



TOIMINTAKERTOMUS  
JA TILINPÄÄTÖS

2024



MEHILÄINEN  
VUODESTA 1909



## MEHILÄINEN LYHYESTI

# Parempaa terveyttä ja hyvinvointia

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja, joka toimii Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa.



Työntekijöitä ja  
ammattinharjoittajia

**37 000**



Yksiköitä

**890**



Asiakkaita koko  
Mehiläisessä

**2,2 milj.**



Lääkärikäyntien  
määrä

**5,1 milj.**



OmaMehiläisen  
käyttäjää

**2 milj.**



Sosiaalipalveluiden  
asukaspaikkoja

**8 200**



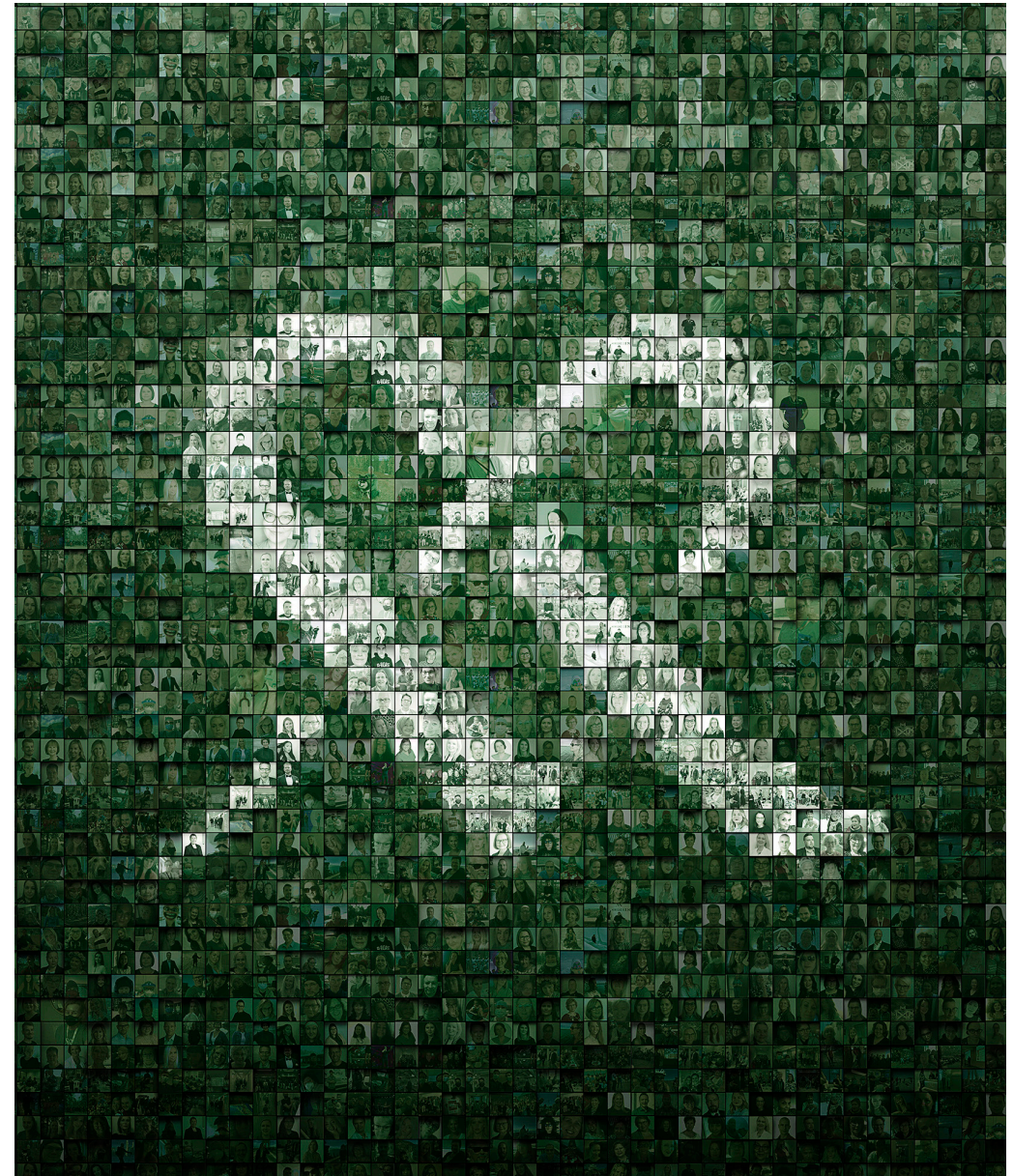
Liikevaihto,  
milj. euroa

**2 063,5**



Liikevaihdon  
kasvu

**11,5 %**



# SISÄLTÖ

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Konsernin taloudelliset tiedot	4
Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista	13
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	19

## KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)\*

Konsernin tuloslaskelma	23
Konsernin laaja tuloslaskelma	23
Konsernin tase	24
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	25
Konsernin rahavirtalaskelma	27
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	28

### 1. Yleiset laadintaperiaatteet

1.1 Mehiläisen perustiedot	29
1.2 Laadintaperusta	29
1.3 Laskentastandardien muutokset	30
1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat	30
1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	31

### 2. Taloudellinen kehitys

2.1 Liikevaihto	32
2.2 Liiketoiminnan muut tuotot	32
2.3 Materiaalit ja palvelut	35
2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	35
2.5 Liiketoiminnan muut kulut	36

### 3. Operatiiviset varat ja velat

3.1 Käyttöoikeusomaisuus	37
3.2 Vaihto-omaisuus	38
3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset	40
3.4 Rahavarat	40
3.5 Ostovelat ja muut velat	41
3.6 Varaukset	41

## 4. Yrityshankinnat ja investoinnit

4.1 Hankitut ja myytyt liiketoiminnot	42
4.2 Aineettomat hyödykkeet	46
4.3 Aineelliset hyödykkeet	48
4.4 Poistot ja arvonalentumiset	50
4.5 Arvonalentumistestaus	51

## 5. Rahoitus ja pääomarakenne

5.1 Pääomanhallinta	53
5.2 Oma pääoma	54
5.3 Rahoitusriskien hallinta	55
5.4 Rahoitusvarat ja -velat	59
5.5 Rahoitustuotot ja -kulut	65
5.6 Vastuusitoumukset	66

## 6. Konsernirakenne

6.1 Tytäryhtiöt	67
6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt	71

## 7. Muut liitetiedot

7.1 Tuloverot	72
7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	74
7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhde-etuudet	76
7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	77

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)\*

78

## ALLEKIRJOITUKSET\* JA TILINTARKASTUSKERTOMUS

86

\* Osa virallista tilinpäätöstä

# KONSERNIN TALOUDELLISET TIEDOT

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaita ja kokonaisvaltaisia palveluita Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa. Tytäryhtiö BeeHealthy tarjoaa digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja pääasiassa Euroopan, Lähi-idän ja Afrikan alueilla. Kansainväliseen rekrytointiin keskittyvä tytäryhtiö Healthcare Staffing Solutions (HSS) toimii Aasiassa.

115-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttäjä alallaan. Konserni panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,2 miljoonaa asiakasta ja sen 890 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 37 000 työntekijää ja ammattinharjoittajaa.

Mehiläinen-konserni ("konserni" tai "Mehiläinen") muodostuu Mehiläinen Konserni Oy:stä ("emoyhtiö") sekä sen kotimaisista että ulkomaisista tytäryhtiöistä.

## Toimintaympäristö

Vuosi 2024 oli Mehiläisen liiketoiminnan osalta vakaan kasvun ja kehityksen vuosi. Vuonna 2024 inflaatio tasaantui vertailukauteen nähden ja työllisyysaste laski hieman viime vuodesta. Julkisen sektorin sekä hyvinvointialueiden alijäämät jatkoivat kasvamista viime vuodesta. Käynnissä olevat kansainväliset konfliktit, kuten Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa sekä kriisi Lähi-idässä jatkuivat, joskin konfliktien suorat vaikutukset Mehiläisen

toimintaympäristöön ja liiketoimintaan olivat kuluvan vuoden aikana vähäiset.

Vuoden 2023 alussa toimintansa aloittaneet hyvinvointialueet kamppailivat merkittävien taloudellisten haasteiden kanssa. Valtion niille myöntämä rahoitus ei riitä kattamaan toiminnan kustannuksia ja hyvinvointialueiden talouden alijäämän kattamisveloite vuoden 2026 loppuun mennessä on haastava monilla alueilla. Hyvinvointialueiden tiukka taloustilanne ja kiristynyt kilpailu heijastuu myös Mehiläisen toimintaympäristöön. Vuoden 2024 aikana hyvinvointialueet kiristivät hoitoon pääsyn kriteereitä ja vähensivät palveluiden ostoja yksityisiltä toimijoilta. Haastavasta tilanteesta huolimatta pitkäjänteinen yhteistyömme jatkui sujuvana hyvinvointialueiden kanssa.

Suomeen keväällä 2023 valitun hallituksen hallitusohjelma sisältää monia kirjauksia ja tavoitteita koskien terveydenhuoltoa. Kirjauksilla ja tavoitteilla pyritään vahvistamaan yksityisen ja julkisen terveydenhuollon yhteistyötä palvelujärjestelmän vaikuttavuuden ja kustannustehokkuuden parantamiseksi. Hallitus päätti 9.10.2024 Kela-korvausjärjestelmän uudistamisesta vuonna 2025. Kela-korvauksia on tarkoitus kohdentaa aiempaa vahvemmin muun muassa niihin lääkärikäynteihin, joita on heikommin saatavilla julkisessa terveydenhuollossa. Hedelmöityshoitojen Kela-korvaukset palautetaan korotettuina. Yli 65-vuotiaille käynnistetään valtakunnallinen valinnanvapauskokeilu. Myös omalääkärimallia selvitetään ja siihen liittyen hallitus toteuttaa

omalääkärimallikokeilun. Kela-korvausjärjestelmän uudistuksiin on hallituskauden aikana käytettävissä 500 miljoonaa euroa, josta valtion rahoitusosuus on 335 miljoonaa. Hallitus pyrkii parantamaan palvelujen saatavuutta ja lisäämään valinnanvapautta korvausten uudelleen kohdentamisilla. Myös muita hyvinvointialueiden lainsäädännöllisiä esteitä pyritään purkamaan, jotta hankinnat yksityisiltä palveluntuottajilta helpottuisivat.

Vanhuspalvelulain henkilöstömitoitus iäkkäiden henkilöiden tehostetussa palveluasumisessa ja pitkäaikaisessa laitoshoidossa on vaihdellut vuosien aikana. Hallituksen syyskuun 2024 esityksen mukaisesti ikääntyneiden ympärivuorokautisen hoidon toimintayksiköissä henkilöstön vähimmäismitoitus laski 2025 alusta lähtien tasolle 0,6 työntekijää asiakasta kohden. Vuoden 2024 aikana ympärivuorokautisen hoidon vähimmäismitoitus on ollut Mehiläisen yksiköissä 0,65 työntekijän tasolla. Työvoimaa tarvitaan hoitoalalla jatkossa yhä enemmän huolimatta vähimmäismitoitusten laskusta. Yli 80-vuotiaiden määrän ennustetaan kasvavan yli sadalla tuhannella vuoteen 2030 mennessä. Mehiläinen vastaa tähän haasteeseen muun muassa panostamalla henkilöstötyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä tehokkaalla kansainvälisellä rekrytoinnilla.

## Terveyspalvelut - Suomi

Mehiläisen yksityisten terveyspalveluiden kysyntä oli vahvaa vuonna 2024. Asiakasmäärä jatko

kasvamistaan sekä fyysisillä lääkärint vastaanotoilla että henkilöasiakkaiden suurimmassa asiointi-kanavassa, OmaMehiläisessä. OmaMehiläiseen rekisteröityneiden käyttäjien määrä nousi vuoden aikana yli 2 miljoonaan ja asiakasmäärä yksityisissä terveyspalveluissamme kohosi jo 1,4 miljoonaan.

Vuosi 2024 oli menestyksenkäs myös Mehiläisen Työelämäpalveluille, ja työterveyden henkilöasiakkaiden määrä saavutti vuoden aikana 675 000 työntekijän rajan. Mehiläinen Työelämäpalvelut toimii työterveyden uudistajana, tarjoten nykyisiä työterveyden ja työhyvinvoinnin palveluita johtamisen tueksi, työyhteisöille sekä henkilöstölle. Merkittävä askel työelämäpalveluiden kasvulle

oli Helsingin kaupungin noin 40 000 työntekijän työterveyspalveluiden siirtyminen Mehiläiselle.

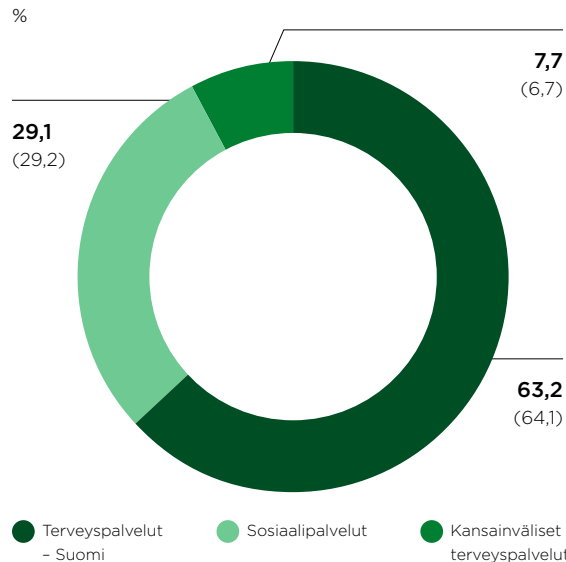
Merkittävät investoinnit toimipisteisiin ja viimeisimpään teknologiaan jatkuivat. Mehiläinen laajensi ja remontoi vuoden aikana useita yksiköitä sekä aloitti tekonivelkirurgian Jyväskylässä ja Tampereella. Docrates Syöpäsairaala -yrityskaupan myötä Mehiläinen laajensi palveluvalikoimaansa syöpähoitoihin. Tekoäly on vahvasti mukana digipalvelujen kehityksessä ja sitä hyödyntäviä ratkaisuja käytettiin muun muassa asiakaspalvelussa ja verkkoajanvarauksessa.

Mehiläisen julkiset terveyspalvelut kasvoivat kannattavasti vuoden 2024 aikana. Palveluiden saatavuus pysyi erinomaisella tasolla Mehiläisen

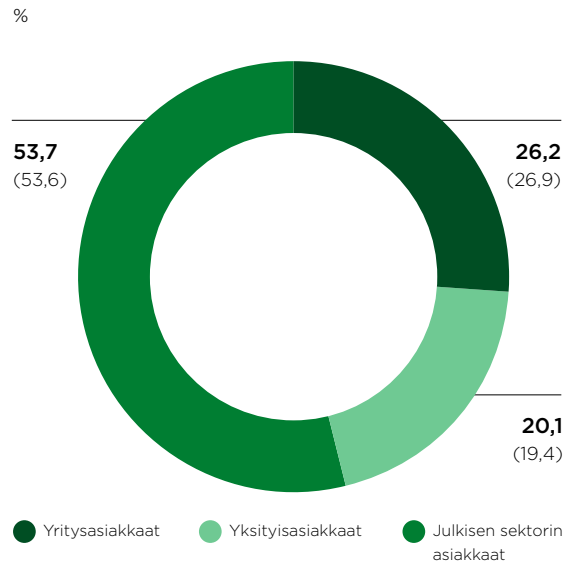
terveyskeskuksissa. Mehiläisellä on kyvykkyys tarjota nopea hoitoon pääsy korkealla laadulla ja potilastyytyväisyydellä samalla varmistaen kustannustehokkuus julkisen perusterveydenhuollon palveluiden järjestäjille. Vuonna 2024 Mehiläisen SuomiSote-palvelukokonaisuuden valitsi käyttöönsä yhteensä 10 hyvinvointialuetta.

Laajat ulkoistukset koostuvat merkittävistä sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuksista, kuten Länsi-Pohjan erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon ulkoistuksesta sekä Siikalatvan sote-palveluiden kokonaisulkoistuksesta. Vuoden 2024 aikana onnistuimme kehittämään laajojen ulkoistusten toiminnan tehokkuutta, kannattavuutta sekä henkilöstön tyytyväisyyttä.

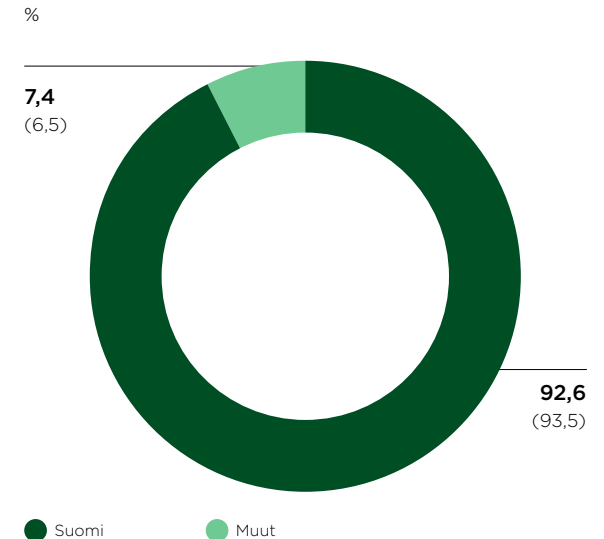
### Liikevaihto liiketoiminnoittain



### Liikevaihto asiakasryhmittäin



### Liikevaihto maantieteellisin aluein





Edistyksellisten digitaalisten palveluiden kehitys jatkui ripeänä myös julkisissa terveystaluuissa. Vuoden aikana Mehiläinen pilotoi itse kehitettyä lääkinällistä laitetta, joka tunnistaa sairastumisen tai sairauden pahenemisen riskissä olevat potilaat ja lisää heidät automaattisesti lääkärin työlialle. Pilotti on käytössä Mehiläisen ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen yhteisyrityksessä, Harjun terveydessä. Mehiläinen pilotoi loppuvuodesta myös tekoälyyn perustuvaa työkalua terveysasemilla. Työkalu kuuntelee lääkärin ja potilaan keskustelua vastaanotolla ja laatii siitä automaattisesti tiivistelmäluonnoksen potilasasiakirjaan. Kun tekoäly valjastetaan laajemmin terveydenhuollon ammattilaisten käyttöön, se tulee tehostamaan työskentelyä sekä parantamaan potilaiden kokemusta.

### Sosiaalipalvelut

Vakituinen, sitoutunut ja ammattitaitoinen henkilöstö on Mehiläisen sosiaalipalveluiden laadun kannalta tärkein tekijä. Mehiläinen on panostanut pitkäjänteisesti sekä esihenkilöiden että henkilöstön osaamisen kehittämiseen, mikä näkyy hyvinä tuloksina säännöllisesti seurattujen mittareiden kehityksessä. Sosiaalipalveluiden osalta työnantajan nettosuositeluindeksi kohosi vuoden aikana entisestään. Esihenkilöindeksit pysyivät myös erittäin hyvällä tasolla kaikilla sosiaalipalveluiden palvelulinjoilla. Työvoiman saatavuustilanne parani merkittävästi vuoden aikana ja henkilöstön vaihtuvuus jatkoi pienenemistään.

Mehiläinen on seurannut hoitotyön laatua laatuindeksin avulla vuodesta 2018 lähtien. Laatuindeksi mittaa puhtaasti hoidon kokemuksellista laatua. Asukkaiden, heidän läheistensä,

työntekijöiden ja sosiaalityöntekijöiden jatkuvasti kerättävien palautteiden perusteella muodostuva laatuindeksi parani jokaisella palvelulinjalla. Myös asukkaiden läheisten vuosittaisen palautekyselyn tulokset paranivat kaikilla osa-alueilla.

Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta vuosi 2024 oli Mehiläisen sosiaalipalveluissa jälleen vahvan kasvun ja kehityksen aikaa. Vuoden aikana Mehiläinen jatkoi palveluverkostonsa laajentamista ja kehittämistä strategian mukaisesti. Mehiläinen käynnisti useita uudiskohteiden rakennushankkeita, jotka tulevat lisäämään työpaikkoja ja laajentavat palvelutarjontaa tulevina vuosina.

### Kansainväliset terveystaluu

Mehiläinen tarjoaa terveystaluuja Virossa, Ruotsissa ja Saksassa Meliva-brändinimen alla sekä terveydenhuollon ohjelmistopalveluja tytäryhtiö BeeHealthyn kautta. Mehiläisen liikevaihto kasvoi vahvasti kansainvälisillä markkinoilla vuoden 2024 aikana. Yhteistyötä tiivistettiin Mehiläisen kansainvälisten yksiköiden kanssa laadun ja potilasturvallisuuden edistämiseksi sekä parhaiden käytäntöjen jakamiseksi. Terveydenhoitoalan ohjelmistopalveluihin erikoistunut tytäryhtiö BeeHealthy solmi useita merkittäviä uusia asiakkuuksia ja toteutti alustan kehitystä ja käyttöönottoja kansainvälisesti. Suomessa 10 hyvinvointialuetta valitsi BeeHealthyn kumppanikseen. Vuoden 2024 lopulla BeeHealthyn digitaalinen asiointialusta oli käytössä jo yli kymmenessä maassa Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa.

Mehiläinen on Viron suurin yksityinen terveystaluu palveluiden tuottaja. Toukokuussa Mehiläinen avasi Viroon ensimmäisen täyden palvelun

lääkärikeskus-sairaalan Tallinnan ydinkeskustaan. Kyseessä on yksi Viron suurimmista yksityisistä klinikoista, jossa hoitoa tarjoaa yli 100 terveydenhoidon ammattilaista ja edustettuna on 20 eri lääketieteen alaa. Vuonna 2024 Mehiläinen laajensi palvelujen tarjoamista suomalaisille potilaille EU:n potilasdirektiivin mukaisesti uuden klinikan avaamisen myötä. Viron liiketoimintaympäristö jatkui haastavana vuonna 2024 maan taloudellisen tilanteen ja heikentyneen kuluttajien ostovoiman myötä mutta Mehiläinen onnistui tästä huolimatta kasvamaan markkinoilla kaikilla liiketoiminta-alueilla. Lääkärikäyntien määrä oli vuoden aikana yli 370 000. Digipalveluissa Virossa ylitettiin 77 000 rekisteröityneen mobiilisovelluksen käyttäjän raja, mikä vastaa lähes kuutta prosenttia koko Viron väestöstä.

Mehiläinen tarjoaa Ruotsissa pääasiassa julkisesti rahoitettuja valinnanvapauteen pohjautuvia palveluita 31 terveystaluuksessa, joihin on listautunut jo noin 155 000 asiakasta. Julkisessa terveydenhuollossa Ruotsissa on laaja valinnanvapaus, mutta myös vapaaehtoiset terveystaluuukset kasvavat nopeasti. Kasvu Ruotsissa jatkui sekä organisaation että erityisesti yritysostojen kautta. Mehiläinen avasi vuoden aikana uusia yksiköitä ja pidensi aukioloaikoja kaikilla toiminta-alueilla. Digitaaliset palvelut ovat keskeisessä roolissa asiakkaiden sujuvassa palvelussa. Vuoden aikana Mehiläinen otti digiklinikan käyttöön kaikissa yksiköissä, ja palvelulla on jo yli 30 000 rekisteröitynyttä käyttäjää Ruotsissa. Mehiläinen laajensi erikoissairaanhoidon palvelutarjontaansa ortopediaan sekä gynekologiaan hankkimalla vuoden 2024 loppupuolella yrityskaupalla Cevitagruppenin ja DBI Vård & Hälsan.

Saksa on Euroopan suurin, erittäin pirstaleinen terveyspalveluiden markkina-alue. Avoterveydenhuollon palvelut ovat hajautuneet yksittäisten tai muutaman lääkärin vastaanotoille. Markkina on hiljalleen siirtymässä kohti suurempia ja tehokkaampia yksiköitä, jotka mahdollistavat joustavammat toimintatavat. Terveydenhuolto on pääosin rahoitettu julkisen terveysvakuutuksen kautta. Lisäksi yksityisesti vakuutetut potilaat ovat tärkeä asiakasryhmä. Mehiläisen avoterveydenhoidon palvelut keskittyvät Saksassa Frankfurtin alueelle ja käsittävät erikoissairaanhoidon palveluita sekä julkisesti että yksityisesti vakuutetuille asiakkaille. Mehiläinen avasi onnistuneesti uuden nykyaikaisen lippulaivaklinikan elokuussa Kaiserslauternissa. Strategian mukaisesti

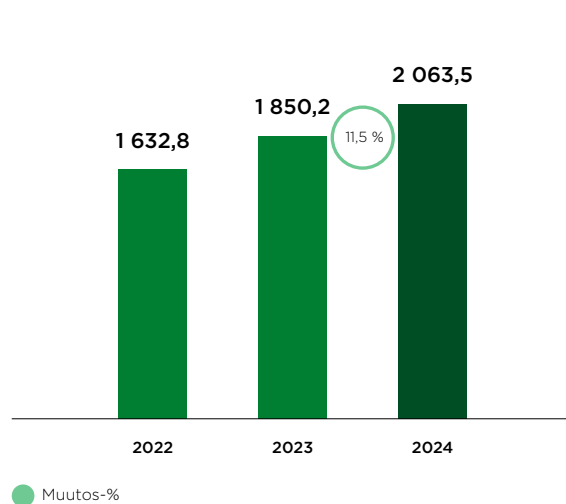
Mehiläinen laajensi lisäksi toimintaansa Saksassa yrityskaupan kautta hankkimalla Gelenkzentrum Rhein-Mainin lokakuussa. Gelenkzentrum-klinikka tarjoaa laajan valikoiman ortopedian ja traumakirurgian palveluita. Mehiläinen avasi helmikuussa Saksassa Digiklinikan, jonka potilaat ovat ottaneet hyvin käyttöön. Digiklinikka tarjoaa nopeaa ja hyvää hoitoa sovelluksen tai nettiselaimen välityksellä niihin oireisiin, jotka eivät vaadi fyysistä tutkimusta. Ensimmäisen vuoden aikana Digiklinikan lääkärit ottivat vastaan lähes 1 400 potilasta, ja asiakastyytyväisyyttä mittaavassa kyselyssä asiakkaat antoivat palvelulle 4,95 tähteä viidestä.

Liettuaissa Mehiläinen allekirjoitti sopimuksen maan suurimman yksityisen terveyspalveluyhtiön,

InMedica Groupin, yritysostosta. Kauppa vaatii toteutuakseen viranomaishyväksynnän. Laajentuminen Liettuaan on luonteva seuraava askel Mehiläisen kasvustrategiassa ja kaupan myötä Mehiläisestä tulee Baltian suurin yksityinen terveyspalveluiden tarjoaja. InMedica Group tarjoaa eri puolilla Liettuaa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluita, sairaalapalveluita, hammashoitoa sekä mielenterveys- ja diagnostiikkapalveluita. Yhtiö palvelee yksityis- ja yritysasiakkaita sekä julkista sektoria. InMedica Groupin vastaanotoilla on vuosittain yli 2,7 miljoonaa lääkärikäyntiä ja sen perusterveydenhuollon potilaaksi on rekisteröitynyt yli 310 000 henkilöä. Yhtiön liikevaihto on noin 150 miljoonaa euroa vuonna 2024.

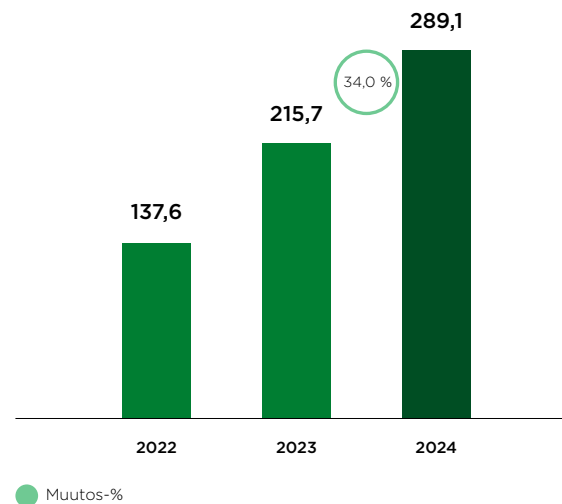
### Liikevaihto

milj. euroa



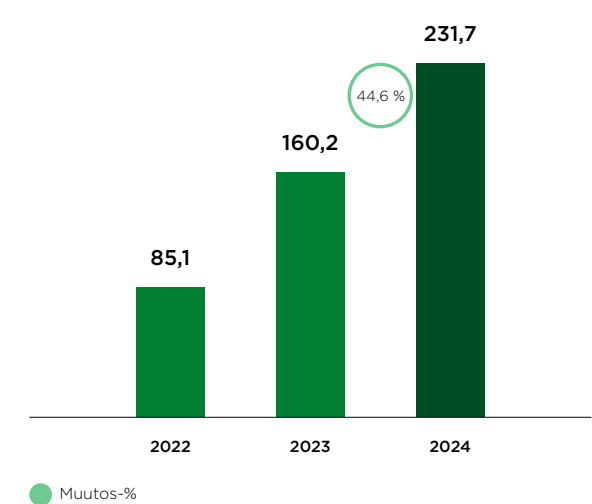
### Oikaistu EBITA

milj. euroa



### Liikevoitto

milj. euroa



## Liikevaihto ja tulos

Vuonna 2024 Mehiläisen liikevaihto kasvoi 11,5 prosenttia ja oli 2 063,5 (1 850,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostui kotimaisista terveys- ja sosiaalipalveluista sekä kansainvälisistä terveyspalveluista. Kasvu oli voimakasta kaikilla liiketoiminta-alueilla sekä Suomessa että kansainvälisesti. Suurin osa liikevaihdon kasvusta (7,6 prosenttia) oli orgaanista. Yksityisten terveyspalvelujen liikevaihto nousi kaikissa asiakassegmenteissä, pääasiassa orgaanisesti. Myös sosiaalipalvelujen ja julkisten terveyspalvelujen liikevaihto nousi orgaanisen kasvun sekä yrityskauppojen myötä.

Oikaistu liikevoitto ennen yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä (oikaistu EBITA) oli 289,1 (215,7) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien yhteismäärä oli 16,1 (8,7) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset kasvoivat -188,0 (-186,0) miljoonaan euroon. Liikevoitto (EBIT) nousi 231,7 (160,2) miljoonaan euroon, ja oli 11,2 (8,7) prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuus kehittyi positiivisesti sekä Suomessa että kansainvälisesti. Kannattavuuden parantumista selittävät useat tekijät. Kasvua tukivat vahva kysyntä, käyttöasteet ja sitä kautta skaalaetujen mahdollistama kustannustehokkuuden parantuminen. Mehiläinen pystyi myös osittain kompensoimaan inflaation sekä lainsäädännön muutosten aiheuttamat muutokset kustannuspohjan palvelujen hinnoittelun kautta.

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä -160,4 (-107,0) miljoonaa euroa. Tästä lainojen korkokulut olivat -119,8 (-86,2) miljoonaa euroa ja korkokulut vuokrasopimusveloista -34,8 (-27,7)

miljoonaa euroa. Rahoituskuluihin on kirjattu myös rahoituksen liitännäiset kulut, korkosuojausten markkina-arvomuutokset sekä valuuttakurssierot. Tilikauden tulos oli 39,2 (40,1) miljoonaa euroa eli 1,9 (2,2) prosenttia liikevaihdesta.

## Taloudellinen asema

Mehiläisen taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 3 377,1 (3 189,4) miljoonaa euroa. Tästä oma pääoma oli 559,8 (975,3) miljoonaa euroa omavaraisuusasteen ollessa 16,6 (30,7) prosenttia. Tilikauden aikana hankittiin omia osakkeita -452,8 (-21,8) miljoonalla eurolla, mikä selittää oman pääoman pienenemisen.

Korolliset nettovelat tilikauden lopussa olivat 2 253,9 (1 652,5) miljoonaa euroa. Tästä korolliset rahoituslaitoslainat olivat 1 741,2 (1 204,2) miljoonaa euroa ja loput pääosin vuokrasopimusvelkoja. Nettovelkaantumisaste tilikauden lopussa oli 402,6 (169,4) prosenttia. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana kasvaneista investoinneista ja omien osakkeiden hankinnasta huolimatta.

Mehiläinen sopi heinäkuussa 2024 yhteensä 2,06 miljardin euron suuruisesta syndikoidusta, pääosin seitsemän vuoden mittaisesta velkarahoituspaketista. Uudella pitkäaikaisella rahoituksella uudelleenrahoitettiin Mehiläisen aiemmat 1,36 miljardin euron lainafasiliteetit ja kerättiin lisäksi 700 miljoonaa euroa ylimääräistä likviditeettiä. Kerätyillä varoilla varaudutaan tuleviin yritysostoihin, kasvun edellyttämiin investointeihin sekä rahoitettiin Mehiläinen Konserni Oy:n suunnattu omien osakkeiden hankinta LähiTapiola-ryhmältä.

Mehiläisen rahoitusjärjestelyt ja -riskit on kuvattu tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.3.

## Rahavirta

Mehiläisen liiketoiminnan nettorahavirta heikkeni käyttöpääoman muutoksen myötä ja oli 353,4 (384,1) miljoonaa euroa. Rahavirtaan vaikuttava käyttöpääoman muutos oli -32,6 (51,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman sitoutumiseen vaikutti osaltaan Mehiläisen toteuttama saatavaraohoitussjärjestely vertailukauden lopussa, joka korvattiin vuoden 2024 aikana pitkäaikaisella saatavaraohitussjärjestelyllä. Tilikauden aikana maksetut verot olivat -32,4 (-15,6) miljoonaa euroa.

Mehiläisen investointien rahavirta kasvoi -191,3 (-81,8) miljoonaan euroon. Tästä tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankintojen osuus oli -122,5 (-47,2) miljoonaa euroa ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin -69,8 (-40,9) miljoonaa euroa. Rahoituksen rahavirta oli -189,5 (-217,6) miljoonaa euroa, josta maksettujen korkojen osuus oli -112,2 (-71,1) miljoonaa euroa. Vuokrakohteisiin liittyvä rahoituksen rahavirta oli -129,5 (-119,9) miljoonaa euroa.

Rahavarat tilikauden lopussa olivat 120,0 (147,3) miljoonaa euroa.

## Investoinnit

Vallitsevasta korkoympäristöstä ja kohonneista rahoituskuluista huolimatta investointeja jatkettiin uusiin toimitiloihin, lääkekinnallisiin laitteisiin, digitaaliseen kehitykseen sekä palveluverkostoa ja -tarjontaa laajentaviin yritysostoihin. Vuonna 2024 kokonaisinvestoinnit sisältäen yrityskaupat ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin olivat -192,3 (-88,1) miljoonaa euroa. Vuoden 2024 osalta merkittävimmät yrityshankinnat olivat Syöpäsairaala Docrates sekä puheterapiaan erikoistunut yritys



CogniMed Suomessa, Gelenkzentrumin hankinta Saksassa sekä Cevitagruppenin hankinta Ruotsissa.

Aineellisten hyödykkeiden osalta merkittävimmät investoinnit olivat Mehiläinen Töölön leikkausosaston laajentaminen Helsingissä sekä nykyisten lääkärikeskusten laajennushankkeet muun muassa Helsingin Forumissa, Ympyrätalossa ja Töölössä. Virossa saatiin valmiiksi uuden lääkärikeskuksen ja sairaalan rakentaminen Tallinnan keskustaan. Lisäksi merkittäviä investointeja tehtiin myös uusiin magneettikuvauslaitteisiin Kotkassa ja Lappenrannassa.

Investointeja aineettomiin oikeuksiin jatkettiin vuoden 2024 aikana. BeeHealthyn kehittämää digitaalisen terveydenhuollon alustaratkaisua kansainvälisille markkinoille kehitettiin edelleen ja ammattilaisten käyttöön lanseerattiin sähköinen potilastietojärjestelmä, Mehidoc.

## Henkilöstö

Mehiläinen työllisti tilikauden lopussa yhteensä 37 294 (37 256) henkilöä mukaan lukien 7 004 (6 571) Mehiläisessä työskentelevää ammatinharjoittajaa. Kokoaikaisiksi työsuhteiksi muutettuna Mehiläisen henkilöstömäärä tilikauden lopussa oli 15 777 (14 830) henkilöä. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut muodostavat konsernissa suurimman yksittäisen kuluerän ja olivat -961,3 (-875,0) miljoonaa euroa. Tästä palkkojen ja palkkioiden osuus oli -796,5 (-717,5) miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 henkilöstömäärä kasvoi 947 kokoaikaisella työntekijällä. Kokoaikaisiksi muutetun henkilöstömäärän kasvu ei näkynyt Mehiläisen kokonaishenkilöstömäärän kasvuna. Taustalla vaikuttavat muun muassa henkilöstön sitoutuneisuuden

lisääntyminen ja ”keikkaluonteisen” työskentelyn väheneminen. Mehiläisen tavoite on olla sosiaali- ja terveysalan halutuin työnantaja. Saavuttaakseen tämän tavoitteen Mehiläinen on panostanut muun muassa esihenkilökoulutukseen, työntekijäkokemukseen sekä vastuullisuuden kehittämiseen. Uusimpia johtamisen kehittämisohjelmia ovat sisäiset coaching- ja mentorointiohjelmat. Vuoden aikana toteutettiin jo kuudes suomalainen MEE (Mehiläinen Executive Education) valmennus ja kolmas kansainvälinen ohjelma, jossa oli osallistujia kaikista konsernin toimintamaista. Henkilöstön suorituskyvyn edistämiseksi edelleen kehitettiin vuoden aikana eri koulutuspolkuja, esihenkilökoulutuksia, perehdytyksiä sekä työkykyjohtamista. Mehiläinen palkittiin Suomen rakastetuimpana työnantajabrändinä Magnet Employer Branding Awards Finland 2024 -kilpailussa. Lisäksi terveys- ja lääkealan korkeakouluopiskelijat ja alalla työskentelevät ammattilaiset arvioivat Mehiläisen olevan alansa ihanteellisin työnantaja Universumin tutkimuksessa. Edellisten lisäksi Mehiläinen palkittiin vuonna 2024 Suomen aktiivisimpana työpaikkana Urheilugaalassa ja Mehiläinen nousi Newsweekin listauksessa maailman 100:n rakastetuimman työpaikan joukkoon.

Mehiläisen henkilöstön sitoutumista, työhyvinvointia ja työssä viihtymistä selvitetään vuosittaisessa henkilöstötutkimuksessa. Vuoden 2024 syksyllä toteutettu tutkimus keräsi ennätysellisen lähes 10 000 henkilön vastausmäärän. Kysely toteutettiin Suomen lisäksi Saksassa, Virossa ja esihenkilöindeksin osalta myös Ruotsissa. Henkilöstötutkimuksen tulokset kohosivat taas uudelle ennätystasolle. Tutkimuksen tuloksista käy ilmi, että positiivista kehitystä on tapahtunut kaikkien



37 000

Työntekijöiden ja ammatinharjoittajien määrä yhteensä

8 800

Lääkäreitä, joista ammatinharjoittajia 5 300

4,4/5

Yhdenvertaisuuskyselyn tulos (Vastaajia yli 2 000)



## Henkilöstöryhmät

23 %

Lääkärit ja hammaslääkärit

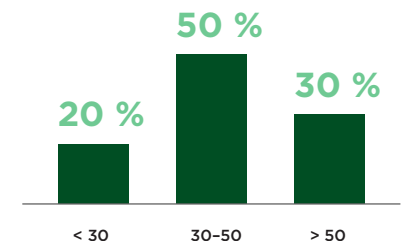
70 %

Hoito- ja avustava henkilöstö

7 %

Esihenkilöt ja tukipalvelut

## Ikäjakauma



indeksien osalta jo kuutena vuonna peräkkäin. Mehiläinen toteutti vuoden aikana neljättä kertaa myös yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyn, jonka tulokset kehittyivät edelleen jo viime vuoden hyvistä tuloksista.

Vuosi 2024 oli monella tavalla menestyksellinen henkilöstöasioiden näkökulmasta. Systemaattisen kehittämistyön ansiosta koronaviruspandemian jälkeen lisääntynyt keikkailu väheni ja sitoutuminen työnantajaan vahvistui. Esihenkilöiden ja työntekijöiden vaihtuvuus jatkui laskusuunnassa. Erityisen myönteistä oli henkilöstön sitoutumishalukkuuden vahvistuminen, joka tukee osaltaan hyvää asiakas- ja työntekijäkokemusta. Vuoden lopulla Mehiläisen kansainvälisten toimintojen osalta otettiin lisäksi uusia kehitysaskleita, kun kaikkien toimintamaiden henkilöstöalan edustajat päivittivät Mehiläisen

henkilöstöpolitiikan vastaamaan kansainvälisen kasvuyhtiön tarpeita. Lisäksi kaikki ulkomaiden toiminnot integroitiin Mehiläisen sosiaalisen vastuun ohjausryhmään.

### Yhtiön hallitus, yhtiökokous ja tilintarkastajat

Mehiläisen hallitus vastaa konsernin toiminnasta osakeyhtiölain, yhtiöjärjestyksen, valiokuntien työjärjestyksien sekä muiden ohjeiden mukaisesti. Tehtäviin kuuluu muun muassa yhtiön hallinnon ja toiminnan asianmukainen järjestäminen, yhtiön strategian määrittely ja ohjaaminen, sisäinen valvonta ja riskienhallinta, toimitusjohtajan nimeämisestä ja erottamisesta päättäminen sekä merkittävien yrityshankintojen ja sopimusten hyväksyntä konsernin hallintosäännön mukaisesti.

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitus koostuu 5–8 varsinaisesta jäsenestä, joiden toimikausi jatkuu toistaiseksi. Hallituksen muodostamisessa otetaan huomioon riippumattomuusvaatimukset, osaaminen ja kokemus yhtiön toimialaan ja liiketoimintaan liittyvissä asioissa sekä luotettavuus. Tavoitteena on, että molemmat sukupuolet ovat edustettuina hallituksessa. Hallituksen jäsenistä Janne-Olli Järvenpää toimii yhtiön palveluksessa (toimitusjohtaja). Muilta osin hallitus on arvioinut, että jäsenet ovat riippumattomia yhtiön toiminnasta.

Mehiläisen varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2024. Yhtiökokouksessa vahvistettiin tilinpäätös ja hallituksen jäsenille myönnettiin vastuuvapaus tilikaudelta 2023. Yhtiökokouksessa päätettiin hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille.

Yhtiön tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka ilmoittamana päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Rytilahti.

Lähipiiritapahtumat on esitetty konserni-tilinpäätöksen liitetiedossa 7.3.

### Vireillä olevat merkittävät riita-asiat

Laajan liiketoimintaansa johdosta konserniyhtiöt ovat asianosaisina riita-asioissa tai oikeudenkäynneissä. Johdon arvion mukaan näiden ei arvioida heikentävän merkittävästi konsernin tulosta tai taloudellista asemaa tehdyt varaukset huomioon ottaen.

Hallitus	Sukupuoli	Syntymävuosi	Kansalaisuus	Riippumattomuus yhtiöstä	Maksetut palkkiot (keur)	Tarkastusvaliokunta	Palkitsemisvaliokunta	Sopimusvaliokunta
Andreas Tallberg (puheenjohtaja)	Mies	1963	Suomi	Riippumaton	370		X	
Eveliina Huurre	Nainen	1973	Suomi	Riippumaton	55	X		X
Hanna-Mari Hartikainen (31.8.2024 saakka)	Nainen	1971	Suomi	Riippumaton	23	X		
Janne-Olli Järvenpää	Mies	1971	Suomi	Ei	0			
Lave Beck-Friis	Mies	1987	Ruotsi	Riippumaton	0	X		X
Sirkka Nikula (31.8.2024 saakka)	Nainen	1970	Suomi	Riippumaton	23			
Tomas Ekman	Mies	1967	Ruotsi	Riippumaton	0		X	X

## Osakepääoma, osakkeet ja osakkeenomistajat

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 778 233 030 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 40 458 703 kpl, B-sarjan osakkeisiin 732 019 384 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 5 754 943 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana yhtiössä ei ole päätetty osakeanneista ja uusia osakkeita ei ole näin ollen annettu.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta ja institutionaalisilta sijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä osittain tai kokonaan. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 206 656 040, joista 7 686 800 on A-sarjan osakkeita, 185 464 342 B-sarjan osakkeita ja 13 504 898 C-sarjan osakkeita. Omien osakkeiden hankinnasta maksettu vastike vuoden 2024 aikana oli yhteensä 452,8 miljoonaa euroa. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 21 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 30.7.2024 ja 3.9.2024 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 686 615 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 40 021 044 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 18.3.2024 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 13 200 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 700 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 10 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla ei ole hankittu osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 30.7.2024 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 100 000 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 50 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 50 000 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 49 018 899 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 36 495 102 kappaletta C-sarjan osakkeita.

## Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	71 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	10 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	6 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 %
Apteekkien Eläkekassa	1 %
Valion Eläkekassa	1 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %



## Näkymät vuodelle 2025

Mehiläinen arvioi liikevaihdon kasvavan vuonna 2025 sekä orgaanisesti että yritysostojen tukemana huolimatta hyvinvointialueiden tehostamistoimenpiteistä. Sosiaali- ja terveyspalvelualan palkat ja muut kustannukset jatkavat nousuaan vuonna 2025 samalla kun hyvinvointialueet pyrkivät tehostamaan toimintaansa. Mehiläinen tavoittelee kuitenkin toiminnan jatkuvan tehostamisen myötä liikevaihdon kasvun lisäksi myös EBITA:n (liikevoitto ilman yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistoja ja arvonalentumisia) kasvua vuonna 2025.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ei jaeta osinkoa ja tulos siirretään kertyneet voittovarot -tilille. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 523,7 (983,3) miljoonaa euroa.

## Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Humana Suomen 20 ikääntyneiden palveluiden yksikköä liittyi osaksi Mehiläistä 23.5.2024 allekirjotetulla yrityskaupalla. Yrityskaupan piiriin kuuluivat Humana Suomen 20 yksikköä sijaitsevat ympäri Suomea, suurin osa Pohjois-Suomessa. Yksiköiden liikevaihto vuonna 2024 oli 36,4 miljoonaa euroa, niissä on yhteensä lähes 500 asukaspaikkaa ja ne työllistävät yli 700 ammattilaista. Ikääntyneiden hoivakodit siirtyivät osaksi Mehiläisen Mainiokoteja, ikääntyneiden mielenterveyskuntoutujien kodit osaksi Mehiläisen Ykköskoteja ja yksi kotihoidon yksikkö osaksi Mehiläisen kotihoidon palveluita. Kauppaan saatiin kilpailuviranomaisen ehdollinen hyväksyntä 20.12.2024 ja yrityskauppa toteutui 3.2.2025.

Tilikauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.

# SELVITYS MUISTA KUIN TALOUDELLISISTA TIEDOISTA

## Vastuullisuus

Mehiläisen yritys vastuun lähtökohtina ovat yhtiön strategia, arvot sekä tehtävä luoda parempaa terveyttä ja hyvinvointia yhteiskuntaan. Yritys vastuuta ohjaavat konsernin vastuullisuusohjelma sekä politiikat, jotka keskittyvät sosiaalisen, hallinnollisen ja ympäristövastuun aloille.

Mehiläinen julkaisee erillisen vastuullisuusraportin, jossa kuvataan laajemmin Mehiläisen vastuullisuustyön kehitystä ja toteutumista vuoden 2024 osalta.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma perustuu GRI-viitekehyksen mukaisesti sidosryhmien määrittämiin olennaisiin asioihin sekä konsernin strategiaan ja tunnistettuihin vaikuttamismahdollisuuksiin Mehiläisen toimintaympäristössä.

Mehiläinen haluaa vastuullisuusohjelmallaan edistää vastuullisuuden toteutumista liiketoiminnassaan, ohjata konsernia kehittymään sille tärkeissä kysymyksissä sekä vastata lainsäädännön ja sidosryhmien odotuksiin ja vaatimuksiin.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma rakentuu neljän yrityksen liiketoimintaan keskeisesti linkittyvän teeman ympärille. Teemat kuvaavat sitä, minkä asioiden toteutumista Mehiläinen haluaa toiminnassaan erityisesti edistää:

## Laadukkaan hoidon ja hoivan edelläkävijä

Asiakkaat ja heidän läheisensä voivat luottaa siihen, että hoitomme ja hoivamme on yksilöllistä, sujuvaa, turvallista ja vaikuttavaa. Johdamme tiedolla, pyrimme päivittäin parempaan ja olemme digitaalisen terveydenhuollon rakentaja ja edelläkävijä.

## Toimialan ketterä kehittäjä ja yhteiskunnallinen vastuunkantaja

Kasvamme vakaasti, luomme työtä ja viemme suomalaista osaamista kansainvälisille markkinoille. Olemme yritysten ja julkisen sektorin vahva kumppani.

## Haluttu ja merkityksellinen työpaikka

Panostamme työntekijöiden kokonaisvaltaiseen hyvinvointiin sekä mahdollisuuksiin kehittyä ja loistaa työssään. Tarjoamme monipuolisia urapolkuja ja yrityskulttuurimme kannustaa onnistumaan.

## Kestävästi kehittyvä

Toimimme kestävästi, avoimesti ja tehokkaasti läpi koko arvoketjun.

Vastuullisuusohjelman ohella Mehiläinen on sitoutunut edistämään YK:n kestävä kehityksen tavoitteita, joihin yhtiön toiminnalla on vaikutus. Mehiläinen on myös sitoutunut YK:n Global

Compact -aloitteeseen ja noudattamaan sekä edistämään sen periaatteita.

Mehiläinen valmistautui vuonna 2024 EU:n kestävyysraportointidirektiiviin, joka velvoittaa Mehiläistä raportoimaan kestävyysraportointistandardien mukaisesti vuoden 2025 tiedoista. Osana valmistamista toteutettiin kaksoisolennaisuusarviointi, jossa tunnistettiin Mehiläisen liiketoiminnan merkittävät vaikutukset ympäristöön, yhteiskuntaan, henkilöistöön ja muihin sidosryhmiin sekä kestävyysteemoihin liittyvät liiketoimintariskit ja -mahdollisuudet.

Mehiläisen vastuullisuusohjelma uudistettiin vuonna 2024 ottaen huomioon kaksoisolennaisuusarvioinnin tulokset. Uusi ohjelma julkaistaan alkuvuodesta 2025.

Mehiläinen on sopinut rahoittajensa kanssa, että sen 2,06 miljardin euron lainapaketin korkomarginaali huomioi sen, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteet. Kokonaisuuteen sidotut mittarit ovat ikääntyneiden hoivapalveluiden laatuindeksi, kiireettömään hoitoon pääsyn nopeus Mehiläisen julkisilla terveysasemilla sekä konsernin hiilidioksidipäästöt. Mehiläinen on saavuttanut nämä tavoitteet sekä vuonna 2024 että aiempina vuosina.

Mehiläinen arvioitiin loppuvuodesta 2024 ulkopuolisen vastuullisuusarvioijan Ecovadiksen

toimesta. Ecovadis on yksi suurimmista globaaleista vastuullisuusarviointien tekijöistä. Mehiläinen saavutti arvioinnissa platinaluokituksen, johon yltää yksi prosentti arvioituista yrityksistä. Mehiläisen arviot paranivat erityisesti työ- ja ihmisoikeuksissa sekä eettisissä toimintatavoissa.

## Ympäristö

Mehiläisen ympäristöpolitiikka ohjaa konsernin toimintaa. Kaikessa toiminnassa pyritään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään mahdollisia ympäristöön kohdistuvia haittavaikutuksia, ja näin edistämään kestävä kehityksen periaatetta. Kaikkien Mehiläisessä työskentelevien odotetaan sitoutuvan omassa työssään ympäristövastuuseen.

Ympäristötavoitteiden perustana ovat Mehiläisen arvopareista erityisesti vastuu ja välittäminen.

Ympäristöasiat ovat osa Mehiläisen toiminta- ja laatu- ja ympäristöjärjestelmää. Toimintaa kehitetään niin, että loppusijoitettavan jätteen ja käytettävän paperin määrä vähenee, energian ja veden kulutus laskee ja matkustamisen aiheuttamat ympäristövaikutukset vähenevät.

Vuonna 2023 Mehiläinen sitoutui Science Based Targets -aloitteeseen, jonka mukaisesti yhtiö tavoittelee jatkossa päästövähennyksiä, jotka ovat linjassa Pariisin ilmastopöytäkirjan mukaisen 1,5 asteen lämpenemisen skenaarion kanssa. Tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet valmisteltiin vuoden 2024 aikana ja lähetettiin SBTi -organisaation hyväksyttäväksi loppuvuodesta.

Mehiläisen koko konsernin hiilijalanjälki (scope 1, scope 2, scope 3) laskettiin vuonna 2024 ensimmäisen kerran myös maayhtiöiden osalta. Laskenta tehtiin takautuvasti myös vuodesta 2023.

Tavoitteena on ottaa liiketoiminnan ympäristövaikutukset huomioon, toteuttaa vastuullista hankintapolitiikkaa sekä rakentaa työprosessit ja toimintatavat ympäristökuormitusta vähentäviksi.

Yksilötason ympäristövastuuta tuetaan tarjoamalla tietoutta, koulutusta ja välineistöä ympäristöasioiden edistämiseksi. Tavarantoimittajilta, palveluntuottajilta ja muilta yhteistyökumppaneilta edellytetään tuotteidensa ja palveluidensa ympäristövaikutusten minimointia. Mehiläinen edistää toimialan digitalisaatiota kehittämällä digitaalisia palveluja ja tuotteita, jotka omalta osaltaan vähentävät matkustamista ja siten ympäristökuormitusta. Mehiläinen hyödyntää energiatehokkaita ja siten ympäristöystävällisiä konesaleja ja vähentää siten niin ikään yhtiön ympäristövaikutuksia.

Mehiläisen toiminta on Bureau Veritaksen toimesta sertifioitu osoituksena siitä, että palvelu vastaa ISO 9001 ja ISO 14001 laatu- ja ympäristöstandardien sekä ETJ+ -energiatehokkuusjärjestelmän asiakas- ja lainsäädäntövaatimuksia. Sertifioinnin piirissä ovat kaikki Mehiläisen palvelut ja suurin osa toimipisteistä. 1-2 kertaa vuodessa toteutettavien auditointien myötä uusia yksiköitä liitetään sertifioinnin piiriin.

## Ihmisoikeudet

Mehiläiselle hyväksyttiin vuonna 2023 ensimmäinen erillinen ihmisoikeuspolitiikka, joka sisältää myös konsernin johdon sitoumuksen ihmisoikeuksiin. Vuoden 2024 aikana Mehiläinen toteutti ensimmäisen ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin sosiaalipalveluissa ja Healthcare Staffing Solution Oy:ssä (HSS).

Mehiläinen sitoutuu kunnioittamaan kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Ihmisoikeuksien toteutumista kunnioitetaan omassa toiminnassa ja sitä odotetaan myös kaikilta yhteistyökumppaneilta sekä alihankkijoilta. Mehiläinen välttää aiheuttamasta tai omalta osaltaan vaikuttamasta kielteisten ihmisoikeusvaikutusten syntyyn kehittämällä toimintaansa ja toimimalla asianmukaista huolellisuutta noudattaen.

Konserni noudattaa toiminnassaan kansallisia lakeja ja säädöksiä. Lisäksi Mehiläinen kunnioittaa kansainvälistä oikeutta, kuten seuraavia julistuksia ja sopimuksia: YK:n ihmisoikeusjulistus, YK:n yleis-sopimus kansalais- ja poliittista oikeuksista, YK:n yleissopimus taloudellisista, sosiaalisista ja sivistyksellisistä oikeuksista, ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Lisäksi toimintaa ohjaavat OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, sekä YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet. Mehiläinen on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteeseen.

Mehiläinen pyrkii varmistamaan kaikessa toiminnassaan työntekijöiden, asiakkaiden ja sidosryhmien perusoikeuksien toteutumisen iästä, sukupuolesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, etnisestä ja kulttuurisesta alkuperästä sekä uskonnollisista tai poliittisista sidoksista riippumatta. Mehiläinen sitoutuu kunnioittamaan asiakkaiden ja liikekumppaneiden ihmisoikeuksia, ja edellyttää myös heitä noudattamaan ihmisoikeussitoumuksia toimissaan Mehiläisen kanssa. Mehiläinen sitoutuu takaamaan turvallisen, oikeudenmukaisen ja syrjimättömän työympäristön kaikille työntekijöille.



Mehiläinen kunnioittaa sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan piirissä asiakkaiden itsemääräämisoikeutta ja pyrkii osaltaan aktiivisin toimenpitein vahvistamaan sen toteutumista.

## Asiakastyytyväisyys

Mehiläisen terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan kansainvälisesti tunnetun nettosuositeluidexin (NPS-mittari) avulla. NPS-indeksi voi vaihdella välillä -100 ja +100, ja sitä pidetään hyvänä, kun indeksi on yli 50. Terveyspalveluissa asiakastyytyväisyyttä mitataan muun muassa lääkärikeskuksissa, sairaaloissa, Felicitas Mehiläinen -lapsettomuusklinikoilla ja terveysasemilla. Koko vuoden osalta yhteenlaskettu NPS oli yksityisissä terveyspalveluissa 91 ja julkisissa terveyspalveluissa 78.

Mehiläisen Työelämäpalveluiden päättäjäasiakkaiden asiakastyytyväisyyttä mitataan kerran vuodessa laajalla verkkokyselyllä, jatkuvan ohjausryhmä- ja yhteistyötapaamiskyselyn avulla sekä Mehiläisen Päättäjäraati-verkkopaneelissa toteutettavilla palveluiden tyytyväisyys- ja kehittämiskyselyillä.

Yksityisissä ja julkisissa terveyspalveluissa toteutetaan myös kyselyjä potilaiden pärjäämisen tunteesta sairautensa kanssa vastaanottokäynnin jälkeen. Tulokset heijastavat selvästi parantunutta pärjäämistä. Sille murto-osalle vastaajista, joka koki pärjäävänsä huonommin, tarjottiin mahdollisuus henkilökohtaiseen kontaktiin tilanteen tukemiseksi.

Asiakkaita osallistetaan Mehiläisen toiminnan ja palveluiden kehittämiseen Asiakasraati-verkkopaneelissa. Vuonna 2024 Asiakasraadissa oli mukana 6 800 Mehiläisen asiakasta. Paneelikyselyihin saatiin yhteensä yli 22 000 vastausta. Raatilaisilta kysyttiin

näkemyksiä ja kehitysehdotuksia muun muassa Mehiläisen laatumittareista ja vastuullisuustyöstä, asiakasosallisuudesta, terveysvakuutuksista, Kela-korvauksista, Mehiläisen digitaalisista palveluista, Mehiläisen mainonnasta sekä useista palveluista, kuten fysioterapia- ja sairaalapalveluista.

Sosiaalipalveluiden asumisyksiköissä asiakaskokemusta mitataan Mehiläisen kehittämällä laatuindeksillä, joka toteutetaan laadullisin raportein ja kyselyin.

## Asiakas- ja potilasturvallisuus

Mehiläisen palvelut perustuvat näyttöön perustuvaan lääketieteeseen sekä hyviin hoiva- ja toimintakäytäntöihin. Potilas- ja asiakasturvallisuudella tarkoitetaan kaikkien Mehiläisessä toimivien ammattihenkilöiden, Mehiläisen yksiköiden ja konsernin periaatteita sekä toimintakäytäntöjä, joilla varmistetaan potilaiden ja asiakkaiden terveyden ja sairaanhoidon sekä hoivapalveluiden turvallisuus. Mehiläisessä käytetään Laatuporttia asiakas- ja potilasturvallisuutta vaarantavien tapahtumien ilmoittamiseen ja raportointiin. Käytössä on myös erillinen tietoturvan vaaratapahtumien raportointiosio.

Laatuportti on tarkoitettu organisaation toiminnan kehittämiseen. Järjestelmällisen ja helppokäyttöisen raportointimenettelyn avulla käyttäjät voivat hyödyntää vaaratapahtumista sekä läheltä piti -tapahtumista saatavat opit ja organisaation johto saa tietoa esimerkiksi koulutuksen tai ohjeistusten riittävydestä sekä toimenpiteiden vaikutuksista. Laatuportti toimii myös palautekanavana potilaille ja heidän läheisilleen. Asiakaspalautteiden lisäksi potilaat ja läheiset voivat tehdä poikkeamailmoituksen Laatuporttiin

mikäli epäilevät, että hoidossa on tapahtunut tai oli lähellä tapahtua vaaratilanne. Potilasvakuutuskeskus käsittelee Suomessa kaikki terveyden- ja sairaanhoitoa koskevat potilasvahinkoilmoitukset ja ylläpitää tilastoa potilasvahinkoilmoituksista.

Vuonna 2024 omavalvontakyselyjä toteutettiin Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Saksassa. Omavalvontakyselyt keskittyivät erityisesti potilasturvallisuuteen.

## Laatu ja vaikuttavuus

Mehiläinen panostaa laatuun ja hoidon vaikuttavuuteen jatkuvan parantamisen periaatteella. Laaturyhtymän osallistuu jokainen Mehiläisessä työskentelevä. Laaturyhtymä johtaa konsernin laatutiimi lääketieteellisen johtajan johdolla. Mehiläisen asiakkaat ovat aktiivisesti mukana laadun kehittämisessä palautejärjestelmien ja asiakasraadien kautta. Mehiläisessä laatua seurataan ja johdetaan Laatumittarit-laadunseurantajärjestelmällä, jossa raportoidaan erityisesti potilasturvallisuuteen, hoidon saatavuuteen, prosessien toimivuuteen sekä asiakaskokemukseen liittyviä asioita. Laatumittarit sisältää noin 30 mittaria liiketoiminnan eri osa-alueilta.

Mehiläisen julkiset Laatumittarit sisältävät mittareita ylähengitystieinfektioihin käytettyjen antibioottien, pienten lasten yskänlääkkeiden ja pääasiassa keskushermostoon vaikuttavien lääkkeiden vastuullisen käytön arvioimiseksi. Hoidon vaikuttavuuden osalta seurataan diabeteksen ja sydän- ja verisuonitautien hoitotasapainoa. Vuonna 2024 data-analytiikan tiimi tuotti kuukausittain nostoja terveysilmiöistä sekä johdon tueksi että viestinnän sisällöksi.



tapahtuvat muutokset voivat aiheuttaa riskejä. Erityisesti muutokset sosiaali- ja terveyspalveluita koskevassa lainsäädännössä luovat konsernille sekä mahdollisuuksia että riskejä.

**Sopimukset.** Mehiläisellä on pitkiä vuokra- ja asiakassopimuksia, kuten hyvinvointialueiden kanssa tehtäviä ostopalvelusopimuksia rajoitetuin hinnantarkistusehdoin. Nämä mahdollistavat toiminnan pitkäjänteisen kehittämisen, mutta niiden kannattavuudesta pitkällä aikavälillä ei ole varmuutta. On mahdollista, että esimerkiksi työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut tai palveluiden kysyntä tietyssä yksikössä kehittyvät oletettua huonommin ilman, että muutoksiin on pystytty varautumaan sopimuksen ehdoissa.

**Kysynnän muutokset.** Yksityisrahoitteisten palveluiden kysyntään voivat vaikuttaa negatiivisesti yleisen taloudellisen tilanteen heikkeneminen, pandemia sekä työllisten määrän pieneneminen. Myös kilpailijoiden ja julkisen sektorin toimilla voi olla vaikutusta konserniin. Kiristynyt kilpailu lisää hinnoittelupainetta ja vaikeuttaa asiakashankintaa.

**Henkilöstön saatavuus.** Toimintaedellytyksiin vaikuttaa terveys- ja sosiaalipalveluiden ammattilaisten saatavuus koskien sekä yrityksen yksiköissä toimivia itsenäisiä ammatinharjoittajia että työntekijöitä. Tämä saattaa asettaa rajoituksia konsernin liiketoiminnan kasvulle ja luoda kustannuspaineita. Mehiläinen panostaa jatkuvasti henkilöstön kehittämiseen sekä hyvinvointiin ja on tutkimusten mukaan houkutteleva työnantaja.

### Tietoturvallisuuden ja tietosuojan liittyvät riskit.

Potilas-, tieto- ja asiakasturvallisuus ovat terveys- ja sosiaalipalveluiden perusta. Tietojärjestelmien toimivuus, tietoturvallisuus ja henkilötietojen luottamuksellisuus ovat tärkeitä asiakastyössä ja tuki-toiminnoissa. Konserni seuraa toimintaan liittyviä riskejä säännöllisesti, kehittää toimintaa jatkuvasti sekä tekee jatkuvasti panostuksia tietojärjestelmiin ja käyttöympäristön tietoturvallisuuteen.

**Rahoitusriskit.** Mehiläisen toimintaan liittyy rahoituksellisia riskejä, kuten likviditeetti-, korko- ja luottoriskejä sekä vahinkoriskejä. Mehiläinen pyrkii varautumaan näihin muun muassa rahoitustarpeiden ennakkoinnin, pitkäaikaisten rahoitussopimusten, korkosuojausten, vastapuoliriskianalyysien sekä vakuutusten avulla. Taloudelliset riskit on raportoitu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa.

**Kansainvälistyminen.** Viime vuosien aikana Mehiläinen on laajentunut ulkomaille. Yllä luetellut riskit ovat korostetusti läsnä Mehiläisen kansainvälisessä liiketoiminnassa.

### Yksityisyys ja tietosuoja

Mehiläisen operatiivinen liiketoiminta on lähes yksinomaan erilaisten arkaluonteisten henkilötietojen käsittelyä sisältävää liiketoimintaprosessia. Toiminnassa käsitellään päivittäin suuria määriä arkaluonteisia henkilötietoja, kuten potilastietoja ja sosiaalipalveluiden asiakastietoja. Liiketoiminnan luonteen vuoksi henkilötietojen käsittely aiheuttaa riskejä, joita konsernissa tehtävällä tietosuoja- ja laatutyöllä pyritään jatkuvasti tunnistamaan ja hallitsemaan. Tavoitteena on suojata liiketoimintaa

turvaamalla Mehiläisen ja sen asiakkaiden sekä yhteistyökumppaneiden tietojen luottamuksellisuus sekä varmistaa henkilötietojen käsittelyn lainmukaisuus.

Henkilötietojen käsittely terveydenhuollossa on voimakkaasti säädeltyä sekä yhteisen eurooppalaisen että kunkin toimintamaan kansallisen lainsäädännön kautta. Suomen terveydenhuoltojärjestelmä on muutostilassa, joka aiheuttaa jatkuvia muutoksia myös terveydenhuollon tietosuoja sääntelyyn, jota seurataan konsernissa aktiivisesti.

Asiakkaiden kasvava yleinen tietoisuus ja kiinnostus henkilötietojen tietosuojaan sekä rekisteröidyn oikeuksien käyttämisestä kohtaan lisäävät osaltaan tietosuojaustyön määrää, henkilötietojen käsittelyyn liittyvien toimintamallien merkitystä, mahdollisten poikkeamien näkyvyyttä sekä niihin liittyviä riskejä.

Henkilötietojen oikea ja huolellinen käsittely on keskeinen osa konsernin päivittäistä laadun- ja riskienhallintaa. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät vaatimukset ja vastuut ovat osa Mehiläisen johtamisjärjestelmää ja sisältyvät olennaisena osana konsernin kaikkien toimintaan. Tietosuoja-asioita ohjataan konsernitasolla tietosuojavaastaavan sekä tietosuojan ja tietoturvallisuuden ohjausryhmän toimesta. Ohjausryhmässä seurataan tietosuojan kokonaistilannetta, käsitellään merkittävät riskit ja poikkeamat, sekä päätetään merkittävistä konsernitason käytännöistä. Konsernin tietosuojavaastaava (Data Protection Officer) toimii yhteistyössä maayhtiöiden tietosuojavaastaavien ja muiden avainhenkilöiden kanssa.

Mehiläisen toiminnassa noudatetaan Euroopan yleistä tietosuoja sääntelyä sekä kansallista



tietosuojasääntelyä, jonka mukaista toiminnan kehittämistä on jatkettu myös kuluneella tilikaudella.

Vuonna 2024 terveydenhuolto oli edelleen kansallisen tietosuojaviranomaisen valvontatoiminnan painopistealueena, joka näyttäytyi lisääntyvänä viranomaisyhteistyönä. Muita tietosuojaan liittyviä kehitys- ja painopistealueita olivat tietoturvaloukkauksen selvittämiseen ja raportointiin sekä rekisteröityjen oikeuksien toteuttamiseen liittyvien toimintojemme keskittäminen edelleen, kansainvälinen liiketoiminta sekä jatkuvasti muuttuvan kansallisen terveydenhuollon erityislainsäädännön vaikutuksien huomioiminen sopimuksissa ja toimintamalleissa.

## Tietoturvallisuus

Tietoturvallisuus ja tietosuoja ovat osa Mehiläisen ISO 9001 -sertifioitua laadunhallinnan kokonaisuutta. Tietoturva on rakennettu mahdollisimman korkeaksi esimerkiksi verkkoyhteyksien, salauksien, käyttäjätunnistuksen, sovellusten sekä osaamisen osalta. Käytössä on lukuisia toimenpiteitä, jotka varmistavat konsernin korkeaa tietoturvaa.

- Internet-yhteyksien suojaaminen on kriittinen tekijä tietoturvan osalta, ja tätä suojaamista yhtiö toteuttaa mm. kooditason testausten, palomuurien, pääsyoikeuksien rajoittamisen sekä vahvan tunnistautumisen avulla. Yhteydet Mehiläisen järjestelmiin testataan säännöllisesti ulkopuolisten tietoturva-asiantuntijoiden toimesta.
- Kaikissa markkinoilla olevissa ohjelmistoissa on haavoittuvuuksia, joita korjataan niiden tultua ilmi. Mehiläisessä on käytössä laaja joukko toimia,

joilla pyritään varmistamaan viimeisimmät ohjelmistoversiot, joissa mahdolliset haavoittuvuudet on korjattu.

- Järjestelmien ja verkkojen käyttöä seurataan ja epänormaaliin käyttöön sekä liikenteeseen reagoidaan hälytysten avulla.
- Omien tietoturva-asiantuntijoiden lisäksi yhtiöllä on käytössä ulkopuolisen tietoturvayhtiön kyberpuolustuskeskus.
- Henkilöstön kouluttaminen on keskeistä korkean tietoturvan ylläpitämisessä ja kouluttamiseen on panostettu suunnitelmallisesti.

Mehiläinen on mukana BugBounty-ohjelmassa ja se kattaa Mehiläisen digipalvelut sekä infrastruktuurin. Mehiläisen sekä BeeHealthyn digitaalisten palveluiden jatkuvaan testaukseen osallistui BugBounty-ohjelman kautta 87 ohjelmaan hyväksytyä tietoturva-asiantuntijaa. Ohjelman tavoitteena on etsiä haavoittuvuuksia ja heikkouksia Mehiläisen järjestelmistä. Asiantuntijoiden tekemä kohdennettu testaus täydentää koneellista tietoturvatestausta sekä ulkoista auditointia.

Mehiläisen tietoturvaa auditoidaan jatkuvasti ulkoisten asiantuntijoiden voimin asiakkaiden, kumppaneiden ja sisäisen valvonnan aloitteesta. Tietoturvan nykytilakartoituksen ja kehitystavoitteiden pohjalta luodun kolmivuotistiekartan mukainen jatkokehittäminen on käynnissä.

Osana valmistautumista NIS2-direktiivin voimaantuloon Mehiläinen suoritti ISO 27001 -hankkeen, jossa toteutettiin Mehiläisen digitaalisten palveluiden sekä BeeHealthyn toiminnan sertifiointi.

# KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Taloudellinen kehitys		2024	2023	2022
Liikevaihto	milj. euroa	2 063,5	1 850,2	1 632,8
Oikaistu käyttökate (EBITDA) <sup>1)</sup>	milj. euroa	435,1	354,9	266,0
- liikevaihdosta	%	21,1	19,2	16,3
Käyttökate (EBITDA)	milj. euroa	419,7	346,2	262,2
- liikevaihdosta	%	20,3	18,7	16,1
Oikaistu EBITA <sup>1)</sup>	milj. euroa	289,1	215,7	137,6
- liikevaihdosta	%	14,0	11,7	8,4
EBITA	milj. euroa	273,7	207,0	133,8
- liikevaihdosta	%	13,3	11,2	8,2
Oikaistu liikevoitto <sup>1)</sup>	milj. euroa	247,8	168,9	91,1
- liikevaihdosta	%	12,0	9,1	5,6
Liikevoitto	milj. euroa	231,7	160,2	85,1
- liikevaihdosta	%	11,2	8,7	5,2

<sup>1)</sup> Oikaistuun käyttökatteeseen, EBITA:an ja liikevoittoon sisältyvät oikaisut on esitetty toimintakertomuksen kohdassa "Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät".

Konserni noudattaa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista (Alternative Performance Measure, APM) antamaa ohjeistusta raportoidessaan IFRS-tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja. Näiden vaihtoehtoisten tunnuslukujen laadintaperiaatteita ei ole määritelty IFRS:ssä. Tästä syystä ne eivät välttämättä ole täysin vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien vaihtoehtoisten tunnuslukujen kanssa.

Mehiläinen katsoo, että vaihtoehtoisten tunnuslukujen esittäminen antaa tilinpäätöksen käyttäjille paremman näkymän konsernin taloudelliseen kehitykseen, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan. Oikaistua käyttökatetta

Kannattavuus		2024	2023	2022
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	8,4	6,5	3,3
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	5,1	4,1	-1,0

Rahoitus ja taloudellinen asema		2024	2023	2022
Nettokäyttöpääoma	milj. euroa	-113,2	-138,8	-77,6
Omavaraisuusaste	%	16,6	30,7	30,9
Nettovelkaantumisaste	%	402,6	169,4	177,6
Korolliset nettovelat	milj. euroa	2 253,9	1 652,5	1 711,5

Muut tunnusluvut		2024	2023	2022
Liiketoiminnan nettorahavirta	milj. euroa	353,4	384,1	264,2
Investoinnit, ilman yrityshankintoja	milj. euroa	69,8	40,9	46,6
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaiset)		14 985	14 207	13 404
Ammatinharjoittajat keskimäärin (kokoaikaiset)		1 058	1 079	1 050
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaiset)		15 777	14 830	13 827

(EBITDA), oikaistua EBITA:a ja oikaistua liikevoittoa käytetään varsinaisen liiketoiminnan kannattavuuden seurantaan tarkoituksena parantaa kausien välistä vertailukelpoisuutta. Kaikki vaihtoehtoiset tunnusluvut vertailulukuineen lasketaan yhdenmukaisesti eri vuosina, jollei toisin ole mainittu.

## Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

### Taloudellinen kehitys

Liikevoitto	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut - poistot ja arvonalentumiset - liiketoiminnan muut kulut +/- osuus osakkuusyritysten tuloksista
Oikaistu liikevoitto	=	Liikevoitto + liikevoiton vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset + käyttökateen vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot)
Oikaistu EBITA	=	EBITDA - (poistot - yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot) + EBITA:n vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

### Kannattavuus

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat (keskimäärin tilikauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin tilikauden aikana)}}$

### Rahoitus ja taloudellinen asema

Nettokäyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset - ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat}}$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Korolliset nettovelat	=	Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat - (korolliset saamiset + rahavarat)

### Muut tunnusluvut

Henkilöstö keskimäärin	=	Laskettu kuukausittaisen henkilöstömäärän keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Ammatinharjoittajat keskimäärin (kokoaikaiset)	=	Laskettu kuukausittaisen ammatinharjoittajien keskiarvona (kokoaikaisiksi muutettuna)
Henkilöstö kauden lopussa	=	Henkilöstön määrä kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)



## Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää tilinpäätöksessään erä, jotka vaikuttavat käyttökatteen (EBITDA), EBITA:n ja liikevoiton vertailukelpoisuuteen eri raportointikausilla. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien tulee olla konsernin näkökulmasta poikkeuksellisia ja tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomia. Niihin sisältyvät konsernia koskevista rakennejärjestelyistä ja omistusmuutoksista aiheutuvat kulut, yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, liiketoimintojen integroimisesta ja uuden palvelutuotannon haltuunotosta aiheutuvat kulut, liiketoimintojen tai omaisuuserien myynnistä aiheutuvat myyntivoitot ja -tappiot, toiminnan uudelleenjärjestelyyn ja tehostamiseen liittyvät kulut, merkittävät tietojärjestelmähankkeet sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät.

Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut voivat aiheutua esimerkiksi arvonmäärittäykseen liittyvistä neuvonantopalveluista, yritysten liiketoiminnasta ja riskeistä tehdyistä due diligence -tarkastuksista, varainsiirtoveroista, hankinnan kirjaimiseen liittyvistä neuvontapalveluista ja ehdollisten vastikkeiden käyvän arvon muutoksista. Integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuvat sekä muut kulut voivat liittyä esimerkiksi toimipaikkojen yhdistelyyn, IT-järjestelmähankkeisiin, työsuhteiden päättämiseen sekä vero- ja muihin neuvontapalveluihin.

Milj. euroa	2024	2023
Yritysjärjestelyihin liittyvät tuotot	4,0	0,2
Yritysjärjestelyihin liittyvät kulut	-14,3	-2,6
Liiketoimintojen integroimisesta ja uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet ja muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kulut	-5,8	-6,3
<b>Yhteensä</b>	<b>-16,1</b>	<b>-8,7</b>

## Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	2024	2023
<b>Liikevoitto</b>	<b>231,7</b>	<b>160,2</b>
Poistot ja arvonalentumiset	188,0	186,0
<b>Käyttökate (EBITDA)</b>	<b>419,7</b>	<b>346,2</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Liiketoiminnan muut tuotot	-4,2	-0,2
Materiaalit ja palvelut	0,2	0,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	1,2	1,0
Liiketoiminnan muut kulut	18,1	7,9
<b>Oikaistu käyttökate (EBITDA)</b>	<b>435,1</b>	<b>354,9</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-188,0	-186,0
Arvonalentumiset	1,0	1,4
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	41,1	45,4
<b>Oikaistu EBITA</b>	<b>289,1</b>	<b>215,7</b>
Arvonalentumiset	-1,0	-1,4
Yrityskaupoista syntyneiden aineettomien hyödykkeiden poistot	-41,1	-45,4
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,7	
<b>Oikaistu liikevoitto</b>	<b>247,8</b>	<b>168,9</b>

Milj. euroa	2024	2023
Vaihto-omaisuus	9,3	8,2
Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	186,4	141,6
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	-308,9	-288,7
<b>Nettokäyttöpääoma</b>	<b>-113,2</b>	<b>-138,8</b>

Milj. euroa	2024	2023
Tulos ennen veroja	71,3	53,3
Rahoituskulut	167,6	126,2
Oma pääoma 1.1.	975,3	963,5
Oma pääoma 31.12.	559,8	975,3
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 1.1.	1 802,4	1 777,9
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat 31.12.	2 376,0	1 802,4
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %</b>	<b>8,4</b>	<b>6,5</b>

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden tulos	39,2	40,1
Oma pääoma 1.1.	975,3	963,5
Oma pääoma 31.12.	559,8	975,3
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>5,1</b>	<b>4,1</b>

Milj. euroa	2024	2023
Oma pääoma yhteensä	559,8	975,3
Taseen loppusumma	3 377,1	3 189,4
Saadut ennakot sisältäen asiakassopimuksiin perustuvat velat	-5,4	-12,2
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>16,6</b>	<b>30,7</b>

Milj. euroa	2024	2023
Korolliset velat sisältäen vuokrasopimusvelat	2 376,0	1 802,4
Korolliset saamiset	-2,2	-2,6
Rahavarat	-120,0	-147,3
<b>Korolliset nettovelat</b>	<b>2 253,9</b>	<b>1 652,5</b>
Oma pääoma yhteensä	559,8	975,3
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>402,6</b>	<b>169,4</b>

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Liikevaihto</b>	2.1	<b>2 063,5</b>	<b>1 850,2</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	2.2	19,3	12,0
Materiaalit ja palvelut	2.3	-497,1	-465,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	2.4	-961,3	-875,0
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	-188,0	-186,0
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-204,7	-175,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	6.2	0,0	0,0
<b>Liikevoitto</b>		<b>231,7</b>	<b>160,2</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	-160,4	-107,0
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>71,3</b>	<b>53,3</b>
Tuloverot	7.1, 7.2	-32,1	-13,2
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>39,2</b>	<b>40,1</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		38,9	39,8
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,3

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>39,2</b>	<b>40,1</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	5.3		-11,3
Verot eristä, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	7.1		2,3
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä		-2,1	0,3
<b>Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen</b>		<b>-2,1</b>	<b>-8,7</b>
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>		<b>37,1</b>	<b>31,4</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		36,7	31,1
Määräysvallattomille omistajille		0,3	0,3

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

# KONSERNIN TASE

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	4.2, 4.5	1 841,6	1 740,1
Aineettomat hyödykkeet	4.2	476,0	480,1
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	556,1	524,2
Aineelliset hyödykkeet	4.3	155,9	117,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	6.2	0,0	0,0
Saamiset	5.4	7,5	5,2
Muut rahoitusvarat	5.4	0,9	0,5
Laskennalliset verosaamiset	7.2	21,2	22,7
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>3 059,3</b>	<b>2 890,4</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	3.2	9,3	8,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	3.3	186,4	141,6
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		2,1	2,0
Rahavarat	3.4	120,0	147,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>317,8</b>	<b>299,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>3 377,1</b>	<b>3 189,4</b>

Milj. euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	5.2	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	5.2	518,9	971,6
Muuntoerot	5.2	-4,0	-1,9
Kertyneet voittovarot	5.2	44,3	5,4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>		<b>559,1</b>	<b>975,1</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,7	0,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>559,8</b>	<b>975,3</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.4	1 737,4	1 205,1
Vuokrasopimusvelat	5.4	535,7	507,0
Muut velat	5.4	15,7	8,6
Varaukset	3.6	1,2	0,4
Laskennalliset verovelat	7.2	106,8	105,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>2 396,9</b>	<b>1 826,3</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	5.4	5,1	0,4
Vuokrasopimusvelat	5.4	97,8	89,8
Ostovelat ja muut velat	3.5	308,9	288,7
Varaukset	3.6	0,8	1,5
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		7,9	7,4
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>420,4</b>	<b>387,8</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>2 817,3</b>	<b>2 214,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>3 377,1</b>	<b>3 189,4</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.



# LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
		Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus- instru- menttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2024</b>		0,0	971,6		-1,9	5,4	975,1	0,2	975,3
Laaja tulos									
Tilikauden tulos						38,9	38,9	0,3	39,2
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)									
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					-2,1		-2,1		-2,1
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>					<b>-2,1</b>	<b>38,9</b>	<b>36,7</b>	<b>0,3</b>	<b>37,1</b>
Liiketoimet omistajien kanssa									
Osakkeiden lunastukset	5.2		-452,8				-452,8		-452,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		0,0				0,0		0,0
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>-452,8</b>				<b>-452,8</b>		<b>-452,8</b>
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa									
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,1	0,1
<b>Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä</b>								<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Oma pääoma 31.12.2024</b>		0,0	518,9		-4,0	44,3	559,1	0,7	559,8

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

Milj. euroa	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Osake-pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojaus-instrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot				
<b>Oma pääoma 1.1.2023</b>		<b>0,0</b>	<b>991,2</b>	<b>9,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-34,4</b>	<b>963,7</b>	<b>-0,2</b>	<b>963,5</b>	
Laaja tulos										
Tilikauden tulos						39,8	39,8	0,3	40,1	
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)										
Rahavirran suojaukset	5.3, 7.1			-9,0			-9,0		-9,0	
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä					0,3		0,3		0,3	
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>				<b>-9,0</b>	<b>0,3</b>	<b>39,8</b>	<b>31,1</b>	<b>0,3</b>	<b>31,4</b>	
Liiketoimet omistajien kanssa										
Osakeannit	5.2		2,2				2,2		2,2	
Osakkeiden lunastukset	5.2		-21,8				-21,8		-21,8	
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)	5.2		0,0				0,0		0,0	
<b>Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä</b>			<b>-19,6</b>				<b>-19,6</b>		<b>-19,6</b>	
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa										
Määräysvallattomien omistajien tekemä sijoitus								0,1	0,1	
<b>Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa yhteensä</b>								<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	
<b>Oma pääoma 31.12.2023</b>		<b>0,0</b>	<b>971,6</b>		<b>-1,9</b>	<b>5,4</b>	<b>975,1</b>	<b>0,2</b>	<b>975,3</b>	

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.

# KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		39,2	40,1
Oikaisut			
Poistot ja arvonalentumiset	4.4	188,0	186,0
Rahoitustuotot ja -kulut	5.5	160,4	107,0
Tuloverot	7.1	32,1	13,2
Osingot liiketoiminnasta <sup>1)</sup>	2.4	5,2	4,1
Muut erät		-7,3	0,6
Käyttöpääoman muutokset			
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-27,5	23,5
Vaihto-omaisuuden muutos		-0,6	-0,3
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		-4,6	28,4
Maksetut osingot liiketoiminnasta <sup>1)</sup>		-4,5	-5,3
Saadut osingot, korot ja muut rahoitustuotot		5,2	2,4
Maksetut verot		-32,4	-15,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>		<b>353,4</b>	<b>384,1</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen hankinnat vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	4.1	-122,5	-47,2
Tytäryritysten myynnit vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	4.2		0,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	4.2, 4.3	-69,8	-40,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	4.2, 4.3	1,0	6,1
Lainasaamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-0,2	0,1
Luovutustulot muista sijoituksista		0,0	0,1
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>-191,3</b>	<b>-81,8</b>

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksullinen osakeanti	5.2		2,2
Osakkeiden lunastus	5.2	-452,8	-21,8
Määräysvallattomien omistajien pääomasijoitus		0,1	0,1
Määräysvallattomien omistajien lunastus		-0,1	0,0
Lainojen nostot	5.4	543,0	0,0
Lainojen takaisinmaksut	5.4	-7,9	-4,2
Maksetut korot		-112,2	-71,1
Maksetut muut rahoituskulut		-30,2	-3,0
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	5.4	-96,4	-92,8
Vuokrasopimusveloista maksetut korot		-33,1	-27,1
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-189,5</b>	<b>-217,6</b>
<b>Rahavirrat yhteensä</b>			
		<b>-27,5</b>	<b>84,6</b>
Rahavarat tilikauden alussa		147,3	62,7
Kurssierojen vaikutus		0,2	-0,1
Rahavarojen muu muutos		0,0	
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	3.4	<b>120,0</b>	<b>147,3</b>

1) Maksetut osingot ovat OmaPartners Oy:n osakkaille maksettuja työpanososinkoja.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksestä.



- 1.1 Mehiläisen perustiedot
- 1.2 Laadintaperusta
- 1.3 Laskentastandardien muutokset
- 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat
- 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

# 1. YLEISET LAADINTA- PERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

Näin luet tilinpäätöksen liitetietoja:



Laatimisperiaate



Keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut



## 1.1 Mehiläisen perustiedot

Mehiläinen on tunnettu ja arvostettu yksityinen sosiaali- ja terveystalouden tuottaja, joka tarjoaa laadukkaita ja kokonaisvaltaisia palveluja Suomessa, Virossa, Ruotsissa ja Saksassa sekä digitaalisia terveydenhuollon ohjelmistoratkaisuja tytäryhtiönsä BeeHealthyn kautta.

115-vuotias Mehiläinen on nopeasti kehittyvä ja kasvava suunnannäyttäjä alallaan. Konserni panostaa digitalisaation mahdollisuuksiin sekä hoidon vaikuttavuuteen ja laatuun kaikilla liiketoiminta-alueillaan. Mehiläinen palvelee vuosittain 2,2 miljoonaa asiakasta ja sen 890 toimipisteessä palveluita tuottaa yhteensä yli 37 000 työntekijää ja ammattiharjoittajaa.

### Mehiläisen omistus

CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot	71 %
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	10 %
Valtion Eläkerahasto (VER)	6 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	5 %
Apteekkien Eläkekassa	1 %
Valion Eläkekassa	1 %
Muut sijoittajat ja yksityishenkilöt yhteensä	6 %

Mehiläinen-konsernin (myöhemmin Mehiläinen tai konserni) pääomistaja on CVC Capital Partners VII Limitedin hallinnoimat rahastot. Mehiläisen omistajiin kuuluvat myös Varma, Valtion Eläkerahasto

(VER), Ilmarinen, Apteekkien Eläkekassa, Valion Eläkekassa sekä konsernin henkilöstöä.

Konsernin emoyhtiö on Mehiläinen Konserni Oy, jonka kotipaikka on Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyhtiö on Finnish Healthcare Services S.à r.l., jonka kotipaikka on Luxemburg. Tiedot Mehiläinen-konsernin rakenteesta esitetään liitetiedossa 6.1. Jäljennös Mehiläisen konserni-tilinpäätöksestä on saatavissa osoitteesta Arkadiankatu 6, 00100 Helsinki sekä internet-osoitteesta [www.mehilainen.fi](http://www.mehilainen.fi).

Mehiläinen Konserni Oy:n hallitus on kokouksessaan 4.2.2025 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa.



## 1.2 Laadimisperusta

Mehiläisen tilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Tilinpäätöstä laadittaessa on noudatettu 31.12.2024 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädäntöjen mukaiset.

Konsernin tilinpäätös on esitetty euroina, joka on emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämismuotoa. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja arvoja.

Konsernin liiketoiminta on sijoittunut pääosin Suomeen ja on siten enimmäkseen euromääräistä. Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toimintavaihtuman määräisinä käyttäen tapahtumapäivänä vallitsevaa kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunneltu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista ja monetaaristen erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvaikutteisesti. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä. IFRS-tilinpäätöksen laatiminen edellyttää konsernin johdolta arvioita ja oletuksia sekä harkintaa muun muassa laadimisperiaatteiden soveltamiseen liittyen.

Konserni esittää varat ja velat tilinpäätöksessä jaoteltuna lyhyt- ja pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin. Konserni luokittelee omaisuuserän lyhytaikaiseksi, kun se odottaa realisoivansa omaisuuserän kahdentoista kuukauden kuluessa raportointikauden päättymisestä. Muut varat luokitellaan pitkäaikaisiksi. Konserni luokittelee velan lyhytaikaiseksi, kun velka erääntyy suoritettavaksi kahdentoista kuukauden kuluessa.

raportointikauden päättymisestä tai kun sillä ei ole ehdotonta oikeutta lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muut velat konserni luokittelee pitkäaikaisiksi.

### 1.3 Laskentastandardien muutokset

Mehiläinen on ottanut käyttöön seuraavat standardeihin tehdyt muutokset 1.1.2024 alkaen:

- Muutokset IAS 1 -standardiin. Muutokset täsmentävät vaatimuksia velkojen luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi.
- Muutokset IFRS16 -standardiin. Muutokset täsmentävät vaatimuksia, joiden perusteella myyjä-vuokralle ottaja määrittää myynti ja takaisinvuokraus -transaktiosta muodostuvan vuokrasopimusvelan.
- Muutokset IAS 7 ja IFRS 7 -standardeihin. Muutokset täsmentävät toimittajarahojärjestelyjen ominaispiirteitä ja edellyttävät uusia liitetietoja kyseisistä järjestelyistä. Mehiläisellä ei ole toimittajarahojärjestelyjä.

### 1.4 Uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat

Tilinpäätöshetkellä tiedossa olevat julkaistut standardit, jotka ovat voimassa 1.1.2025 tai sen jälkeen, sisältävät pääosin muutoksia ja parannuksia nykyisiin standardeihin, joilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Mehiläisen konsernitilinpäätökseen.

## 1.5 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset



Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden ja olettamusten tekemistä samoin kuin harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Nämä vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määriin.

Johto perustaa arvionsa ja olettamuksensa aikaisempaan kokemukseen ja erinäisiin muihin oletuksiin, joita pidetään kohtuullisina vallitsevissa olosuhteissa. Lopulliset toteumat voivat poiketa näistä arvioista ja olettamuksista.

Lisätietoja harkinnasta, jota johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja jolla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on kuvattu seuraavissa osioissa:

	Liite
Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö	3.1
Liiketoiminnan yhdistämisessä hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen	4.1
Arvonalentumistestauksessa käytetyt oletukset	4.5
Verotettava tulo ja laskennalliset verosaamiset	7.1, 7.2



Liikevaihto

**2 063,5**

milj. euroa

- 2.1 Liikevaihto
- 2.2 Liiketoiminnan muut tuotot
- 2.3 Materiaalit ja palvelut
- 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut
- 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

## 2. TALOUDELLINEN KEHITYS

### 2.1 Liikevaihto

Konsernin tulovirrat muodostuvat terveys- ja sosiaalipalveluiden sekä -palvelukokonaisuuksien myyntiin liittyvistä maksuista.

Terveyspalvelut muodostuvat sekä yksityisistä että julkisista terveyspalveluista. Yksityisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät pääasiallisesti asiakaskäyntien yhteydessä tarjottaviin palveluihin. Julkisten terveyspalveluiden suoriteveloitteet liittyvät ulkoistus- tai ostopalvelusopimuksella sovittujen veloitteiden toimittamiseen, suoraan julkiselle taholle tuotettuun henkilöstövuokraukseen tai loppuasiakkaan kotiin vietäviin palveluihin. Sosiaalipalveluissa suoriteveloitteet liittyvät asumispalveluihin, laitos- ja avopalveluihin sekä yksittäisiin erikseen veloitettaviin lisäpalveluihin.





## TERVEYSPALVELUT

### Yksityiset palvelut

- Lääkäripalvelut
- Diagnostiikka
- Sairaalat
- Suun terveydenhuolto
- Työelämäpalvelut
- Psykoterapia ja mielenterveyspalvelut
- Fysioterapia ja hyvinvointipalvelut
- Syöpähoidot
- Digitaaliset terveyspalvelut

### Julkiset palvelut

- Vapaan asiakasvalinnan terveysasemat
- Perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon ulkoistukset ja ostopalvelut
- Etä- ja digipalvelut
- Julkinen suun terveydenhuolto
- Henkilöstöpalvelut
- Kotipalvelut ja kotihoidon tukipalvelut
- Terapia- ja kuntoutuspalvelut



## SOSIAALIPALVELUT

- Ikääntyneiden asumispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut
- Vammaisten asumispalvelut
- Lastensuojelupalvelut

Konserni myy palveluita yritysasiakkaille, yksityisasiakkaille ja julkisen sektorin asiakkaille.

### Yritysasiakkaat

- Työterveyshuollon asiakkaat
- Vakuutusyhtiöasiakkaat
- Muut yrityssopimusasiakkaat

### Yksityisasiakkaat

- Yksityishenkilöt

### Julkisen sektorin asiakkaat

- Hyvinvointialueet
- Kunnat ja kuntayhtymät
- Julkishallinto

Julkisen sektorin asiakkaisiin luetaan julkisen sektorin organisaatiot niiden hankkiessa sosiaali- ja terveydenhuollon ulkoistuspalveluita, asumispalveluita, työterveyshuollon palveluita ja työvoimapalveluita.

Transaktiohinnat perustuvat yleiseen hinnastoon tai asiakaskohtaisiin sopimuksiin. Myyntituotot kirjataan siihen määrään, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu tarjoamiaan palveluita vastaan. Konserni huomioi myyntituotosten määrää määrittäessään sopimuksen ehdot ja tavanomaiset liiketoimintakäytäntönsä. Konsernin sopimukseen sisältyy erityyppisiä muuttuvia hinnanosia, kuten bonuksia, sanktioita tai tavoitehintoja. Konserni arvioi muuttuvien hinnanosien vaikutusta tuloutettavien tuottojen määrään esimerkiksi niiden toteutumiseen liittyvän historia-tiedon sekä palveluiden kysynnän perusteella, ja määrittää ne sitten todennäköisimpään määrään.

Suoritevelvoitteet realisoituvat pääsääntöisesti tietyssä hetkenä palvelun käytön yhteydessä tai sopimuskauden aikana. Pitkäaikaisesta sopimuksesta saatavat maksut tuloutetaan ajan kuluessa, mikäli sopimus käsittää valmiuden tarjota ennalta määritetyt palvelut esimerkiksi tietyllä alueella asuvalle väestölle. Tällöin asiakas samanaikaisesti saa ja kuluttaa palvelusta samaansa hyötyä Mehiläisen tuottaessa palvelua.

Mehiläisen toimipisteissä työskentelevien itsenäisten ammattiharjoittajien osalta Mehiläinen toimii päämiehenä ja kirjaa laskutuksen liikevaihtoonsa sekä palvelunhankinnasta aiheutuneen kulun materiaalit ja palvelut -erään.

Mehiläinen myy kehittämäänsä terveydenhuollon alustaratkaisua muille alan kansainvälisille toimijoille ja hyvinvointialueille. Alustaratkaisu toimitetaan pilvipalveluna ja se voidaan tapauskohtaisesti integroida asiakkaan järjestelmiin. Ohjelmistopalveluun sisältyy alustaratkaisun käyttöoikeus, lokalisointi asiakkaan tarpeiden mukaisesti sekä palvelun ylläpito. Käyttöönottoprojektiin liittyy aktivoituja omaisuuseriä, ja nämä avustustoimenpiteisiin liittyvät myyntituotot tuloutetaan tasaisesti sopimuskauden aikana. Palvelun käyttöön ja toteutuneisiin käyttäjämääriin perustuvat transaktioperusteiset tuotot tuloutetaan kuukausittain sopimuksen voimassaolon perusteella.

Ulkoistussopimukseen liittyen tilaajaosapuoli voi antaa Mehiläisen käyttöön tavaroita tai palveluja edistääkseen palveluntuotantoa. Tällöin Mehiläinen tarkastelee, saako se annettuihin tavaroihin tai palveluihin määräysvallan ja mikäli saa, tavarat tai palvelut käsitellään

tilaajaosapuolelta saatuna muuna kuin rahana suoritettavana vastikkeena.

Osana ulkoistussopimuksia Mehiläinen voi saada vastikkeetta käyttöön julkisen tahon infrastruktuurin tai sen osan, jota se operoi ulkoistussopimuksen palveluntuotannossa. Infrastruktuuri saattaa käsittää esimerkiksi rakennuksia, koneita, kalustoa ja laitteita. Ulkoistussopimusten kirjaimiseen sovelletaan IFRIC 12 Palvelutoimilupajärjestelyt -tulkintaa, jos ulkoistava osapuoli päättää Mehiläisen tuottamien palveluiden laajuudesta sekä hinnoittelusta ja Mehiläinen luovuttaa infrastruktuurin vastikkeetta takaisin ulkoistussopimuksen päättyessä. Mehiläisellä ei tällöin katsota olevan määräysvaltaa julkiselta taholta vastikkeetta saataviin hyödykkeisiin.

Mehiläinen soveltaa käytännön apukeinoa koskien raportointipäivänä jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistetun transaktiohinnan esittämistä. Konsernin suoritevelvoitteet, jotka ovat raportointipäivänä vielä suorittamatta, ovat yleisesti osa sopimusta, jonka alkuperäinen odotettavissa oleva kestoaika on enintään yksi vuosi tai kirjattavat myyntituotot vastaavat tarkasteluhetken mennessä Mehiläisen tuotaman suoritteen arvoa asiakkaalle. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä merkittäviä rahoituskomponentteja tai sopimuksen saamisista aiheutuvia lisämenoja.

## KOKONAISMYYNIN JAKAUMA

# 63,2 %

Terveyspalvelut - Suomi

# 29,1 %

Sosiaalipalvelut

# 7,7 %

Kansainväliset terveyspalvelut

### Liikevaihto liiketoiminnoittain

Milj. euroa	2024	2023
Terveyspalvelut - Suomi	1 304,0	1 185,9
Sosiaalipalvelut	601,0	540,6
Kansainväliset terveyspalvelut	158,6	123,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 063,5</b>	<b>1 850,2</b>

Konsernin liikevaihto muodostuu kolmesta liiketoimintakokonaisuudesta. Liikevaihdolla mitattuna suurin liiketoiminta on Terveyspalvelut - Suomi muodostaen 63,2 prosenttia konsernin liikevaihdosta. Kansainvälisten terveyspalveluiden liikevaihto muodostuu Viron, Ruotsin ja Saksan yhtiöiden liikevaihdosta sekä BeeHealthyn liiketoiminnasta.

### Liikevaihto asiakasryhmittäin

Milj. euroa	2024	2023
Yritysassiakkaat	540,6	498,6
Yksityisasiakkaat	415,2	359,6
Julkisen sektorin asiakkaat	1 107,7	992,1
<b>Yhteensä</b>	<b>2 063,5</b>	<b>1 850,2</b>

Asiakassopimukseen liittyvät varat on esitetty liitetiedon 3.3 ja asiakassopimukseen liittyvät velat liitetiedon 3.5 yhteydessä. Konsernin myyntisaamisista esitetään lisätietoja liitetiedossa 5.3.



## 2.4 Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut



# 14 985

Henkilöstö keskimäärin

# 15 777

Henkilöstö kauden lopussa

Terveystieteiden ammattihenkilöt tuottavat Mehiläisessä palveluita työsuhhteessa tai ammatinharjoittajina. Ammatinharjoittajien palkkiot sisältyvät materiaalit ja palvelut -erään ja ne esitetään liitetiedossa 2.3.

Osakastyöntekijöinä OmaPartners Oy:ssä toimivien osakkaiden oikeutta nostaa yrityksestä myöhempänä ajankohtana kauden aikana tehtyyn työpanokseen perustuva määrä varoja osinkona on käsitelty konsernin tuloslaskelmassa työsuhde-etuuksista aiheutuvana kuluna, koska IFRS:n mukaisesti kyseessä on työsuoritukseen perustuva palkitseminen. Velka osakkaille esitetään taseen muissa lyhytaikaisissa veloissa.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet kirjataan kuluksi sinä tilikautena, jona ne syntyvät. Tulos- ja bonuspalkkiot kirjataan kuluksi, kun konsernille syntyy velvollisuus erien maksuun ja niiden määrä on luotettavasti arvioitavissa. Konsernilla ei ole osakepalkitsemiseen liittyviä ohjelmia.

Konsernilla on ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä maksupohjaisia eläkejärjestelyitä, joiden osalta konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pystyisi suoriutmaan eläke-etuuksien maksamisesta. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee.

Ammatinharjoittajat vastaavat itse omista henkilösivukulu- ja eläkemaksuistaan.

Milj. euroa	2024	2023
Palkat ja palkkiot	796,5	717,5
Eläkekulut (maksupohjaiset eläkejärjestelyt)	127,3	116,2
Muut henkilösivukulut	37,4	41,3
<b>Yhteensä</b>	<b>961,3</b>	<b>875,0</b>

Henkilöstömäärä	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	14 985	14 207
Henkilöstö kauden lopussa	15 777	14 830

Henkilöstömäärä maantieteellisin aluein kauden lopussa	2024	2023
Suomi	14 295	13 606
Ruotsi	582	520
Viro	555	498
Saksa	345	206
<b>Yhteensä</b>	<b>15 777</b>	<b>14 830</b>

Ammatinharjoittajina Mehiläisessä työskentelevien henkilöiden määrää ei ole sisällytetty yllä raportoituun henkilöstön määrään.

Tiedot johdon palkoista ja palkkioista on esitetty liitetiedossa 7.3.

## 2.5 Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten toimitilakulut, tietohallinto- ja puhelinkulut, hallintokulut, huolto- ja käyttökulut koneista ja kalustosta sekä markkinointi- ja viestintäkulut. Lisäksi liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista

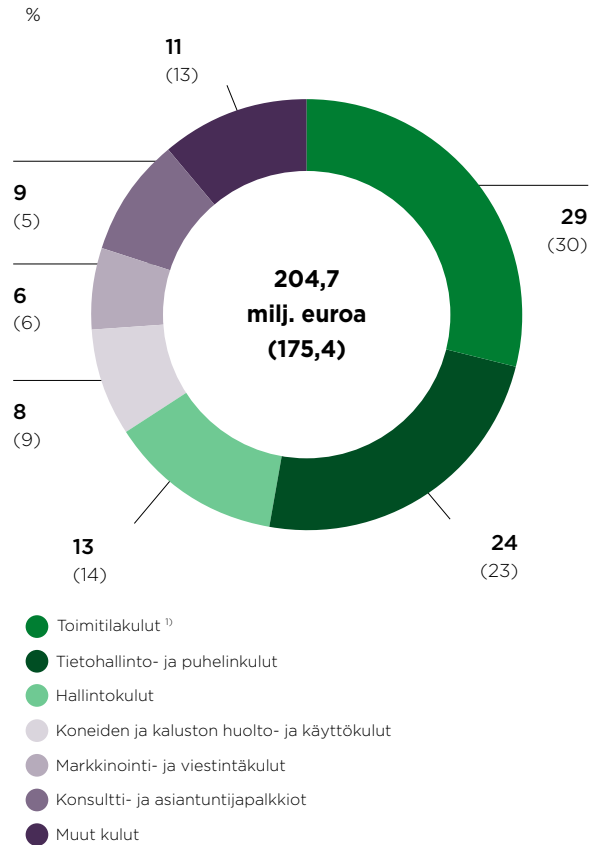
hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat sekä kuluksi kirjatut muut kuin indeksiin perustuvat muuttuvat vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot. Arvonlisäverottomina tuotetuista palveluista johtuen Mehiläinen ei voi vähentää valtaosaa liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvästä arvonlisäverosta vaan kirjaa sen täysimääräisesti kuluksi.

Milj. euroa	2024	2023
Vuokrat		
IFRS 16 -helpotuksen piirissä olevat vuokrat	7,7	6,1
Muuttuvat vuokrat	9,9	9,4
Toimitilakulut	40,9	37,8
Tietohallinto- ja puhelinkulut	48,5	40,9
Hallintokulut	27,6	24,2
Koneiden ja kaluston huolto- ja käyttökulut	16,4	15,9
Markkinointi- ja viestintäkulut	12,0	10,8
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	18,8	8,1
Muut kulut	22,9	22,3
<b>Yhteensä</b>	<b>204,7</b>	<b>175,4</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

Milj. euroa	2024	2023
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	1,1	1,0
Veroneuvonta	0,2	0,1
Muut palkkiot	7,7	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>2,5</b>

### Liiketoiminnan muut kulut





Liiketoiminnan  
nettoraivirta

**353,4**

milj. euroa

- 3.1 Käyttöoikeusomaisuus
- 3.2 Vaihto-omaisuus
- 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset
- 3.4 Rahavarat
- 3.5 Ostovelat ja muut velat
- 3.6 Varaukset

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

# 3. OPERATIIVISET VARAT JA VELAT

## 3.1 Käyttöoikeusomaisuus

Mehiläinen hankkii lähes kaikki toimitilansa vuokraamalla. Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön myös koneita ja laitteita sekä autoja. IFRS 16 -standardi sisältää alle 12 kuukauden pituisia vuokrasopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevia helpotuksia. Mehiläinen käsittelee helpotusten piiriin kuuluvat vuokrasopimukset taseen ulkopuolisina vuokravastuina ja näiden sopimusten osalta vuokrat kirjataan tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa.

Käyttöoikeusomaisuuserä perustuu vuokralaisen oikeuteen käyttää hyödykettä ja vuokrasopimusvelka vuokralaisen veloitteeseen maksaa vuokramaksuja. Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttäen diskonttokorkona lisäluoton korkoa, jolloin käyttöoikeusomaisuuserän arvo vastaa vuokrasopimusvelan määrää sopimuksen tekohetkellä. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Mahdolliset jatko-optiot ja sanktiot vuokrasopimuksen päättämisestä sisällytetään vuokra-aikaan vain silloin, kun niiden käyttö on kohtuullisen varmaa. Indeksistä johtuvat muuttuvat vuokrat sisällytetään vuokrasopimusvelkaan. Ennallistamismenot sisällytetään käyttöoikeusomaisuuserän alkuperäiseen arvoon.

Määräaikaisissa sopimuksissa vuokra-aika on määräjän loppuun, mikä vastaa standardin ei-peruutettavissa olevaa ajanjaksoa. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten vuokra-aika arvioidaan, sekä mahdolliset jatko-optiot, jotka oletetaan käytettäviksi, lasketaan vuokra-aikaan. Myös irtisanomisaika lasketaan osaksi vuokra-aikaa. Jos vuokrasopimuksen taustalla on asiakkaan kanssa solmittu puitesopimus, se otetaan huomioon vuokra-aikaa määritettäessä. Vuokrasopimuksen alkamisajankohta on se päivä, jolloin kohde luovutetaan Mehiläisen käytettäväksi. Esimerkiksi uudishankkeiden osalta tämä tarkoittaa vuokravastuun esittämistä liitetiedoissa, kunnes toiminta tiloissa alkaa.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Vuokrasopimusvelka määritellään uudelleen vuokrasopimuksen muutoksen voimaantulopäivänä ja tästä johtuva muutos kirjataan käyttöoikeusomaisuuserän oikaisuksi. Jos vuokrasopimusvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän määrän, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.



### Vuokra-ajan määrittäminen ja jatko-optioiden käyttö

Johto käyttää harkintaa IFRS 16 -standardin piirissä olevien vuokrattujen kiinteistöjen vuokra-ajan pituuden määrittämisessä. Pääsääntöisesti määräaikaisissa vuokrasopimuksissa oletetaan vuokra-ajan kestoksi sopimuksen mukainen määräaika. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa vuokra-aikana käytetään vuokrasopimuksen oletettua päättymisajankohtaa. Jatko-optioiden hyödyntämisessä käytetään tapauskohtaista harkintaa perustuen oletettuun lopputulemaan.

Milj. euroa	2024			2023		
	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä	Rakennukset ja maa-alueet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1</b>	<b>1 060,3</b>	<b>4,1</b>	<b>1 064,5</b>	<b>986,2</b>	<b>4,2</b>	<b>990,4</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	43,9	2,0	45,9	15,2	0,0	15,2
Lisäykset	36,0	0,9	36,9	38,5	1,1	39,6
Vähennykset	-26,9	-1,7	-28,7	-39,9	-1,1	-41,0
Uudelleenarvostuksesta johtuva lisäys/vähennys	52,4		52,4	60,2	0,0	60,3
Siirrot erien välillä		-2,0	-2,0			
Kurssierot	-0,6	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1 165,2</b>	<b>3,3</b>	<b>1 168,5</b>	<b>1 060,3</b>	<b>4,1</b>	<b>1 064,5</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1</b>	<b>-538,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-540,3</b>	<b>-482,1</b>	<b>-2,0</b>	<b>-484,1</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-97,5	-1,4	-98,9	-94,5	-1,4	-95,9
Vähennysten kertyneet poistot	25,0	1,7	26,7	38,6	1,1	39,7
Kurssierot	0,2	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12</b>	<b>-610,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>-612,3</b>	<b>-538,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>-540,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>554,7</b>	<b>1,4</b>	<b>556,1</b>	<b>522,3</b>	<b>1,9</b>	<b>524,2</b>

Käyttöoikeusomaisuuden poistot ja arvonalentumiset esitetään liitetiedossa 4.4. Käyttöoikeusomaisuuteen liittyvistä vuokrasopimusveloista annetaan lisätietoja liitetiedoissa 5.3 ja 5.4. Kuluksi kirjatut vuokrat esitetään liitetiedossa 2.5 ja edelleenvuokrauksista saadut vuokratuotot liitetiedossa 2.2.

### 3.2 Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuuteen sisältyy palveluiden tuottamisessa käytettäviä aineita ja tarvikkeita. Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Nettoarvo on hankintameno tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Nettoarvo on hankintameno tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Nettoarvo on hankintameno tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Nettoarvo on hankintameno tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin.

Milj. euroa	2024	2023
Aineet ja tarvikkeet 1.1.	8,2	7,9
Liiketoimintojen yhdistämiset	0,5	0,0
Vaihto-omaisuuden muutos	0,6	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>8,2</b>

### 3.3 Myyntisaamiset ja muut saamiset

Myyntisaamiset merkitään taseeseen alkuperäiseen laskutusarvoon mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettyinä. IFRS 9 -standardin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata ennakoivasti koko voimassaoloaikana odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varausmatriisin avulla perustuen historialliseen tarkasteluun. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi liiketoiminnan muihin kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään liiketoiminnan muita kuluja.

Myyntisaamisiin liittyvistä luottoriskeistä kerrotaan tarkemmin liitetiedossa 5.3.

Milj. euroa	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	152,5	109,1
Siirtosaamiset		
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	14,3	18,4
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	0,0	0,1
Muut siirtosaamiset	12,9	11,7
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	6,6	2,4
<b>Yhteensä</b>	<b>186,4</b>	<b>141,6</b>

### 3.4 Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonalentumisen riski on vähäinen. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Yrityskauppoihin liittyvät sulkutilit esitetään taseen pitkä- tai lyhytaikaisissa saamisissa.

Milj. euroa	2024	2023
Käteinen raha ja pankkitilit	120,0	147,3
<b>Yhteensä</b>	<b>120,0</b>	<b>147,3</b>

 **3.5 Ostovelat ja muut velat**

Milj. euroa	2024	2023
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Ostovelat	44,3	48,1
Siirtovelat		
Henkilöstöön liittyvät siirtyvät erät	153,9	146,5
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	5,4	12,2
Muut siirtovelat	19,1	10,6
Muut velat		
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	48,7	42,0
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	8,9	2,6
Yrityskaappoihin liittyvät kauppahintavelat	1,3	2,1
Muut velat	27,4	24,6
<b>Yhteensä</b>	<b>308,9</b>	<b>288,7</b>

Muut velat koostuvat olennaisin osin henkilöstöön liittyvistä siirtyvistä eristä sekä maksamattomista ammatinharjoittajapalkkioista.

Lisätietoa ehdollisista vastikkeista ja yrityskaappoihin liittyvistä kauppahintaveloista on esitetty liitetiedossa 4.1.

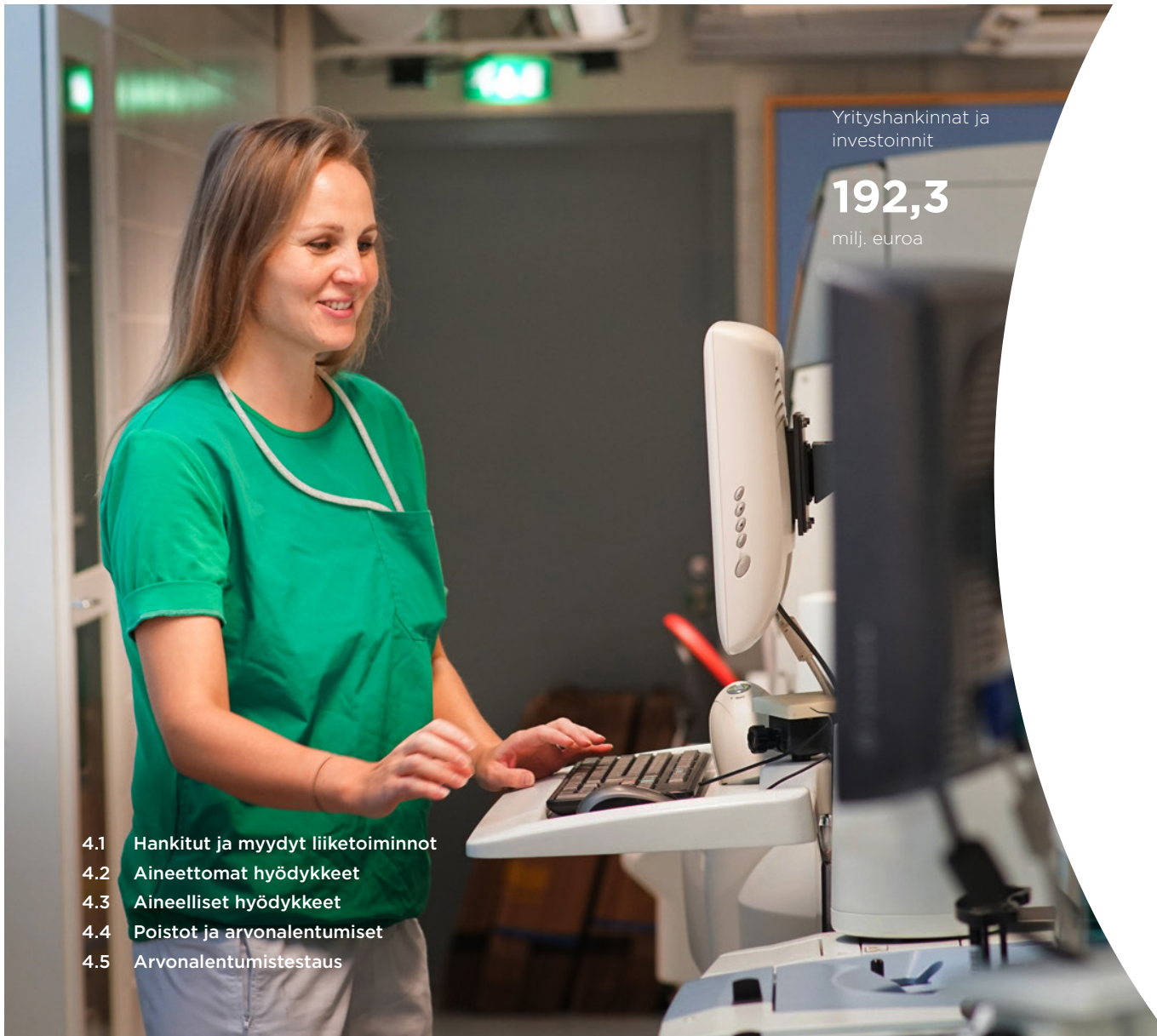
 **3.6 Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai taloudellisen menetyksen ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varauksena kirjattu määrä vastaa johdon parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konsernilla on järjestelyä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma ja sen toimeenpano on aloitettu tai suunnitelman keskeisistä kohdista on tiedotettu niille, joita järjestely koskee. Ennallistamisvaraus kirjataan, kun konsernilla on sopimukseen perustuva velvollisuus palauttaa maa-alue tai toimitila alkuperäiseen tilaan.

Milj. euroa	2024		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>
Varausten lisäykset	0,1	0,6	0,7
Liiketoimintojen yhdistämiset		1,8	1,8
Käytetyt varaukset		-2,4	-2,4
<b>31.12.</b>	<b>0,1</b>	<b>1,9</b>	<b>2,0</b>

Milj. euroa	2023		
	Tappiolliset sopimukset	Muut varaukset	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>0,3</b>	<b>1,1</b>	<b>1,3</b>
Varausten lisäykset		0,7	0,7
Liiketoimintojen yhdistämiset		0,3	0,3
Käytetyt varaukset	-0,3	-0,1	-0,3
<b>31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>1,9</b>	<b>1,9</b>



Yrityshankinnat ja  
investoinnit

**192,3**  
milj. euroa

- 4.1 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot
- 4.2 Aineettomat hyödykkeet
- 4.3 Aineelliset hyödykkeet
- 4.4 Poistot ja arvonalentumiset
- 4.5 Arvonalentumistestaus

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

# 4. YRITYS- HANKINNAT JA INVESTOINNIT

### 4.1 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Konsernin hankkiessa omaisuutta joko yritysjärjestelyjen tai muiden järjestelyjen kautta johto arvioi omaisuuserän tosiasiallista luonnetta ja liiketoimintaa määritellään, onko kyseessä liiketoimintojen yhdistäminen.

Kun omaisuuserä tai omaisuuserien ryhmä ei muodosta liiketoimintaa, hankintaa ei käsitellä liiketoimintojen yhdistämisenä. Tällöin konserni kirjaa yksittäisten yksilöitävissä olevien varojen sekä vastattavaksi otettujen velkojen hankinnan. Hankintameno kohdistetaan yksittäisille omaisuuserille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen suhteessa. Tällaisesta liiketoimesta ei synny liikearvoa.

Liiketoiminnoiksi määritellyt hankinnat käsitellään liiketoimintojen yhdistämisinä. Konserni kirjaa liiketoimintojen yhdistämisen käyttäen hankintamenetelmää. Kirjaamiskäytäntö on sama riippumatta siitä, hankkiiko konserni juridisen yhtiön osakekannan vai liiketoiminnan tai sen



osan. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat arvostetaan niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Hankintaan liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Liiketoimintojen yhdistämiseen liittyvät luokittelut ja määrytykset toteutetaan sopimusehtojen, taloudellisten olosuhteiden, konsernin noudattamien liiketoimintaperiaatteiden tai tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden sekä muiden asiaankuuluvien hankinta-ajankohtana vallitsevien olosuhteiden mukaisesti.

Jos liiketoimintojen yhdistämisen kirjanpito-käsittelyä ei saada valmiiksi sen raportointikauden loppuun mennessä, jonka aikana yhdistäminen tapahtuu, konserni esittää tilinpäätöksessään nämä hankinnat alustavina. Alustavia eriä oikaistaan, ja uusia varoja ja velkoja kirjataan takautuvasti, jos saadaan sellaista uutta informaatiota, joka koskee hankinta-ajankohtana vallinneita tosiseikkoja ja olosuhteita ja joka, jos se olisi ollut tiedossa, olisi vaikuttanut tuona ajankohtana kirjattuihin määriin. Tarkastelujakso ei ole pidempi kuin yksi vuosi hankinta-ajankohdasta lukien.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi hankintapäivän kurssiin.



### Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen sekä ehdollisen vastikkeen käyvän arvon määrittäminen

Hankittujen varojen ja velkojen käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Mehiläisen liiketoiminnassa. Erityisesti aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien rahavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista, diskonttokoroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Ehdollisen vastikkeen hankinta-ajankohdan käypä arvo on kirjattu osaksi luovutettua vastiketta. Kun ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan käypään arvoon raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti.

Johto arvioi käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä. Lisäksi konsernissa tarkastellaan säännöllisesti mahdollisia viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta.

### Myydyt liiketoiminnot

Vuonna 2024 Mehiläinen myi osakkuusyhtiönsä Laser-Porus Oy:n käteiskauppahintaa vastaan. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tulokseen, varoihin ja velkoihin.

### Hankitut liiketoiminnot

Mehiläinen on kasvanut vuonna 2024 yrityshankintojen kautta. Tehdyt hankinnat ovat monipuolista konsernin palveluvalikoimaa, vahvistaneet konsernin markkina-asemaa ja laajentaneet toimipisteverkostoa Suomessa, Ruotsissa, Virossa ja Saksassa. Osaan vuoden 2024 hankinnoista sisältyy ehdollisia vastikkeita. Ehdollisten vastikkeiden käyvät arvot on määritetty tuottolähtöistä menetelmää käyttäen.

**Terveyspalvelut - Suomi**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Mastodont Oy:n hammashoitoliiketoiminta	1.3.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Joensuu
Mikkelin Terveys Oy:n kuvantamis- ja osteoporoositutkimusliiketoiminta	20.5.2024	Yksityiset terveyspalvelut	Mikkeli
CogniMed Oy	3.6.2024	Muu terveyspalvelu	Helsinki
Itä-Suomen Magneetti Oy	8.8.2024	Kuvantamistutkimukset	Joensuu
Docrates Oy	2.9.2024	Muu terveyspalvelu	Helsinki
Dentopal Oy:n ja Dentomed Oy:n hammaslääkäriliiketoiminta	2.9.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Porvoo
Rehamark Oy:n fysioterapialiiketoiminta	6.9.2024	Fysioterapia	Järvenpää
Kaakon Kuntohoito Oy:n vaativan lääkinällisen kuntoutuksen allas- ja fysioterapialiiketoiminta	2.10.2024	Fysioterapia	Hamina
Nokian NeuroFysio Oy	1.11.2024	Fysioterapia	Nokia
Bodymind Oy Kuntoutuspalvelut	1.11.2024	Fysioterapia	Tampere

**Sosiaalipalvelut**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
HoivaPerho Oy	1.2.2024	Lastensuojelu	Helsinki
Hoivamme -konserni	3.5.2024	Ikääntyneiden hoitolaitokset	Helsinki
Kuntoutus Korte Oy	5.11.2024	Lastensuojelu	Kuopio

**Kansainväliset terveyspalvelut**

Hankinnan kohde	Hankinta-ajankohta	Toimiala	Kotipaikka
Dr. Fischerin ortopedialiiketoiminta	26.3.2024	Yksityiset terveyspalvelut	Landstuhl, Saksa
Dr. Kastnerin korva-, nenä- ja kurkkutautiliiketoiminta	30.5.2024	Yksityiset terveyspalvelut	Kirchheim-Bonlanden, Saksa
City Hambaklinik OÜ:n hammashoitoliiketoiminta	10.6.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Tartto, Viro
City Kliinik Tallinn OÜ:n hammashoitoliiketoiminta	10.6.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Tallinna, Viro
CityDental Kuressaare OÜ:n hammashoitoliiketoiminta	10.6.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Kuressaare, Viro
Kuressaare Hambalabor OÜ:n hammaslaboratorioiketoiminta	10.6.2024	Suun terveydenhoidon palvelut	Kuressaare, Viro
Gelenkzentrum Rhein-Main, Hochheim GbR:n liiketoiminta	1.10.2024	Yksityiset terveyspalvelut	Hochheim, Saksa
Cevitagruppen -konserni	7.10.2024	Erikoissairaanhoido	Tukholma, Ruotsi
Lill-Jans Husläkarmottagning AB	1.11.2024	Julkinen perusterveydenhuolto	Tukholma, Ruotsi
SKHLM Vårdcentral AB	4.11.2024	Julkinen perusterveydenhuolto	Tukholma, Ruotsi

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4.2	36,1	11,6
Käyttöoikeusomaisuus	3.1	45,9	15,1
Aineelliset hyödykkeet	4.3	16,8	5,6
Pitkäaikaiset saamiset		0,7	0,2
Muut rahoitusvarat		0,0	0,1
Laskennalliset verosaamiset	7.2	1,4	0,2
Lainasaamiset	5.4	0,0	0,1
Vaihto-omaisuus	3.2	0,5	0,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		13,1	2,3
Rahavarat		6,3	6,1
<b>Varat yhteensä</b>		<b>120,8</b>	<b>41,2</b>
<b>Velat</b>			
Korolliset velat	5.4	10,9	3,6
Vuokrasopimusvelat	5.4	45,9	15,1
Muut pitkäaikaiset velat	5.4	0,0	
Varaukset	3.6	1,8	0,3
Laskennalliset verovelat	7.2	5,7	2,3
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat		16,4	5,2
<b>Velat yhteensä</b>		<b>80,7</b>	<b>26,5</b>
<b>Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus yhteensä</b>		<b>40,1</b>	<b>14,6</b>
<b>Luovutettu vastike</b>			
Käteisellä maksettu kauppahinta		123,3	43,3
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka / -saatava		-0,6	4,5
Ehdolliset vastikkeet		20,8	4,0
<b>Luovutettu vastike yhteensä</b>		<b>143,6</b>	<b>51,9</b>
<b>Hankinnoista syntynyt liikearvo</b>		<b>103,5</b>	<b>37,2</b>

Milj. euroa	Liite	2024	2023
<b>Rahavirtavaikutus</b>			
Käteisellä maksettu kauppahinta		-125,1	-46,3
Hankitut rahavarat		6,3	6,1
Edellisten tilikausien hankintoihin liittyvät kauppahinta- ja lisäkauppahintavelkojen sekä nettokassakorvausten maksut		-3,7	-7,0
<b>Rahavirtavaikutus yhteensä</b>		<b>-122,5</b>	<b>-47,2</b>

Vuonna 2024 konsernissa ei tehty kooltaan olennaisia hankintoja, joten hankinnat on esitetty yhteenlaskettuina. Tilikauden 2024 hankinnat on esitetty alustavina.

Liiketoimintojen yhdistämisistä käteisenä suoritettu vastike oli yhteensä 122,5 (47,2) miljoonaa euroa. Hankinnoista kirjatun ehdollisen vastikkeen määrä oli yhteensä 20,8 (4,0) miljoonaa euroa. Ehdolliset vastikkeet perustuvat kokonaislaskutukseen, myynti-, palkka- ja käyttökatteeseen, liikevoittoon, pidettyjen vastaanottojen määrään sekä liiketoiminnan kehittämiseen vuosina 2024–2027. Jos kaikki tilinpäätöshetkellä maksamatta olevat ehdolliset lisäkauppahinnat toteutuisivat kauppakirjalla määritettyyn maksimiarvoonsa, ehdollisen lisäkauppahintavelan määrä olisi 57,8 (17,6) miljoonaa euroa. Lisäkauppahinnat, joissa ei ole maksimiarvoa, on huomioitu laskelmalla tasearvolla. Tytäryhtiö- ja liiketoimintahankinnoista aiheutuneet varainsiirtovero- ja asiantuntijapalkkiot, yhteensä 9,2 (2,7) miljoonaa euroa, sisältyvät tuloslaskelman liiketoiminnan muut kulut -erään.

Hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon oli 44,9 (11,9) miljoonaa euroa ja tulokseen 0,0 (0,9) miljoonaa euroa. Konsernin liikevaihto vuonna 2024 olisi ollut 2 136,8 (1 880,0) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 39,3 (42,6) miljoonaa euroa, jos tilikauden aikana hankitut yritykset ja liiketoiminnot olisi yhdistelty konsernin lukuihin tilikauden 2024 alusta lähtien.

Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat on esitetty liitetiedossa 7.4.

## 4.2 Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön tai liiketoiminnan nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo on kohdistettu arvonalentumista varten konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla, joista on kerrottu tarkemmin liitetiedossa 4.5. Osakkuusyritysten hankinnasta syntynyt liikearvo esitetään konsernin taseessa osana osakkuusyrityksen hankintamenoa.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Näihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy yrityshankintojen yhteydessä hankittuja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät tavaramerkit ja asiakkuudet, jotka on hankittu yrityshankintojen yhteydessä, sekä muut aineettomat hyödykkeet. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Muut aineettomat hyödykkeet merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoa. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja

jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen aineettomat hyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenoa.

Ennakkomaksuista ja keskeneräistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Tutkimusmenot kirjataan kuluksi. Kehittämismenot aktivoidaan, kun IAS 38 kriteerit täyttyvät. Kehittämishankkeet liittyvät pääsääntöisesti OmaMehiläinen-digipalveluiden kehittämiseen sekä konsernin tytäryhtiö BeeHealthyn digitaalisen alustaratkaisun kehittämiseen.

Palveluna hankittujen tietojärjestelmien kulut kirjataan tulosvaikutteisesti. Tietojärjestelmien implementoinnista ja räätälöinnistä aiheutuneet kulut kirjataan kerralla kuluksi tai jaksotetaan palvelusopimuksen voimassaoloajalle riippuen käyttöönottoprojektista. Konsernin määräysvallassa olevien järjestelmien integrointiosuus aktivoidaan taseeseen ja kirjataan poistoina palvelusopimuksen voimassaoloaikana.

Asiakassopimukseen liittyvät omaisuuserät aktivoidaan kriteerien täytyessä ja kirjataan poistoina asiakassopimuksen odotettuna voimassaoloaikana.

Voitto tai tappio, joka syntyy aineettoman hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, määritetään luovutushinnan ja omaisuuserän kirjanpitoarvon erotuksena ja kirjataan tuloslaskelmaan muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

2024						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1</b>	<b>1 740,1</b>	<b>343,4</b>	<b>320,9</b>	<b>23,8</b>	<b>19,5</b>	<b>2 447,6</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	103,5	6,7	15,8	13,6		139,6
Lisäykset				9,3	0,1	9,3
Vähennykset				-7,8	0,0	-7,8
Siirrot erien välillä		0,0	0,0	-2,3	4,0	1,7
Kurssierot	-1,9	0,0	-0,5	0,0	0,0	-2,4
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1 841,6</b>	<b>350,1</b>	<b>336,2</b>	<b>36,6</b>	<b>23,5</b>	<b>2 588,0</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1</b>	<b>0,0</b>	<b>-6,9</b>	<b>-198,9</b>	<b>-14,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-227,4</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,4	-39,0	-4,6	-4,3	-49,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				6,2		6,2
Kurssierot		0,0	0,2	0,0	0,0	0,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,3</b>	<b>-237,7</b>	<b>-12,8</b>	<b>-11,5</b>	<b>-270,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>1 841,6</b>	<b>341,8</b>	<b>98,5</b>	<b>23,8</b>	<b>11,9</b>	<b>2 317,7</b>
2023						
Milj. euroa	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakkuudet	Muut aineettomat hyödykkeet ja ennakkomaksut	Kehittämismenot	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1</b>	<b>1 702,2</b>	<b>343,4</b>	<b>310,5</b>	<b>22,3</b>	<b>14,9</b>	<b>2 393,4</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	37,2		10,2	1,4		48,9
Lisäykset				5,0	0,1	5,1
Vähennykset				-1,7	-0,1	-1,8
Siirrot erien välillä			0,0	-3,2	4,6	1,3
Kurssierot	0,6	0,0	0,2	0,0	0,0	0,8
<b>Hankintameno 31.12</b>	<b>1 740,1</b>	<b>343,4</b>	<b>320,9</b>	<b>23,8</b>	<b>19,5</b>	<b>2 447,6</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1</b>	<b>0,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-156,2</b>	<b>-12,3</b>	<b>-4,0</b>	<b>-177,1</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	0,0	-2,2	-42,6	-3,9	-3,4	-52,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot				1,8	0,1	1,9
Kurssierot		0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12</b>	<b>0,0</b>	<b>-6,9</b>	<b>-198,9</b>	<b>-14,4</b>	<b>-7,3</b>	<b>-227,5</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>1 740,1</b>	<b>336,5</b>	<b>122,0</b>	<b>9,4</b>	<b>12,2</b>	<b>2 220,2</b>

### 4.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Hankintameno käsittää ostohinnan sekä kaikki muut menot, jotka välittömästi johtuvat omaisuuserän saattamisesta sellaiseen sijaintipaikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankittujen aineellisten hyödykkeiden hankintameno on hankintahetken käypä arvo.

Myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitokustannukset kirjataan kuluksi sitä mukaa kun ne syntyvät. Hyödykkeiden jäännösarvoa ja taloudellista vaikutusaikaa arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Vuokratilojen peruseräparannusmenot aiheutuvat toimitilojen korjaamisesta ja muuttamisesta konsernin liiketoimintaan soveltuviksi ja ne poistetaan vuokratilojen jäljellä olevan vuokrasopimuksessa määritellyn vuokra-ajan kuluessa. Mikäli vuokrasopimus on voimassa toistaiseksi, arvioi johto taloudellisen vaikutusajan erikseen.

Ennakkomaksuista ja keskeneräisistä hankinnoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineellinen hyödyke kirjataan pois taseesta, kun se luovutetaan tai kun sen käytöstä tai luovutuksesta ei ole odotettavissa vastaista taloudellista hyötyä. Voitto tai tappio, joka syntyy aineellisen hyödykkeen kirjaamisesta pois taseesta, sisältyy tuloslaskelmassa muihin liiketoiminnan tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.



2024					
Milj. euroa	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>19,6</b>	<b>70,7</b>	<b>108,4</b>	<b>15,1</b>	<b>213,8</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,2	3,3	10,3		16,8
Lisäykset	0,2	3,8	17,8	40,0	61,8
Vähennykset	-0,8	-14,9	-31,8	-1,6	-49,1
Siirrot erien välillä	-0,5	18,3	11,8	-27,6	2,0
Kurssierot	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>21,7</b>	<b>81,1</b>	<b>116,6</b>	<b>25,8</b>	<b>245,2</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-8,1</b>	<b>-35,3</b>	<b>-52,8</b>		<b>-96,2</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,1	-14,1	-24,4		-39,6
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,6	14,7	31,3		46,6
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-8,6</b>	<b>-34,8</b>	<b>-45,9</b>		<b>-89,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>13,1</b>	<b>46,3</b>	<b>70,7</b>	<b>25,8</b>	<b>155,9</b>

2023					
Milj. euroa	Rakennukset ja maa-alueet	Vuokratilojen perusparannusmenot	Koneet ja kalusto	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Hankintameno 1.1.</b>	<b>19,7</b>	<b>65,6</b>	<b>94,5</b>	<b>8,4</b>	<b>188,3</b>
Liiketoimintojen yhdistämiset	5,0	0,2	0,3		5,5
Lisäykset	0,1	1,4	12,2	22,9	36,6
Vähennykset	-5,2	-3,6	-6,5	-0,2	-15,5
Siirrot erien välillä	0,0	7,1	7,9	-16,0	-1,1
Kurssierot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>19,6</b>	<b>70,7</b>	<b>108,4</b>	<b>15,1</b>	<b>213,8</b>
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.</b>	<b>-6,5</b>	<b>-25,3</b>	<b>-36,1</b>		<b>-67,9</b>
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	-1,6	-13,4	-22,7		-37,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,1	3,3	6,0		9,3
Kurssierot	0,0	0,0	0,0		0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.</b>	<b>-8,1</b>	<b>-35,4</b>	<b>-52,8</b>		<b>-96,3</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>11,5</b>	<b>35,4</b>	<b>55,6</b>	<b>15,1</b>	<b>117,6</b>

## 4.4 Poistot ja arvonalentumiset

Aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, poistoaajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Tavaramerkit 3–10 vuotta,
- Asiakkuudet 3–15 vuotta,
- Kehitysmenot 5 vuotta ja
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–10 vuotta.

Mehiläisellä yrityksenä ja nimenä on taustallaan pitkä historia, joten Mehiläisen tavaramerkillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Mehiläisen tavaramerkki testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Arvonalentumistestauksesta on kerrottu liitetiedossa 4.5.

Aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan taloudellisena vaikutusaiканаan tasa-poistoina ja arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat pääsääntöisesti seuraavat:

- Rakennukset 10–30 vuotta,
- Vuokratilojen peruseräparannusmenot 3–15 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3–10 vuotta.

Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan tasapoistoin vuokra-ajan kuluessa tai vaikutusaikansa kuluessa, riippuen siitä, kumpi on lyhyempi. Käyttöoikeusomaisuuden poistoaajat ovat:

- Rakennukset ja maa-alueet pääsääntöisesti 2–30 vuotta ja
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta.

Hyödykkeiden poistoaika ja -menetelmä arvioidaan raportointikauden päättämispäivänä. Jos omaisuuserän odotettu taloudellinen vaikutusaika poikkeaa aikaisemmista arvioista, poistoaikaa muutetaan vastaavasti. Jos

Milj. euroa	2024	2023
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Poistot	-48,6	-52,2
Arvonalentumiset	-0,7	
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Poistot	-39,5	-37,3
Arvonalentumiset	-0,2	-0,6
<b>Käyttöoikeusomaisuus</b>		
Poistot	-99,0	-95,0
Arvonalentumiset	0,0	-0,8
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>-188,0</b>	<b>-186,0</b>

kyseisestä omaisuuserästä saatavan taloudellisen hyödyn odotetussa ajallisessa jakautumisessa on tapahtunut merkittävä muutos, poistomenetelmä muutetaan kuvastamaan muuttunutta tilannetta.

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta, ja tekee tarvittaessa arvonalentumiskirjauksen. Aikaisemmilla kausilla kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan, jos viimeisimmän arvonalentumistappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä omaisuuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

 **4.5 Arvon alentumistestaus**

Liikearvon, rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä testataan arvonalentumisen osalta vuosittain tai useammin, mikäli on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Arvon alentumistestauksessa rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvoa verrataan kerrytettävissä olevaan rahamäärään, joka on määritetty käyttöarvoon perustuen diskonttaamalla tulevat rahavirrat nykyhetkeen. Arvon alentumisen kirjaamistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton.

Arvon alentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvon alentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.


**Arvon alentumistestauksessa käytetyt oletukset**

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat 5 vuoden ajanjakson. Laskelmat edellyttävät tulevaisuutta koskevien arvioiden tekemistä, jossa johto arvioi palveluiden kysynnän ja tarjonnan kehittymistä, kustannustasoa, tuottavuutta sekä muita liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavia epävarmuustekijöitä. Diskonttauskorko perustuu sen hetkiseen riskittömään korkotasoon sekä riskilisiin, jotka perustuvat markkinoilta saatuihin tietoihin.

Arvon alentumistestauksessa liikearvo ja rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan tavaramerkit on kohdistettu alla olevan taulukon mukaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joita johto seuraa ja joilla on omat budjetit.

Milj. euroa	2024		
	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika	Muut aineettomat oikeudet, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut - Suomi	1 131,2	265,0	
Sosiaalipalvelut	511,2	68,9	
Kansainväliset terveyspalvelut	199,2		7,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 841,6</b>	<b>333,9</b>	<b>7,0</b>

Milj. euroa	2023		
	Liikearvo	Tavaramerkit, rajoittamaton vaikutusaika	Muut aineettomat oikeudet, rajoittamaton vaikutusaika
Terveyspalvelut - Suomi	1 076,6	265,0	
Sosiaalipalvelut	500,9	68,9	
Kansainväliset terveyspalvelut	162,5		3,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 740,1</b>	<b>333,9</b>	<b>3,1</b>

## Liikearvon arvonalentumistestaus

Konsernin arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Arvonalentumistestaukset toteutetaan lokakuun lopun tilanteesta. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä tasaista 1,0 prosentin kasvutekijää kyseisissä yksiköissä.

Arvonalentumistestauksen kannalta keskeisimmät oletukset ovat ennustettu käyttökate-% (EBITDA-%), ennustettu liikevaihdon kasvu, diskonttauskorko sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen ekstrapoloinnissa käytetty kasvutekijä. Ennustettu käyttökate-% ja liikevaihdon kasvu perustuvat viimeisimpiin johdon hyväksymiin ennusteisiin ja näkemykseen markkinakasvusta. Johdon näkemyksen mukaan nämä kasvuarviot kuvastavat liiketoiminnan kehitystä ennusteiden mukaisella pitkällä aikavälillä.

Diskonttauskorko on määritetty käyttäen keskimääräistä painotettua pääomakustannusta, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät riskit. Viiden vuoden ennustejaksolla on käytetty seuraavia diskonttauskorkoja:

Diskonttauskorko ennen veroja, %	2024	2023
Terveyspalvelut - Suomi	8,14	8,58
Sosiaalipalvelut	7,82	8,53
Kansainväliset terveyspalvelut	8,68	8,76

Arvonalentumistestauksen perusteella rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvot ja täten liikearvoon ei kohdistu alaskirjaustarpeita.

Rahavirtaa tuottaville yksiköille tehtiin herkkyyksanalyysi muuttamalla yhtä oletusta muiden pysyessä muuttumattomina. Alla olevassa taulukossa on esitetty vaadittava muutos yksittäisessä oletuksessa, jolla kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi kirjanpitoarvon.

Herkkyyksanalyysi	Terveyspalvelut - Suomi	Sosiaalipalvelut	Kansainväliset terveyspalvelut
Käyttökate-%:n muutos	-10,8 %-yksikköä	-4,4 %-yksikköä	-1,3 %-yksikköä
Diskonttokoron muutos	+12,3 %-yksikköä	+3,5 %-yksikköä	+1,3 %-yksikköä
Kasvutekijän muutos	-18,2 %-yksikköä	-3,7 %-yksikköä	-1,4 %-yksikköä

Omavaraisuusaste

**16,6**

%

- 5.1 Pääomanhallinta
- 5.2 Oma pääoma
- 5.3 Rahoitusriskien hallinta
- 5.4 Rahoitusvarat ja -velat
- 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut
- 5.6 Vastuositoumukset

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT**

## 5. RAHOITUS JA PÄÄOMARAKENNE

### 5.1 Pääomanhallinta

Pääomana hallinnoidaan konsernitaseen osoittamaa omaa pääomaa. Pääoman hallinnan tavoitteena on pyrkiä pääomarakenteeseen, jonka avulla konserni varmistaa liiketoiminnan normaalit pitkän ja lyhyen aikavälin toimintaedellytykset. Merkittävimmät pääomarakenteeseen vaikuttavat tekijät ovat mahdolliset konsernin rakennejärjestelyt, yritys-hankinnat ja investoinnit, osinkopolitiikka sekä liiketoiminnan kannattavuus. Pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella sekä vertaamalla korollisia nettovelkoja käyttö-katteeseen. Konserniin ei sovelleta ulkopuolisia pääomavaatimuksia.

## 5.2 Oma pääoma

Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, suojausinstrumenttien rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista sekä määräysvallattomien omistajien osuudesta.

Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon,

jollei sitä osakeantipäätöksen mukaan merkitä kokonaan tai osittain osakepääomaan. Suorituksia sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon voidaan myös tehdä ilman osakeantia. Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet transaktiokulut kirjataan omaan pääomaan verovaikutuksella oikaistuna.

Suojausinstrumenttien rahastoon sisältyvät suojauslaskennan piirissä olevien

koronvaihtosopimusten kertyneet arvomuutokset laskennallisella verolla oikaistuna.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen hankintahetken oman pääoman sekä konsolidoitavien lukujen muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Osingot kirjataan velaksi, kun yhtiökokous on hyväksynyt jaettavan osingon määrän.

2024										
Kpl / milj. euroa	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>0,0</b>	<b>971,6</b>		<b>-1,9</b>	<b>5,4</b>	<b>975,1</b>
Osakeannit						0,0				0,0
Osakkeiden lunastukset	-7 686 800	-185 464 342	-13 504 898	-206 656 040		-452,8				-452,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						0,0				0,0
Muut muutokset								-2,1	38,9	36,7
<b>31.12.</b>	<b>40 458 703</b>	<b>732 019 384</b>	<b>5 754 943</b>	<b>778 233 030</b>	<b>0,0</b>	<b>518,9</b>		<b>-4,0</b>	<b>44,3</b>	<b>559,1</b>

2023										
Kpl / milj. euroa	A-sarja (kpl)	B-sarja (kpl)	C-sarja (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Suojausinstrumenttien rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>0,0</b>	<b>991,2</b>	<b>9,0</b>	<b>-2,2</b>	<b>-34,4</b>	<b>963,7</b>
Osakeannit	60 198	1 902 210		1 962 408		2,2				2,2
Osakkeiden lunastukset	-1 539 956	-8 282 266	-3 063 012	-12 885 234		-21,8				-21,8
Uusien osakkeiden liikkeeseenlaskusta välittömästi aiheutuneet menot (verovaikutuksella oikaistuna)						0,0				0,0
Muut muutokset							-9,0	0,3	39,8	31,1
<b>31.12.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>0,0</b>	<b>971,6</b>		<b>-1,9</b>	<b>5,4</b>	<b>975,1</b>



Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 778 233 030 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 40 458 703 kpl, B-sarjan osakkeisiin 732 019 384 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 5 754 943 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassa olevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana yhtiössä ei ole päätetty osakeanneista ja uusia osakkeita ei ole näin ollen annettu.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta ja institutionaalisilta sijoittajilta, jotka ovat luponeet omistuksestaan yhtiössä osittain tai kokonaan. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 206 656 040, joista 7 686 800 on A-sarjan osakkeita, 185 464 342 B-sarjan osakkeita ja 13 504 898 C-sarjan osakkeita. Omien osakkeiden hankinnasta maksettu vastike vuoden 2024 aikana oli yhteensä 452,8 miljoonaa euroa. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 21 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 30.7.2024 ja 3.9.2024 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät

päätökset on kuvattu toimintakertomuksessa sekä emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Lähipiiristä annetaan lisätietoja osiossa 7.3.

### 5.3 Rahoitusriskien hallinta

#### Riskienhallinnan periaatteet ja prosessi

Mehiläinen altistuu erilaisille rahoitusmarkkinariskeille, joita hallitaan hallituksen hyväksymien riskienhallintatoimenpiteiden sekä rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernin rahoitustoimintojen päätavoitteena on turvata riittävä rahoitus ja tunnistaa, mitata ja hallita rahoituksellisia riskejä. Konsernin rahoitustoiminnot on keskitetty Mehiläinen Yhtymä Oy:öön. Vastuu konsernin rahoitusriskien hallinnasta on konsernin talous- ja rahoitusjohtajalla. Pääasialliset rahoitusriskit ovat korkoriski, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriski sekä luottoriski.

#### Markkinariskit

##### Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille, kun markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset vaikuttavat rahoituskuluihin, sijoitusten tuottoihin ja korollisten erien arvostukseen. Merkittävin vaikutus konsernin korkorisktiin on lainajärjestelyllä. Mehiläisen syndikoidut lainasopimukset on allekirjoitettu elokuussa 2018, uudelleenjärjestelty toukokuussa 2021 sekä uudelleen huhtikuussa 2024, jolloin mm. lainasopimuksen kestoja pidennettiin. Heinäkuussa 2024 solmittiin muutos- ja uudistussopimus, jonka

mukaan lainojen kestoja pidennettiin entisestään, lainafasiliteettiä kasvatettiin 650 miljoonalla eurolla ja valmiusluottolimiittiä nostettiin 50 miljoonalla eurolla 200 miljoonaan euroon. Mehiläisen syndikoidujen lainojen määrä on 1 750 (1 210) miljoonaa euroa ja vuoden 2024 lopussa lainafasiliteesta oli nostamatta 110 miljoonaa euroa. Lainat ovat tyypillisesti Euribor 3 kuukautta -viitekorkoon sidottuja vaihtuvakorkoisia lainoja, joiden perusmarginaali on 4 prosenttia ja se voi nousta tai laskea sen mukaan, miten Mehiläinen saavuttaa rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa. Lisäksi perusmarginaali voi pienentyä, mikäli first lien net leverage ratio laskee alle 4,75:n. Vuonna 2023 Mehiläinen saavutti rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa ja korkomarginaaliksi vuodelle 2024 muodostui 3,525 prosenttia. Lainojen uudelleenjärjestelyn myötä huhtikuussa 2024 korkomarginaali nousi 4 prosenttiin. Mehiläinen saavutti rahoitukseen sidotut vastuullisuustavoitteensa myös vuoden 2024 osalta.

Rahoitussopimuksen kolme vastuullisuus-tavoitetta ovat:

1. Ikääntyneiden hoivapalveluiden laadun jatkuva parantaminen. Laatu mitataan Mehiläisen kehittämällä Laatuindeksillä. Laatuindeksi koostuu viidestä osa-alueesta: yksilöllinen hoiva, ohjaus ja tuki, turvallisuus, oma viihtyisä koti, yhteisöllisyys ja osallisuus sekä maukas ja terveellinen ravinto.
2. Erittäin nopea pääsy kiireettömään hoitoon Mehiläisen tuottamissa julkisissa perusterveydenhuollon palveluissa. Mittarina on kolmas vapaa lääkäri aika (T3) korkeintaan seitsemässä arkipäivässä.
3. Mehiläisen hiilidioksidipäästöjen (konsernin hiilidioksidin kokonaispäästöt laskettu GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standardin Scope 1, 2 ja 3 ohjeiden mukaisesti) vähentäminen suhteessa liikevaihtoon vuoden 2022 tasosta vuosittain koko konsernin tasolla.

Konsernin 1 750 miljoonan syndikoiduista luotoista 70,9 prosenttia on suojattu korkojohdannaisilla. Korkosuojauksella pienennetään vaihtuvakorkoisten lainojen viitekoron muutoksesta aiheutuvaa korkojen rahavirtaan liittyvää riskiä. Syyskuun 2023 lopusta kesäkuun 2025 loppuun asti korkoriskiä suojataan 720 miljoonan euron nimellisarvoisella korkokattojohdannaisella. Heinäkuussa 2024 tehtiin uudet korkokattojohdannaisopimukset, joilla nostettiin suojausta syyskuun 2024 lopusta kesäkuun 2025 loppuun asti 520 miljoonalla eurolla kokonaissuojauksmäärän noustessa 1 240 miljoonaan euroon. Kesäkuun 2025 lopusta joulukuun 2026 loppuun asti on voimassa 1 302 miljoonan euron suuruinen

korkokattosopimus. Korkokattojohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Korkokattosopimusten korkokatto on 3,5 prosenttia. Konsernin korollisten velkojen keskimääräinen vuosikorko oli korkosuojaus huomioiden noin 7,8 prosenttia.

Konserni on arvioinut markkinakorkojen nousun ja laskun vaikutusta konsernin korkokuluihin ja tulokseen ennen veroja muiden tekijöiden säilyessä muuttumattomana. Tilikauden lopun lainamäärällä ja korkoehdoilla korkokattosopimus huomioon ottaen markkinakoron nousu yhdellä prosenttiyksiköllä kasvattaisi konsernin korkokuluja 12,7 miljoonaa euroa vuodessa. Leverage ratio -tasosta riippuen konsernin syndikoitujen lainojen marginaalitaso vaihtelee 3,5–4,0 % välillä ja vastuullisuusmittareiden vaikutus marginaaliin on -0,1–+0,1-prosenttiyksikköä, riippuen siitä, miten hyvin vastuullisuustavoitteet saavutetaan sekä kestävä kehityksen vaatimusten mukaisuustodistuksen toimittamisesta (marginaali nousee, mikäli ei toimiteta).

#### Likviditeetti- ja jälleerahoitusriski

Konsernin liiketoiminnan ja laajentumistavoitteiden kannalta on tärkeää, että konsernilla on rahavarojen lisäksi riittävästi luottojärjestelyitä käyttöpääomatarpeiden ja yritysostojen rahoittamiseen. Konsernin likviditeettiä ennustetaan sekä keskipitkällä että lyhyellä aikavälillä rahoitustarpeen ennakoimiseksi. Konsernin liiketoiminnan rahavirta on positiivinen, eikä konsernin näkemyksen mukaan merkittävää riskiä rahoituksen saatavuuteen liittyen ole.

Tilinpäätöshetken rahavarat olivat konsernissa 120,0 (147,3) miljoonaa euroa. Mahdolliset rahavarojen sijoitukset tehdään korollisiin, likvideihin ja matalariskisiin instrumentteihin.

Mehiläisen syndikoidut lainat ovat yhteensä 1 750 (1 210) miljoonaa euroa ja ne erääntyvät kokonaisuudessaan elokuussa 2031. Mehiläisellä on lisäksi nostamaton 110 miljoonan euron lainafasilitteetti. Lainasopimukseen kuuluu lisäksi heinäkuussa 2029 erääntyvä valmiusluottojärjestely 200 (150) miljoonaa euroa, josta on allokoitu 25 miljoonaa euroa pankkitakauslimiitteihin sekä tililimiitteihin. Valmiusluotosta oli tilikauden päättyessä käytössä 1,2 (2,2) miljoonaa euroa takausjärjestelyihin. Lisäksi konsernilla on pankkitakauslimiittien ulkopuolisia pankkitakauksia 0,8 (0,5) miljoonan euron edestä.

**Rahoitusvelkojen erääntymisajat**

2024									
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	5-6 vuotta	6-7 vuotta	yli 7 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	126,8	122,1	123,7	121,4	122,4	121,8	1 822,4		2 560,6
Korkokattosopimuksen maksuerät	3,0	1,3							4,3
Vuokrasopimusvelat	129,7	113,9	99,7	85,7	70,5	63,5	53,4	189,0	805,4
Osamaksuvelat	0,7	0,3	0,2	0,1					1,2
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaappoihin liittyvät)	8,9	11,1	1,0	3,5					24,5
Ostovelat	44,3								44,3
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	44,5								44,5
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	1,0								1,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat	5,4								5,4
Muut velat	0,5	0,1							0,6
<b>Yhteensä</b>	<b>364,7</b>	<b>248,7</b>	<b>224,7</b>	<b>210,7</b>	<b>192,9</b>	<b>185,2</b>	<b>1 875,8</b>	<b>189,0</b>	<b>3 491,8</b>

2023									
Milj. euroa	alle 1 vuotta	1-2 vuotta	2-3 vuotta	3-4 vuotta	4-5 vuotta	5-6 vuotta	6-7 vuotta	yli 7 vuotta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	91,9	1 265,3							1 357,2
Korkokattosopimuksen maksuerät	1,5	0,6							2,1
Vuokrasopimusvelat	120,8	110,0	94,3	81,8	69,7	56,1	49,8	183,0	765,6
Osamaksuvelat	0,3	0,6	0,2						1,1
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaappoihin liittyvät)	2,6	2,7	1,8	0,1					7,1
Ostovelat	48,1								33,5
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	37,6								41,2
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	2,1								2,1
Asiakassopimukseen perustuvat velat	12,2								6,1
Muut velat	1,9	0,1							0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>319,1</b>	<b>1 379,3</b>	<b>96,4</b>	<b>81,9</b>	<b>69,7</b>	<b>56,1</b>	<b>49,8</b>	<b>183,0</b>	<b>2 235,2</b>

Rahoitusvelkojen erääntymismäärät on esitetty diskonttaamattomina ja lukuihin sisältyvät pääoman takaisinmaksut ja korollisten velkojen osalta koronmaksut.

Konsernin lainasopimukset eivät sisällä kovenanttiehtoja, mikäli konsernin valmiusluottojärjestelyistä 40 prosenttia tai vähemmän on nostettu lainoina. Mikäli tämä raja ylittyy, täytyy First Lien Net Leverage Ratio -kovenantti täyttää. Kovenanttestaus tehdään Mehiläinen Yhtymä Oy -konsernin tasolla. Konserni raportoi lainoihin liittyvistä kovenanteista rahoittajille vuosineljänneksittäin. Mahdollisen kovenanttiehtojen rikkomisen seurauksena rahoittajat voivat vaatia lainojen nopeutettua takaisinmaksua. Lainojen vakuuksista on kerrottu liitetiedossa 5.6.

#### Luottoriski

Konsernin luottoriski muodostuu pääasiassa liiketoimintaan liittyvien myyntisaamisten luottoriskistä. Konsernilla on myös vähäisiä määriä lainasaamia, joihin liittyy luotto- ja vastapuoliriski. Myyntisaamiin liittyvä luottotappioriski on alhainen, sillä palveluita ostavilla hyvinvointialueilla, julkisyhteisöillä, vakuutusyhtiöillä ja yritysasiakkailta on konsernin luottopolitiikan mukaisesti etukäteen tarkastettu ja hyvä luottoluokitus. Konsernin myynti ei keskity yksittäisille suurille asiakkuuksille, vaan jakaantuu suurelle määrälle yksittäisiä asiakkaita. Yksityisasiakkaille suunnatuista palveluista saadaan lähtökohtaisesti käteismaksu. Myyntisaamisten maksuehto on pääsääntöisesti 7-30 päivää, eikä konsernin toimintatapoihin kuulu vakuuksien hankkiminen myyntisaamiin tai muihin saamiin liittyen. Perintäprosessissa käytetään ulkopuolisen perintätoimiston palveluita. Lisäksi vuoden lopulla myytiin saatavia, mikä osaltaan alentaa luottoriskiä.

#### Myyntisaamiset ja asiakassopimuksiin perustuvat varat

Milj. euroa	2024		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	152,5	-0,1	152,4
1-30 päivää erääntyneet	6,8	-0,1	6,7
31-60 päivää erääntyneet	2,4	0,0	2,3
61-180 päivää erääntyneet	2,7	-0,2	2,5
Yli 180 päivää erääntyneet	7,4	-6,2	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>171,8</b>	<b>-6,6</b>	<b>165,1</b>

Milj. euroa	2023		
	Brutto	Kirjatut odotettavissa olevat luottotappiot	Netto
Erääntymättömät	106,3	-0,3	106,1
1-30 päivää erääntyneet	14,6	-0,1	14,5
31-60 päivää erääntyneet	2,8	0,0	2,8
61-180 päivää erääntyneet	2,5	-0,2	2,3
Yli 180 päivää erääntyneet	7,1	-6,3	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>133,3</b>	<b>-6,8</b>	<b>126,5</b>

#### Valuuttariski

Konserni toimii Suomen lisäksi Ruotsissa, Virossa ja Saksassa sekä pienimuotoisesti Hongkongissa. Viron ja Saksan liiketoiminta on euromääräistä. Vaikka konserni on jatkanut laajentumistaan

ulkomaille vuoden 2024 aikana, voidaan edelleen todeta, että sillä ei ole merkittävää toimintoihin liittyvää valuuttakurssiriskiä. Konsernin ulkoiset lainat ovat euromääräisiä.

## 5.4 Rahoitusvarat ja -velat

### Käypään arvoon arvostaminen

Useat konsernin laatimisperiaatteet ja liitetiedot edellyttävät käypien arvojen määrittämistä sekä rahoitusinstrumenteille että muille varoille ja veloille. Käypien arvojen hierarkiatasot perustuvat arvostamisessa käytettyjen tietojen lähteeseen.

- Taso 1 — Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisille varoille tai veloille noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.
- Taso 2 — Rahoitusinstrumenteilla ei käydä kauppaa aktiivisilla ja likvideillä markkinoilla. Rahoitusinstrumenttien käyvät arvot ovat määritettävissä noteerattuihin markkinakursseihin ja -hintoihin perustuen sekä johdetun arvonmäärityksen avulla.
- Taso 3 — Rahoitusinstrumentin arvostus ei perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon eivätkä muutkaan instrumentin käypään arvoon vaikuttavat tekijät ole saatavilla tai todennettavissa.

### Rahoitusvarat

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti että muun laajan tuloksen kautta arvostettaviin rahoitusvaroihin IFRS 9 -standardin mukaisesti.

Rahoitusvarojen luokittelu riippuu Mehiläisen rahoitusvarojen hallintaan liittyvästä toimintamallista ja rahoitusvarojen sopimukseen perustuvista

rahavirroista. Rahoitusvarat luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan taseeseen kaupantekopäivänä, jolloin konserni sitoutuu ostamaan tai myymään rahoitusinstrumentin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviltä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan sijoitukset konsernin ulkopuolisten yritysten oman pääoman ehtoihin instrumentteihin. Kyseiset rahoitusinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja kaikki arvonmuutokset kirjataan tuloslaskelmaan kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Konsernin sijoitukset noteeraamattomiin yrityksiin ovat vähäisiä ja mikäli sijoitusten käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, niiden hankintamenua pidetään arviona käyvästä arvosta. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen transaktiomenot kirjataan tuloslaskelmaan niiden syntyessä.

### Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin rahoitusvaroihin kuuluvat Mehiläisessä tavantomaiset myyntisaamiset sekä lainasaamiset, joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat ovat pääoman ja koron maksua. Myyntisaamiset

ja lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon vähennettynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Myyntisaamisten luottotappioita arvioidaan ennakoivasti saamisten koko voimassaoloaikana odotettavissa olevista luottotappioista. Lainasaamisen arvonalentuminen arvioidaan 12 kuukauden kuluessa odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, tai saamisen voimassaoloaikana odotettavissa olevien luottotappioiden perusteella, mikäli saamiseen liittyvä luottotappioriski on lisääntynyt. Myyntisaamisten arvonalentumiset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja muiden rahoitusvarojen arvonalentumiset rahoituskuluihin. Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien rahoitusvarojen transaktiomenot sisällytetään niiden alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Saamiset luokitellaan pitkä- ja lyhytaikaisiin varoihin niiden erääntymisen perusteella.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat -erään sisältyvien rahoitusvarojen ja rahavarojen tasearvo vastaa olennaisilta osin käypää arvoa, koska diskonttauksen vaikutus ei ole merkittävä saamisten maturiteetti huomioon ottaen. Lisätietoja lyhytaikaisista saamisista esitetään liitetiedossa 3.3.

2024					
Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,9			0,9
Vuokravakuustalletukset	2		1,0		1,0
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	2		1,7		1,7
Saatava nettosijoituksesta vuokrasopimukseen	2		2,2		2,2
Pitkäaikaiset muut saamiset	2		2,6		2,6
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset	2		152,5		152,5
Talletusvakuudet	2		0,0		0,0
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintasaaminen	3		3,5		3,5
Lyhytaikaiset muut saamiset	2		4,7		4,7
Rahavarat	2		120,0		120,0
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,9</b>	<b>288,2</b>		<b>289,1</b>

2023					
Milj. euroa	Käyvän arvon hierarkia	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintamenoon	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>					
Noteeraamattomat osakkeet	3	0,5			0,5
Vuokravakuustalletukset	2		1,2		1,2
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Asiakassopimuksiin perustuvat varat	2		1,0		1,0
Saatava nettosijoituksesta vuokrasopimukseen	2		2,6		2,6
Pitkäaikaiset muut saamiset	2		0,3		0,3
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>					
Myyntisaamiset	2		109,1		109,1
Talletusvakuudet	2		0,0		0,0
Lainasaamiset	2		0,0		0,0
Lyhytaikaiset muut saamiset	2		4,2		4,2
Rahavarat	2		147,3		147,3
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>		<b>0,5</b>	<b>265,7</b>		<b>266,2</b>





## Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvelkoihin tai jaksotettuun hankintamenoon arvostettuihin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelkojen nostot sekä ostot ja myynnit kirjataan taseeseen niitä koskevan sopimuksen solmimispäivänä. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Pitkäaikaisiksi luokitellaan rahoitusvelat, jotka eräänntyvät yli vuoden kuluttua ja lyhytaikaisiksi rahoitusvelat, jotka eräänntyvät vuoden kuluessa.

### Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvelkojen käyvän arvon muutokset ja mahdolliset transaktiomenot kirjataan tulosvaikutteisesti kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Mehiläisessä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät yrityshankinnoista aiheutuneet ehdolliset vastikkeet sekä lokakuussa 2022 ja heinäkuussa 2024 solmitut korkokattojohdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

### Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat velat

Lainat, vuokrasopimusvelat, ostovelat ja rahoitusvelan kriteerit täyttävät muut velat sisältyvät jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviin velkoihin. Nostetut lainat kirjataan

alun perin käypään arvoon, josta vähennetään transaktiomenot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja transaktiomenoilla vähennetyn lainamäärän ja takaisinmaksettavan määrän välinen erotus kirjataan rahoituskulukuksi efektiivisen koron menetelmällä laina-ajan kuluessa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot käsitellään transaktiomenoina. Valmiusluottojärjestelyistä maksettavat palkkiot aktivoidaan taseeseen saamiseksi ja kirjataan rahoituskulukuksi kyseisen järjestelyn voimassaoloaikana.

### Suojaukseen käytettävät johdannaiset ja suojauslaskenta

Mehiläinen suojaa lainajärjestelyyn liittyvää korkoriskiä korkokattoinstrumenteilla. Korkokattoinstrumentteihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Mehiläinen sovelsi vuonna 2023 päättyneeseen koronvaihtosopimukseen suojauslaskentaa ja IFRS 9:n mukaisia yleisen suojauslaskennan periaatteita. Niiden mukaan Mehiläisen tulee varmistaa, että suojaussuhteet ovat yhteneväisiä konsernin riskienhallinnan tavoitteiden kanssa ja että suojauskohteen ja suojaukseen käytettävän johdannaisen välillä on taloudellinen riippuvuusuhde. Mehiläisen on suojauksen tehokkuutta arvioidessaan tarkasteltava suojaussuhteeseen vaikuttavia laadullisia tekijöitä ja tulevaisuuden odotuksia sekä suojauksesta riippuen laadittava tehokkuutta arvioivia laskelmia.

Rahavirran suojaukseen käytettävät johdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisen käypien arvojen muutokset kirjataan

muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas ja ne esitetään oman pääoman suojausrahastossa. Käyvän arvon muutokset siirretään tulosvaikutteisiksi samoille kausille, joilla suojattavat rahavirrat vaikuttavat tulokseen. Johdannaisten tehottomat osuudet kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

2024					
Milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	14,0			14,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2	1,5			1,5
Lainat rahoituslaitoksilta	3		1 736,7		1 736,7
Vuokrasopimusvelat	2		535,7		535,7
Osamaksuvelat	2		0,6		0,6
Pitkäaikaiset velat muille	3		0,1		0,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	8,9			8,9
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2	2,0			2,0
Lainat rahoituslaitoksilta	3		4,5		4,5
Vuokrasopimusvelat	2		97,8		97,8
Osamaksuvelat	2		0,6		0,6
Ostovelat	2		44,3		44,3
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2		44,5		44,5
Yrityskauppoihin liittyvä kauppahintavelka	3		1,3		1,3
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2		5,4		5,4
Muut velat	2		0,5		0,5
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>26,4</b>	<b>2 472,0</b>		<b>2 498,5</b>

2023					
Milj. euroa	Taso	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Kirjanpitoarvo
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	4,2			4,2
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset (korkokattosopimukset)	2	4,5			4,5
Lainat rahoituslaitoksilta	3		1 204,2		1 204,2
Vuokrasopimusvelat	2		507,0		507,0
Osamaksuvelat	2		0,8		0,8
Pitkäaikaiset velat muille	3		0,1		0,1
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>					
Ehdolliset vastikkeet (yrityskaupoista aiheutuneet)	3	2,6			2,6
Vuokrasopimusvelat	2		89,8		89,8
Osamaksuvelat	2		0,4		0,4
Ostovelat	2		48,1		48,1
Maksamattomat ammatinharjoittajapalkkiot	2		37,6		37,6
Yrityskaappoihin liittyvä kauppahintavelka	3		2,1		2,1
Asiakassopimuksiin perustuvat velat	2		12,2		12,2
Muut velat	2		1,9		1,9
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>		<b>11,2</b>	<b>1 904,3</b>		<b>1 915,5</b>

**Korollisten velkojen täsmäytyslaskelma**

Milj. euroa	2024				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>1 204,2</b>	<b>4,5</b>	<b>596,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1 806,8</b>
Rahoituksen rahavirta	535,7		-96,4	-0,7	438,6
Investointien rahavirta				0,3	0,3
Liiketoimintojen yhdistämiset	10,9		45,9		56,8
Käyvän arvon muutokset		-1,0	52,4		51,5
Uudet sopimukset			36,9	0,5	37,3
Päätyneet sopimukset			-2,3		-2,3
Transaktiokustannukset	-9,6				-9,6
<b>31.12.</b>	<b>1 741,2</b>	<b>3,5</b>	<b>633,5</b>	<b>1,2</b>	<b>2 379,5</b>

Milj. euroa	2023				
	Lainat rahoituslaitoksilta	Johdannaisvelat	Vuokrasopimusvelat	Osamaksuvelat	Yhteensä
<b>1.1.</b>	<b>1 200,6</b>	<b>0,7</b>	<b>576,0</b>	<b>1,3</b>	<b>1 778,6</b>
Rahoituksen rahavirta	-3,6		-92,8	-0,5	-96,9
Investointien rahavirta				0,2	0,2
Liiketoimintojen yhdistämiset	3,6		15,1		18,7
Käyvän arvon muutokset		3,8	60,3		64,1
Uudet sopimukset			39,6	0,4	40,1
Päätyneet sopimukset			-1,4	-0,2	-1,6
Transaktiokustannukset	3,6				3,6
<b>31.12.</b>	<b>1 204,2</b>	<b>4,5</b>	<b>596,9</b>	<b>1,2</b>	<b>1 806,8</b>

Lainoihin rahoituslaitoksilta sisältyvät pankkilainat ovat vaihtuvakorkoisia ja ne uudelleenhinnoitellaan pääsääntöisesti 3 kuukauden välein viitekorkona Euribor 3 kuukautta. Hinnoitteluperiodin lyhyiden vuoksi lainojen nimellisarvoa käytetään arviona käyvälle arvolle. Johdannaisvelkojen nimellisarvot on esitetty liitetiedossa 5.3.

Ehdolliset lisäkauppahintavelat on esitetty diskontattuina ja niiden arvostus pohjautuu kauppakirjoilla määritettyyn ehdollisen lisäkauppahinnan laskentatapaan sekä johdon arvioon lisäkauppahinnan toteutumisesta. Ehdollisista vastikkeista aiheutuville veloille ei makseta korkoa. Ehdollisista vastikkeista esitetään lisätietoja liitetiedossa 4.1.

Lainojen vakuuksista on lisätietoja liitetiedossa 5.6.

## 5.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. euroa	2024	2023
Korkotuotot muilta	4,4	2,4
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut tuotto	1,8	0,8
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton voitto käypään arvoon arvostettaessa	1,0	
Korkotuotot, suojauslaskenta		16,0
<b>Rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>7,2</b>	<b>19,2</b>
Korkokulut lainoista rahoituslaitoksilta	119,8	86,2
Korkokulut vuokrasopimusveloista	34,8	27,7
Valuuttakurssitappiot	0,0	0,0
Muut korko- ja rahoituskulut	8,8	2,8
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitunut kulu	4,2	1,1
Suojauslaskennan ulkopuolella olevat johdannaiset - realisoitumaton tappio käypään arvoon arvostettaessa		3,8
Korkokulut, suojauslaskenta		4,8
Arvonalentumiset ja luovutustappiot	0,0	0,0
<b>Rahoituskulut yhteensä</b>	<b>167,6</b>	<b>126,2</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-160,4</b>	<b>-107,0</b>



## 5.6 Vastuositoumukset

Vuokravastuuna esitetään IFRS 16:n mukaisesti standardin mahdollistaman helpotuksen mukaisesti lyhytkestoiset ja vähäarvoiset vuokrasopimukset. Tämän lisäksi konsernin vuokraamiin toimitiloihin liittyy muuttuvia vastikkeita, joita ei oteta mukaan IFRS 16 -laskentaan. Vuokravastuuna näkyvät myös jo allekirjoitetut vuokrasopimukset, jotka alkavat vasta tulevina vuosina. Kun tilat luovutetaan Mehiläiselle, vuokrasopimus otetaan IFRS 16 -laskentaan ja se näkyy käyttöoikeusomaisuudessa sekä vuokrasopimusvelassa, ja poistuu samalla taseen ulkopuolisista vuokravastuista.

Ehdollinen velka on mahdollinen velvoite, joka on syntynyt aikaisempien tapahtumien seurauksena ja jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdolliset velat esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat

### Konserni vuokralleottajana

Milj. euroa	2024	2023
Yhden vuoden kuluessa	14,2	12,8
2-5 vuoden kuluessa	49,2	48,3
Yli viiden vuoden kuluessa	50,9	45,8
<b>Yhteensä</b>	<b>114,4</b>	<b>106,9</b>

Konserni on edelleenvuokrannut yksittäisiä toimitiloja, jotka eivät ole liiketoiminnan käytössä.

## Vakuudet ja muut vastuositoumukset

### Omasta ja muiden puolesta annetut vakuudet

Milj. euroa	2024	2023
Yrityskiinnitykset	21 476,0	16 276,0
Pantatut pankkitilit	4,3	2,3
Talletus vuokrasopimuksen vakuutena	1,0	1,2
Kiinteistökiinnitykset	3,4	
<b>Yhteensä</b>	<b>21 484,7</b>	<b>16 279,5</b>

Konsernin yritysikiinnityksistä 21 424,0 (16 276,0) miljoonaa euroa on lainajärjestelyn vakuutena. Konsernin saatavaraohitusjärjestelyn vakuutena on 52,0 miljoonan euron yritysikiinnitys. Taulukossa ei näy pantattuja tytäryhtiöosakkeita, sillä kaikkiin pantattuihin tytäryhtiöosakkeisiin kohdistuu lisäksi yritysikiinnitys. Lisäksi lainajärjestelyn sekä saatavaraohituksen vakuudeksi on pantattu osa konsernin pankkitileistä. Kiinteistö Oy Kuopion Rautaniementie 2:n lainan vakuudeksi on annettu panttikirjoja yhteensä 3,4 miljoonan euron arvosta.

### Muut vastuut

Konserni on tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyen osallisena erinäisissä oikeuskäsittelyissä. Niillä ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Tytäryhtiöiden lukumäärä

123

- 6.1 Tytäryhtiöt
- 6.2 Osakkuusyritykset ja yhteisjärjestelyt

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 6. KONSERNI- RAKENNE

### 6.1 Tytäryhtiöt

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Mehiläinen Konserni Oy:n ja kaikki sen tytäryhtiöt. Tytäryhtiöitä ovat yhteisöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta, kun se olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan saamaansa tuoton määrään käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa. Jos konsernilla ei ole enemmistöä sijoituskohteen äänioikeuksista, se arvioi kaikkia niitä tekijöitä, joiden kautta määräysvalta voi muodostua ilman äänioikeuksien enemmistöä. Näihin kuuluvat muiden äänioikeuksien haltijoiden ja sijoittajan välisiin sopimuksiin perustuvat järjestelyt, muista sopimuksiin perustuvista järjestelyistä johtuvat oikeudet sekä sijoittajan äänioikeudet ja potentiaaliset äänioikeudet.

Konserni uudelleenarvioi määräysvaltaansa yhteisössä, jos tosiasiat tai olosuhteet osoittavat, että yksi tai useampi määräysvaltaan johtavista tekijöistä on muuttunut. Tytäryhtiö yhdistellään konsernitilinpäätökseen alkaen siitä hetkestä,

kun konserni saa määräysvallan, ja luovutetut tytäryhtiöt yhdistellään siihen saakka, kunnes määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvalttaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana.

Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmää käyttäen. Hankintameno määritetään luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten instrumenttien ja kaupan toteutumisajankohtana vastattavaksi otettujen velkojen hankintahetken käypien arvojen perusteella. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat sekä vastattavaksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Ehdollinen vastike (lisäkauppahinta) arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Se luokitellaan joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike diskontataan ja arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päätymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluksi. Mahdollinen määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa arvostetaan joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien osuuden suhteellista osuutta hankinnan kohteen yksilöitävissä olevasta nettovarallisuudesta. Arvostamisperiaate määritetään erikseen kullekin yrityshankinnalle. Liiketoimintojen yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike,

määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo kirjataan tuloslaskelmaan.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä. Laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Tulos sekä laaja tulos kohdistetaan emoyhtiön omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omistajien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omassa pääomassa erillään emoyhtiön omistajille kuuluvasta omasta pääomasta. Tytäryhtiösijoitusten muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina. Vaiheittain toteutuvan hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Konsernin menettäessä määräysvallan tytäryhtiöissä arvostetaan jäljelle jäävä sijoitus määräysvallan menettämispäivän käypään arvoon ja tästä syntyvä erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Konsernin tytäryhtiö OmaPartners Oy:ssä on määräysvallattomia omistajia, joilla on oikeus nostaa yrityksestä varoja osinkona perustuen määräysvallattoman omistajan työpanoksen määrään. Kyseiset määräysvallattomien omistajien osuudet käsitellään konsernitalinpäätöksessä

työsuhde-etuutena ja velkana, eikä määräysvallattomille omistajille eroteta osuutta yhtiön tuloksesta tai omasta pääomasta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat voitot ja tappiot on eliminoitu konsernitalinpäätöstä laadittaessa.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä keskikurssiero sekä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden hankintamenojen eliminoinnista syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Tytäryhtiöiden tilinpäätökset on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernitalinpäätöksen laadintaperiaatteita.

**Vuonna 2024 konsernitilinpäätökseen sisältyvät konsernin emoyhtiö Mehiläinen  
Konserni Oy sekä seuraavat tytäryhtiöt:**

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Aurinkokulma Oy	Pori	100	100
Barnens Meliva Heden AB <sup>1)</sup>	Göteborg, Ruotsi	100	100
BeeHealthy Deutschland GmbH	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
BeeHealthy Oy	Helsinki	100	100
Bodymind Oy Kuntoutuspalvelut <sup>2)</sup>	Tampere	100	100
Cevita Care AB <sup>2)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Cevitagruppen AB <sup>2)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
CogniMed Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Considra AB <sup>2)</sup>	Nacka, Ruotsi	100	100
Dalberg Klinik GmbH	Fulda, Saksa	100	100
DBI Vård & Hälsa AB <sup>2)</sup>	Sollentuna, Ruotsi	100	100
Debora Oy	Helsinki	100	100
Desiker-Aurinkomäki Oy	Helsinki	100	100
Docrates Cancercancerjunktur AB <sup>1)</sup>	Eskilstuna, Ruotsi	100	100
Docrates Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Familiar Oy	Helsinki	100	100
FrisQa Företagshälsa AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Fysios Mehiläinen Holding Oy <sup>1)</sup>	Helsinki	100	100
Fysios Mehiläinen Oy <sup>1)</sup>	Espoo	100	100
Gelenkzentrum Rhein-Main GmbH <sup>2)</sup>	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
GZRM Gelenkzentrum Rhein-Main GmbH <sup>2)</sup>	Wiesbaden, Saksa	100	100
Harjun terveys oy	Lahti	51,0	51,0
Healthcare Staffing Solutions Oy	Helsinki	100	100
Healthcare Staffing Solutions Pte Ltd.	Singapore	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Hoitokoti Poppeli Oy	Suonenjoki	100	100
Hoiva Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Hoivakoti Auringonnousu Oy	Myrskylä	100	100
Hoivakoti Kultarusko Oy	Eura	100	100
Hoivakymppi Oy	Savonlinna	100	100
Hoivamme Länsi-Uusimaa Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Hoivamme Maakunnat Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Hoivamme Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Hoivamme Satakunta Oy <sup>2)</sup>	Pori	100	100
Huoltisikka Oy	Mikkeli	100	100
Hälsobarometern AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Itä-Suomen Hoitokodit Oy	Joensuu	100	100
Itä-Uudenmaan Palvelukoti Oy	Loviisa	100	100
Jatkokolut Oy	Kuopio	100	100
Kalasadaman Asumispalvelut Oy	Helsinki	100	100
Kiikan Palvelukoti Oy	Sastamala	100	100
Kiinteistö Oy Kuopion Rautaniementie 2 <sup>2)</sup>	Kuopio	100	100
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Mestarintie 3 <sup>1) 2)</sup>	Helsinki	100	100
Kotipalvelu Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
KOY Impivaarantie 15 <sup>2)</sup>	Helsinki	100	100
Kuntoutus Korte Oy <sup>2)</sup>	Kuopio	100	100
Lappeenrannan Palvelukoti Oy	Lappeenranta	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2024

2) Hankinta vuonna 2024. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Lastensuojelulaitos Eemeli Oy	Harjavalta	100	100
Lill-Jans Husläkarmottagning AB <sup>2)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Mainiokodit Hoiva Oy	Helsinki	100	100
Mediceum Klinik Landstuhl GmbH	Zweibrücken, Saksa	100	100
Mehiläinen Arwola Oy	Akaa	100	100
Mehiläinen Ateriaali Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Eesti OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Mehiläinen Hoivapalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Kotihoito Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Lapinjärvi Oy	Lapinjärvi	82,5	82,5
Mehiläinen Laskutus Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Länsi-Pohja Oy	Kemi	100	100
Mehiläinen Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Terveyspalvelut Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Tutoris Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100	100
Mehiläinen Ykköskoti Hermanninranta Oy	Rautalampi	100	100
Meliva AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva AS <sup>1)</sup>	Tallinna, Viro	100	100
Meliva BUMM Skärholmen AB <sup>1)</sup>	Botkyrka, Ruotsi	100	100
Meliva BUMM Sollentuna AB <sup>1)</sup>	Solna, Ruotsi	100	100
Meliva BUMM Solna AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Diagnostik MVZ GmbH <sup>1) 2)</sup>	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Meliva GmbH	Frankfurt am Main, Saksa	100	100

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
Meliva MVZ Bayern GmbH <sup>1) 2)</sup>	Frankfurt am Main, Saksa	100	100
Meliva MVZ Westpfalz GmbH	Zweibrücken, Saksa	100	100
Meliva Sverige AB	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva VC Ekeby - Lindbacken AB <sup>1)</sup>	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva VC Liljeholmen - Jakobsberg AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva VC Vårberg - Haninge AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Aros AB <sup>1)</sup>	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Hornsberg AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Kungshörnet AB <sup>1)</sup>	Uppsala, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Landvetter AB	Härryda, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Matteus AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Mörby AB <sup>1)</sup>	Danderyd, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Nynäshamn AB <sup>1)</sup>	Nynäshamn, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Sibilekliniken AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Skärholmen AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Solna AB <sup>1)</sup>	Solna, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Söderdoktor AB <sup>1)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
Meliva Vårdcentral Tveta AB <sup>1)</sup>	Södertälje, Ruotsi	100	100
Meliva Väst AB <sup>1)</sup>	Göteborg, Ruotsi	100	100
MVZ Dalberg Klinik Fulda GmbH	Fulda, Saksa	100	100
MVZ International Rehab Westpfalz GmbH	Kaiserslautern, Saksa	100	100
Märsta Läkarhus AB	Sigtuna, Ruotsi	100	100
Märsta Närvård AB	Sigtuna, Ruotsi	100	100
Nokian NeuroFysio Oy <sup>2)</sup>	Nokia	100	100

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2024

2) Hankinta vuonna 2024. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

Tytäryhtiöt	Kotipaikka	Osuus osakkeista (%)	Osuus äänivallasta (%)
OIVA Riihi Oy	Kuopio	100	100
Oma Kirjanpito Oy	Helsinki	100	100
OmaPartners Oy	Helsinki	8,5	64,9
Onnikoti Ravuri Oy <sup>1)</sup>	Hollola	100	100
Ortodontiakeskus OÜ	Tallinna, Viro	100	100
Palvelukoti Huvikumpu Oy	Riihimäki	100	100
Palvelutalo Kotiranta Oy	Huittinen	100	100
Pe3 Företagshälsa AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Perhe- ja Palvelukodit Suomalainen Oy	Kuopio	100	100
Pienryhmäkoti Havumäki Oy	Mikkeli	100	100
Provesta Oy	Kempele	100	100
Puhti Lab Oy	Helsinki	100	100
Päivärinteen Timantti Oy	Muhos	100	100
Recare Oy	Merikarvia	100	100
Riekkomäen Palvelu Oy	Rauma	100	100
Rovaseudun Hoivapalvelut Oy	Rovaniemi	100	100
Saviston koti Oy	Kouvola	100	100
Simikaaren Perhekoti Oy	Ylivieska	100	100
SKHLM Vårdcentral AB <sup>2)</sup>	Tukholma, Ruotsi	100	100
SM Amiprix Oy	Raahe	100	100
Sosiaalipalvelut Jussila Oy	Haapajärvi	100	100
Torpankartano Oy	Oulu	100	100
Tuusulan Kerttuli Oy	Tuusula	100	100
Ugglan Vårdgruppen AB	Göteborg, Ruotsi	100	100
Vetrea Terveys Oy	Iisalmi	100	100
Viitasaaren Ruustinna Oy	Viitasaari	100	100
Vital Labs AB	Tukholma, Ruotsi	100	100
Ykkös- ja Onnikodit Oy	Helsinki	100	100

**Vuonna 2024 fuusioidut tytäryhtiöt:**

Tytäryhtiö	Kotipaikka	Fuusio / purku
Debora Group Oy	Helsinki	Fuusio
Dental Design OÜ	Tallinna, Viro	Fuusio
Fysios Terapiapalvelut Oy	Helsinki	Fuusio
Haapajärven Kimppakoti Oy	Haapajärvi	Fuusio
Hoivamme Palvelukodit Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	Fuusio
Hoivamme PKS Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	Fuusio
HoivaPerho Oy <sup>2)</sup>	Helsinki	Fuusio
Itä-Suomen Magneetti Oy <sup>2)</sup>	Joensuu	Fuusio
Kastarin Pienryhmäkodit Oy	Hollola	Fuusio
Mehiläinen Julkiset Terveyspalvelut Oy	Helsinki	Fuusio
Mehiläinen Lääkäripalvelut Oy	Helsinki	Fuusio
Meliva Unimed OÜ	Tallinna, Viro	Fuusio
Palvelukoti Eloranta Oy	Pielavesi	Fuusio
Perhekoti Jääskeläinen Oy	Hämeenlinna	Fuusio
Psykiatrikonsultaatiot Hilla Oy	Helsinki	Fuusio
Sosiaalipalvelut Leenala Oy	Haapajärvi	Fuusio

<sup>2)</sup> Hankinta vuonna 2024. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.

Tiedot lähipiiristä ja lähipiiritapahtumista on esitetty liitetiedossa 7.3.


**6.2 Osakkuusyrietykset ja yhteisjärjestelyt**

Konsernilla oli maaliskuun 2024 loppupuolelle asti yksi osakkuusyrietykset, Laser-Porus Oy. Laser-Porus Oy on Oulun Mehiläisessä toimiva silmälasikeskus, joka on erikoistunut silmien taittovirhekirurgiaan. Konsernin omistusosuus ja äänivalta yhtiöstä oli 42,7 % maaliskuun 2024 loppupuolella tapahtuneeseen divestointiin asti. Konsernin osuus tilikauden tuloksesta tai osakkuusyrietyksen kirjanpitoarvo konsernin taseessa ei ollut olennainen.

1) Nimen tai yhtiömuodon muutos tilikaudella 2024

2) Hankinta vuonna 2024. Tiedot yrityshankinnoista on esitetty liitetiedossa 4.1.





## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 7. MUUT LIITETIEDOT

### 7.1 Tuloverot

Konsernin tuloveroihin on kirjattu konserniyhtiöiden kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verot, aikaisempien kausien verojen oikaisut sekä laskennalliset verot. Konserniyhtiöiden verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon käyttäen niitä verokantoja ja verolakeja, joista on säädetty tai jotka on käytännössä hyväksytty raportointikauden päättymispäivään mennessä. Mikäli verot liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattuihin liiketoimiin, tuloverot kirjataan kyseisiin eriin.

Laskennalliset verot lasketaan omaisuus- ja velkaerien verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välisistä väliaikaisista eroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja nettokorkomenoista. Laskennallinen vero lasketaan tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa raportointikauden päättymispäivään mennessä säädetyllä tai käytännössä hyväksytyllä verokannalla.



### Verotettava tulo

Harkintaa edellytetään määrittäessä konsernin verotettavaan tuloon perustuvaa tuloveroa. Vaikka konserniyhtiöiden veroilmoituksissa esitetyt vaatimukset ovat perusteltavissa, on mahdollista, että veroviranomaiset eivät hyväksy joitakin esitetyistä vaatimuksista. Epävarmoja tulEpä-varmoja tulotuloottuloverokäsittely koskevissa tilanteissa konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa. tuloverokäsittely koskevissa tilanteissa konserni soveltaa IFRIC 23 -tulkintaa.

Mehiläinen toimii syvennetyissä asiakasyhteistyössä Verohallinnon kanssa. Tavoitteena on ajantasainen verotusmenettely, verotuksen ennustettavuus ja oikeusvarmuus sekä asioiden joustavampi ja nopeampi käsittely.

#### Tuloslaskelman tuloverot

Milj. euroa	2024	2023
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-33,1	-22,6
Laskennalliset verot	1,0	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>-32,1</b>	<b>-13,2</b>

Milj. euroa	2023		
	Ennen veroja	Verovaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	-11,3	2,3	-9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>-11,3</b>	<b>2,3</b>	<b>-9,0</b>

#### Verokulun ja emoyhtiön yhteisöverokannan mukaan laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2024	2023
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>71,3</b>	<b>53,3</b>
Emoyhtiön verokannan mukainen vero 20 %	-14,3	-10,7
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	1,4	0,9
Verovapaiden tuottojen vaikutus	0,6	0,1
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-12,9	-3,1
Muut verotuksessa vähennyskelpoiset kulut	0,9	1,0
Kirjaamattomat verot tilikauden tappioista	-2,8	-3,5
Vahvistettujen tappioiden ja nettokorkomenojen hyödyntämisen vaikutus		-0,1
Aiemmin kirjaamattomien laskennallisten verojen muutos	0,8	1,9
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	-0,5	-0,1
Verot aikaisemmilta tilikausilta	-0,1	0,1
Muut oikaisut	0,1	0,1
<b>Tuloverot tuloslaskelmassa</b>	<b>-32,1</b>	<b>-13,2</b>
Efekttiivinen veroaste, %	45,0 %	24,8 %

Efekttiivistä veroastetta nostavat vähennyskeltottomat nettokorkomenot, joista merkittävä osa hyödynnetään lain sallimin rajoin vasta myöhempinä vuosina.

## 7.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla.

Laskennallinen verovelka kirjataan kaikista veronalaisista väliaikaisista eroista lukuun ottamatta tilanteita, joissa laskennallinen verovelka syntyy liikearvon alkuperäisestä kirjaamisesta, omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen, eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista väliaikaisista eroista siihen määrään asti kuin todennäköisesti on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan vähennyskelpoinen väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallista verosaamista ei kuitenkaan kirjata, jos laskennallinen verosaaminen syntyy omaisuuserän tai velan alkuperäisestä kirjaamisesta, kun kyseinen liiketoimi ei ole liiketoimintojen yhdistäminen eikä vaikuta toteutumisaikanaan kirjanpidon tulokseen tai verotettavaan tuloon.

Konserni arvioi taseeseen merkitsemättömät laskennalliset verosaamiset uudelleen jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Se kirjaa aikaisemmin taseeseen merkitsemättömän laskennallisen verosaamisen siihen määrään asti kuin laskennallisen verosaamisen hyödyntämisen mahdollistavasta vastaisesta verotettavasta tulosta on tullut todennäköinen. Vastaavasti

laskennallisen verosaamisen kirjanpitoarvoon tehdään vähennys, mikäli siihen liittyvää verohyötyä ei pidetä enää todennäköisenä.

Konserni vähentää kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset ja -velat toisistaan, kun konsernilla on laillisesti toimeenpantavissa oleva oikeus kuitata kirjatut erät toisiaan vastaan ja se aikoo joko toteuttaa suorituksen nettoperusteisena tai realisoida omaisuuserän ja suorittaa velan samanaikaisesti.



### Laskennalliset verosaamiset

Johto käyttää harkintaa määrittäessään konsernissa vahvistetuista tappioista ja nettokorkomenoista kirjattavaa laskennallista verosaamista. Kirjattu laskennallisten verosaamisten määrä perustuu johdon arvioihin ja oletuksiin tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon määrästä, jota vastaan vahvistettuja tappioita ja nettokorkomenoja voidaan hyödyntää. Laskelmat perustuvat konsernin viiden vuoden ennusteisiin ja siihen, miten kannattavuus eri yrityksissä kehittyy ja miten esimerkiksi konserniavustuksia käytetään. Toteumat voivat vaihdella huomattavasti tilinpäätöksen laadinta-hetkellä tehdyistä arvioista.

IAS 12- standardi muuttui vuonna 2023 OECD:n BEPS Pilari II:n globaalien vähimmäistuloverojen osalta. Pilari II -lainsäädäntö tuli voimaan raportoitavalta tilikaudelta, joka alkoi 1.1.2024 ja se koskee toimintamaita, joissa Mehiläinen-konsernilla on toimintaa. Säännöt koskevat Mehiläinen-konsernia, koska sen liikevaihto ylittää 750 miljoonan euron rajan. Konserni on soveltanut pakollista poikkeusta, eikä ole kirjannut OECD:n BEPS Pilari II -säännöksestä mahdollisesti johtuvia laskennallisia veroja.

Konserni on tehnyt vaikutusarvion sen mahdollisesta altistumisesta Pilari II -tuloveroille. Tämä arvio on perustunut viimeisimpiin saatavilla oleviin talous- ja verotietoihin. Tämän arvion perusteella konsernin efektiivinen veroaste on kaikkiaan selvästi yli 15 % kaikilla lainkäyttöalueilla, jolla se toimii, joten konsernilla ei odoteta olevan riskiä Pilari II -täydennysveroista. Konserni voi soveltaa siirtymäkauden olettasääntöjä kaikilla lainkäyttöalueilla, joilla se toimii. Tuleva kehitys on kuitenkin riippuvainen mahdollisista säännösten muutoksista, ja tällä voi olla vaikutusta myös Mehiläisen tuloverotukseen.

Milj. euroa	2024					
	1.1.2024	Liike- toimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tulos- laskelmaan	Kurssierot	31.12.2024
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset	119,4		5,3		0,0	124,7
Vahvistetut tappiot	3,0	1,1	-0,3			3,8
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	2,4		-2,4			
Muut erät	3,4	3,1	-0,1			6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>128,2</b>	<b>4,2</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>		<b>134,9</b>
Netotettu verovelosta	-105,5	-2,8	-5,3		0,0	-113,6
<b>Verosaamiset taseessa</b>	<b>22,7</b>	<b>1,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>0,0</b>		<b>21,2</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Käyvän arvon kohdistukset	93,2	8,5	-9,4		0,1	92,3
Vuokrasopimukset	105,5		5,3		0,0	110,8
Rahoituskulujen jaksotuserot	1,3		2,4			3,7
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon						
Muut erät	10,6	0,1	3,1		0,0	13,8
<b>Yhteensä</b>	<b>210,6</b>	<b>8,6</b>	<b>1,4</b>	<b>0,1</b>		<b>220,6</b>
Netotettu verosaamisista	-105,5	-2,8	-5,3		0,0	-113,6
<b>Verovelat taseessa</b>	<b>105,1</b>	<b>5,7</b>	<b>-3,9</b>	<b>0,1</b>		<b>107,0</b>
<b>Nettomääräisenä</b>	<b>-82,4</b>	<b>-4,3</b>	<b>1,1</b>	<b>-0,1</b>		<b>-85,7</b>

Milj. euroa	2023					
	1.1.2023	Liike- toimintojen yhdistämiset	Kirjattu tulos- laskelmaan	Kirjattu laajaan tulos- laskelmaan	Kurssierot	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vuokrasopimukset	115,2		4,2		0,0	119,4
Vahvistetut tappiot	2,8	0,0	0,2			3,0
Verotuksessa vähentämättömät nettokorkomenot	1,7		0,8			2,4
Muut erät	3,0	0,1	0,2			3,4
<b>Yhteensä</b>	<b>122,7</b>	<b>0,2</b>	<b>5,3</b>	<b>0,0</b>		<b>128,2</b>
Netotettu verovelosta	-102,1		-3,4		0,0	-105,5
<b>Verosaamiset taseessa</b>	<b>20,6</b>	<b>0,2</b>	<b>1,9</b>	<b>0,0</b>		<b>22,7</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Käyvän arvon kohdistukset	99,7	2,2	-8,7		0,0	93,2
Vuokrasopimukset	102,1		3,4		0,0	105,5
Rahoituskulujen jaksotuserot	2,1		-0,7			1,3
Johdannaisten arvostaminen käypään arvoon	2,3			-2,3		
Muut erät	8,6	0,2	1,8		0,0	10,6
<b>Yhteensä</b>	<b>214,7</b>	<b>2,3</b>	<b>-4,2</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>210,6</b>
Netotettu verosaamisista	-102,1		-3,4		0,0	-105,5
<b>Verovelat taseessa</b>	<b>112,6</b>	<b>2,3</b>	<b>-7,6</b>	<b>-2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>105,1</b>
<b>Nettomääräisenä</b>	<b>-92,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>9,6</b>	<b>2,3</b>	<b>0,0</b>	<b>-82,4</b>

Konsernilla on 19,0 (15,1) miljoonaa euroa verotuksessa vahvistettuja tappioita, joista on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Vuonna 2024 konsernilla oli lisäksi 5,9 (5,3) miljoonaa euroa vahvistettuja tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Vahvistetut tappiot eräännyvät vuosina 2025–2032. Verotuksessa vähentämättömistä nettokorkomenoista kirjaamatta oleva laskennallisen verosaamisen määrä on 31,6 (18,2) miljoonaa euroa. Arvion mukaan kirjattu osuus edellä mainituista laskennallisista verosaamisista päästään hyödyntämään johdon vahvistaman ennusteperiodin aikana.

### 7.3 Lähipiiri ja johdon työsuhte-etuudet

Lähipiiriin kuulumisen edellyttää kykyä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa konsernin taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa.

Mehiläinen Konserni Oy:n lähipiiriin kuuluvat omistajat, joilla on suoraan tai epäsuorasti yli 20 prosentin omistusosuus. 31.12.2024 tällaisia yhtiöitä olivat CVC Capital Partnersin hallinnoimat rahastot, joissa sillä on määräysvalta.

Mehiläinen Konserni Oy:n omistajiin kuului aiemmin myös LähiTapiola-ryhmä, jota ei kuitenkaan oltu määritelty lähipiiriin kuuluvaksi yhtiöksi. Elokuussa 2024 Mehiläinen Konserni Oy hankki omia osakkeitaan suunnatusti LähiTapiola-ryhmältä, minkä jälkeen LähiTapiola-ryhmän omistus yhtiössä päättyi ja edustus Mehiläisen hallituksessa lakkasi. LähiTapiola-ryhmältä hankitut osakkeet mitätöitiin niiden siirryttyä yhtiön haltuun.

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, Finnish Healthcare Services S.à r.l, sekä tytäryhtiöt ja osakkuusyrietykset. Huomioiden yhtiöiden omistusrakenteen, myös Asclepios Holdings S.à r.l. kuuluu konsernin lähipiiriin. Konserniyhtiöt on lueteltu liitetiedossa 6.1.

Konsernin lähipiiriin luetaan lisäksi konsernin johtohenkilöt (konserniyhtiöiden hallitusjäsenet, toimitusjohtajat sekä konsernin laaja johtoryhmä), sekä heidän läheiset perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan tai yhteisessä määräysvallassaan olevat yhteisöt. Konsernin lähipiiriin luetaan myös emoyhtiön, Finnish Healthcare Services S.à r.l:n, hallituksen jäsenet ja heidän läheiset perheenjäsenensä.

Konsernin lähipiiritapahtumina esitetään sellaiset tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Lähipiiriin kuuluvien tahojen kanssa tapahtuneet liiketoimet ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Liitetiedossa 5.2 on kerrottu tarkemmin yhtiön henkilösijoittajilta hankkimista omista osakkeista tilikauden aikana. Palkitsemista lukuun ottamatta Mehiläisellä ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia lähipiirin kanssa.

Mehiläisellä on lisäksi lainoja CVC Credit Partnersin hallinnoimilta rahastoilta, joiden ei ole katsottu kuuluvan lähipiiriin. Lainojen ehdot ovat markkinaehtoisia ja samanlaiset kuin muiden rahoittajien kanssa. Mehiläisen rahoituksesta on tarkemmin kerrottu osiossa 5.

## Ylimpään johtoon kuuluvien avainhenkilöiden työsuhde-etuudet

Ylin johto koostuu konsernin hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Heidän työsuorituksestaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

2024				
Milj. euroa	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,5	1,3	5,7	7,5

2023				
Milj. euroa	Hallitus	Konsernin toimitusjohtaja	Johtoryhmä	Yhteensä
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	0,2	0,8	5,0	6,0

Konsernin toimitusjohtajan osalta palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet sisältävät peruspalkkaa 0,7 (0,6) miljoonaa euroa. Lisäksi konsernin toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 0,6 (0,2) miljoonaa euroa. Toimitusjohtaja on hallituksen jäsen, mutta hänelle ei maksettu erillistä hallituspalkkiota.

Konsernin toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta ja yhtiön irtisanoessa toimitusjohtajan maksettava erokorvaus vastaa 12 kuukauden palkkaa. Eläkeikä vastaa Suomen lakisääteistä eläketurvaa.

## 7.4 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Humana Suomen 20 ikääntyneiden palveluiden yksikköä liittyi osaksi Mehiläistä 23.5.2024 allekirjoitetulla yrityskaupalla. Yrityskaupan piiriin kuuluivat Humana Suomen 20 yksikköä sijaitsevat ympäri Suomea, suurin osa Pohjois-Suomessa. Yksiköiden liikevaihto vuonna 2024 oli 36,4 miljoonaa euroa, niissä on lähes 500 asukaspaikkaa ja ne työllistävät yli 700 ammattilaista. Ikääntyneiden hoivakodit siirtyivät osaksi Mehiläisen Mainiokoteja, ikääntyneiden mielenterveyskuntoutujien kodit osaksi Mehiläisen Ykköskoteja ja yksi kotihoidon yksikkö osaksi Mehiläisen kotihoidon palveluita. Kauppaan saatiin kilpailuviranomaisen ehdollinen hyväksyntä 20.12.2024 ja yrityskauppa toteutui 3.2.2025.

Tilikauden jälkeen ei ole ollut muita olennaisia tapahtumia.



# EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

1 000 euroa	Liite	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Liikevaihto</b>		<b>8,2</b>	<b>11,1</b>
Henkilöstökulut	2.1		
Palkat ja palkkiot		-2 030,0	-1 128,7
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-275,2	-168,6
Muut henkilösivukulut		-21,7	-22,8
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>-2 326,9</b>	<b>-1 320,0</b>
Liiketoiminnan muut kulut	2.2	-8 989,9	-1 779,4
<b>Liikevoitto/ -tappio</b>		<b>-11 308,7</b>	<b>-3 088,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	2.3		
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muilta		201,8	47,4
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yhtiöille		-1 401,8	-1 037,8
Muille		-2,4	-60,6
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>		<b>-1 202,4</b>	<b>-1 050,9</b>
<b>Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>-12 511,1</b>	<b>-4 139,3</b>
Konserniavustus		6 000,0	4 400,0
<b>Tilikauden voitto/tappio ennen veroja</b>		<b>-6 511,1</b>	<b>260,7</b>
Tuloverot		-432,3	-333,4
Laskennalliset verot		82,8	83,8
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>		<b>-6 860,6</b>	<b>11,1</b>

# EMOYHTIÖN TASE

1 000 euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Sijoitukset	3.1		
Osuudet saman konsernin yhtiöissä		520 738,4	1 002 238,4
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>520 738,4</b>	<b>1 002 238,4</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>			
Lainasaamiset		6 000,0	4 400,0
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä</b>		<b>6 000,0</b>	<b>4 400,0</b>
Laskennallinen verosaaminen		166,6	83,8
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>6 166,6</b>	<b>4 483,8</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>			
Muut saamiset		1 755,4	1 024,7
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä yhteensä</b>		<b>1 755,4</b>	<b>1 024,7</b>
Muut saamiset		850,8	302,5
Siirtosaamiset		28,4	25,8
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>2 634,5</b>	<b>1 353,0</b>
Rahat ja pankkisaamiset		168,1	1 069,9
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>8 969,3</b>	<b>6 906,7</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>529 707,7</b>	<b>1 009 145,1</b>

1 000 euroa	Liite	31.12.2024	31.12.2023
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>Oma pääoma</b>	3.2		
Osakepääoma		22,5	22,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		519 697,9	972 449,3
Edellisten tilikausien voitto/tappio		10 855,7	10 844,6
Tilikauden voitto/tappio		-6 860,6	11,1
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>523 715,5</b>	<b>983 327,5</b>
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Velat saman konsernin yrityksille		1 600,0	22 180,0
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>1 600,0</b>	<b>22 180,0</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Ostovelat		2 173,4	2 048,9
<b>Velat saman konsernin yhtiöille</b>			
Ostovelat		0,1	0,1
Siirtovelat		19,1	
<b>Velat saman konsernin yhtiöille yhteensä</b>		<b>19,2</b>	<b>0,1</b>
Muut velat		47,3	139,1
Siirtovelat		2 152,2	1 449,6
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>4 392,2</b>	<b>3 637,6</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>5 992,2</b>	<b>25 817,6</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>529 707,7</b>	<b>1 009 145,1</b>

# EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA

1 000 euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto/tappio	-6 860,6	11,1
Oikaisut		
Verot	349,5	-83,8
Rahoitustuotot ja -kulut	1 202,4	1 050,9
Muut oikaisut	-6 690,9	-3,2
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	-1 281,5	-1 292,9
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	1 026,8	2 409,3
Saadut korot		47,4
Maksetut korot	-2,2	-1 037,8
Maksetut verot	-704,5	-18,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-12 961,1</b>	<b>1 082,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Saadut pääomanpalautukset	481 500,0	
Lainasaamiset		-4 400,0
Lainsaamisten takaisinmaksu	4 400,0	
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>485 900,0</b>	<b>-4 400,0</b>

1 000 euroa	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Maksullinen osakeanti		2 214,0
Omien osakkeiden hankinta	-446 060,5	-21 764,3
Osakeanteihin liittyvät kulut	-0,2	-72,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	6 630,0	22 180,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-27 210,0	
Maksetut korot	-1 401,8	
Pitkäaikaiset konserniavustukseen liittyvät lainasaamiset	-6 000,0	
Saadut korot	201,8	
Konserniavustukset		450,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-473 840,7</b>	<b>3 007,5</b>
Rahavarojen muutos	-901,8	-310,1
Rahavarat tilikauden alussa	1 069,9	1 380,0
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>168,1</b>	<b>1 069,9</b>

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolainsäädäntöä (FAS).

### Liikevaihto

Liikevaihto koostuu emoyhtiön tuottamista talous- ja hallintopalveluista tytäryhtiöille.

### Sijoitukset

Tytäryhtiöosakkeet on arvostettu taseessa hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalennuksilla.

### Rahoituskulut

Yhtiön osakeanteihin liittyvät kulut on kirjattu tuloslaskelmaan rahoituskulukuksi.

### Laskennallinen verosaaminen

Laskennallinen verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

## 2. Konsernitiedot

Mehiläinen Konserni Oy on Mehiläinen Konserni Oy -konsernin emoyhtiö. Mehiläinen Konserni Oy:n kotipaikka on Helsinki. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavissa Mehiläinen Konserni Oy -konsernin pääkonttorista Arkadiankatu 6, 00100 Helsinki. Mehiläinen Konserni Oy:n emoyritys on Finnish Healthcare Services S.à r.l., kotipaikka Luxemburg.

## 2.1 Henkilöstökulut

	2024	2023
Henkilöstö keskimäärin	5	3

Palkkiot hallituksen jäsenille on ilmoitettu konsernin liitetiedossa 7.3.

## 2.2 Liiketoiminnan muut kulut

1 000 euroa	2024	2023
Konsultti- ja asiantuntijapalkkiot	8 645,7	1 547,3
Hallintokulut	-86,5	146,2
Muut kulut	57,7	86,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8 989,9</b>	<b>1 779,4</b>

### Tilintarkastajan palkkiot

1 000 euroa	2024	2023
Ernst & Young Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	46,1	54,4
Veroneuvonta	173,1	18,3
Muut palkkiot	6 201,6	1 196,4
<b>Yhteensä</b>	<b>6 420,7</b>	<b>1 269,1</b>

## 2.3 Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 euroa	2024	2023
Korkotuotot muilta	201,8	47,4
Korkokulut saman konsernin yhtiöille	-1 401,8	-1 037,8
Korkokulut muille	-2,2	0,0
Osakeanteihin liittyvät kulut	-0,2	-60,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-1 202,4</b>	<b>-1 050,9</b>

## 3.1 Sijoitukset

### Osuudet saman konsernin yhtiöissä

1 000 euroa	2024	2023
Hankintameno 1.1.	1 002 238,4	1 002 238,4
Vähennykset	-481 500,0	
Hankintameno 31.12.	520 738,4	1 002 238,4
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>520 738,4</b>	<b>1 002 238,4</b>

Tytäryhtiöt (suorat omistukset)	Kotipaikka	Omistusosuus, %
Mehiläinen Yhtymä Oy	Helsinki	100
Mehiläinen Yhtiöt Oy	Helsinki	3

### 3.2 Oma pääoma

Mehiläinen Konserni Oy:llä on tilikauden lopussa 778 233 030 rekisteröityä osaketta jakautuen A-sarjan osakkeisiin 40 458 703 kpl, B-sarjan osakkeisiin 732 019 384 kpl ja C-sarjan osakkeisiin 5 754 943 kpl. Osakkeet jakautuvat lajeihin, jotka eroavat toisistaan etusijajärjestyksen mukaisesti varoja jaettaessa yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Muilta osin yhtiön osakkeet tuottavat yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtäläiset oikeudet yhtiössä. Mehiläinen Konserni Oy:llä ei ole voimassaolevia osakeoptio-ohjelmia. Osakepääoma on 22 500 euroa.

Tilikauden aikana yhtiössä ei ole päätetty osakeanneista ja uusia osakkeita ei ole näin ollen annettu.

Yhtiö on tilikauden aikana hankkinut omia osakkeitaan henkilösijoittajilta ja institutionaalisilta sijoittajilta, jotka ovat luopuneet omistuksestaan yhtiössä osittain tai kokonaan. Omia osakkeita on hankittu yhteensä 206 656 040, joista 7 686 800 on A-sarjan osakkeita, 185 464 342 B-sarjan osakkeita ja 13 504 898 C-sarjan osakkeita. Omien osakkeiden hankinnasta maksettu vastike vuoden 2024 aikana oli yhteensä 452,8 miljoonaa euroa. Yhtiön hankkimien ja mitätöimien omien osakkeiden suhteellinen osuus yhtiön kaikista osakkeista tilikauden lopussa on ollut noin 21 prosenttia, ja hallitus on päättänyt 30.7.2024 ja 3.9.2024 tekemillään päätöksillä mitätöidä kyseiset yhtiön haltuun tulleet omat osakkeet välittömästi niiden tultua yhtiön haltuun.

Tilikauden päättyessä voimassa olevat osakeanteihin ja omien osakkeiden hankintaan liittyvät päätökset:

- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 17.2.2022 valtuuttaneet hallituksen päättämään osakeannista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa yhteensä enintään 53 230 234 kappaletta osakkeita, joista enintään 877 540 kappaletta A-sarjan osakkeita ja enintään 52 352 694 kappaletta B-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä antamatta 686 615 kappaletta A-sarjan osakkeita ja 40 021 044 kappaletta B-sarjan osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 18.3.2024 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 13 200 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 1 700 000 kappaletta A-sarjan osakkeita, enintään 10 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 1 500 000 C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla ei ole hankittu osakkeita.
- Yhtiön osakkeenomistajat ovat 30.7.2024 valtuuttaneet hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta. Valtuutuksen nojalla voidaan hankkia yhteensä enintään 100 000 000 kappaletta osakkeita, joista enintään 50 000 000 kappaletta B-sarjan osakkeita ja enintään 50 000 000 kappaletta C-sarjan osakkeita. Valtuutuksen nojalla on tilikauden päättyessä hankkimatta 49 018 899 kappaletta B-sarjan osakkeita ja 36 495 102 kappaletta C-sarjan osakkeita.



2024								
Kpl / 1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>22,5</b>	<b>972 449,3</b>	<b>10 855,7</b>	<b>983 327,5</b>
Osakkeiden lunastukset	-7 686 800	-185 464 342	-13 504 898	-206 656 040		-452 751,4		-452 751,4
Tilikauden tappio							-6 860,6	-6 860,6
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>40 458 703</b>	<b>732 019 384</b>	<b>5 754 943</b>	<b>778 233 030</b>	<b>22,5</b>	<b>519 697,9</b>	<b>3 995,1</b>	<b>523 715,5</b>

2023								
Kpl / 1 000 euroa	A-sarjan osakkeita (kpl)	B-sarjan osakkeita (kpl)	C-sarjan osakkeita (kpl)	Osakemäärä yhteensä (kpl)	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Tasearvo 1.1.</b>	<b>49 625 261</b>	<b>923 863 782</b>	<b>22 322 853</b>	<b>995 811 896</b>	<b>22,5</b>	<b>992 347,8</b>	<b>10 844,6</b>	<b>1 003 214,9</b>
Osakeannit	60 198	1 902 210		1 962 408		2 214,0		2 214,0
Osakkeiden lunastukset	-1 539 956	-8 282 266	-3 063 012	-12 885 234		-22 112,5		-22 112,5
Tilikauden voitto							11,1	11,1
<b>Tasearvo 31.12.</b>	<b>48 145 503</b>	<b>917 483 726</b>	<b>19 259 841</b>	<b>984 889 070</b>	<b>22,5</b>	<b>972 449,3</b>	<b>10 855,7</b>	<b>983 327,5</b>

**Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta**

1 000 euroa	2024	2023
<b>Kertyneet voittovarot 1.1.</b>	<b>10 855,7</b>	<b>10 844,6</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	519 697,9	972 449,3
Tilikauden tulos	-6 860,6	11,1
<b>Yhteensä</b>	<b>523 693,0</b>	<b>983 305,0</b>



#### 4. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 euroa	31.12.2024	31.12.2023
Pantatut tytäryhtiöosakkeet	20 358,0	33 474,4

Pantatut tytäryhtiöosakkeet ovat Mehiläinen Yhtymä -konsernin lainajärjestelyjen vakuutena.

#### 5. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Tilikauden jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

# TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsinki, 4. päivänä helmikuuta 2025

**Andreas Tallberg**

hallituksen puheenjohtaja

**Lave Beck-Friis**

hallituksen jäsen

**Tomas Ekman**

hallituksen jäsen

**Eveliina Huurre**

hallituksen jäsen

**Janne-Olli Järvenpää**

hallituksen jäsen, toimitusjohtaja

## TILINTARKASTAJAN TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki, 4. päivänä helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mikko Ryttilahti KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

Mehiläinen Konserni Oy:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Mehiläinen Konserni Oy:n (y-tunnus 2915284-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia

velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrittäjistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin

kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen

virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön ja konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme

on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö ja konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio, jonka olemme saaneet käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, on toimintakertomus.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme samaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 4.2.2025

Ernst & Young Oy, tilintarkastusyhteisö

Mikko Rytilahti, KHT

Arkadiankatu 6  
00100 Helsinki  
[mehilainen.fi](http://mehilainen.fi)

