12 939,8		12 939,8
Osakkeiden lunastukset	-32 267	-553 008		-585 275		-799,6		-799,6
Tilikauden voitto							83,7	83,7
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>22,5</b>	<b>992 347,8</b>	<b>10 844,6</b>	<b>1 003 214,9</b>

**Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta**

1 000 euroa	2023	2022
<b>Kertyneet voittovarot 1.1.</b>	<b>10 844,6</b>	<b>10 760,9</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	972 449,3	992 347,8
Tilikauden tulos	11,1	83,7
<b>Yhteensä</b>	<b>983 305,0</b>	<b>1 003 192,3</b>

**4. Vakuudet ja vastuusitoumukset**

1 000 euroa	31.12.2023	31.12.2022
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	33 474,4	33 474,4

Pantatut tytäryhtiöosakkeet ovat Mehiläinen Yhtymä-konsernin lainajärjestelyjen vakuutena.

**5. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen**

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki, 2. päivänä helmikuuta 2024

**Andreas Tallberg**

hallituksen puheenjohtaja

**Lave Beck-Friis**

hallituksen jäsen

**Tomas Ekman**

hallituksen jäsen

**Hanna Hartikainen**

hallituksen jäsen

**Eveliina Huurre**

hallituksen jäsen

**Susa Nikula**

hallituksen jäsen

**Janne-Olli Järvenpää**

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

## TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 2. päivänä helmikuuta 2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Mehiläinen Konserni Oy:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mehiläinen Konserni Oy:n (y-tunnus 2915284-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia

velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrittäjistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin

kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen

- virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
  - Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
  - Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta

- koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintaa ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
  - Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkitävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen

tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä, 2.2.2024

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilähti  
KHT

Pohjoinen Hesperiankatu 17 C

00260 Helsinki

[mehilainen.fi](http://mehilainen.fi)

